

**KĖDAINIŲ SPORTO CENTRO
DIREKTORIAUS ARNO ARGUSTO
METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2019 m. sausio 16 d. Nr. V9-8
Kėdainiai

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Oficialus įstaigos pavadinimas – Kėdainių sporto centras (toliau – Centras), adresas – Parko g. 4, Vilainių k., Kėdainių r. sav., tel. (8 347) 33 100, el. paštas ksm@kedainiai.lt. Centras įregistruotas Juridinių asmenų registre, kodas 191015760.

2018 m. parengtas Kėdainių sporto centro 2019-2023 m. strateginis planas pagal kurį:

Vizija. Modernus, atviras, puikiai finansuojamas moksleivių ir suaugusiųjų neformaliojo ugdymo centras, sudarantis galimybes Kėdainių rajono bendruomenei tenkinti fizinio aktyvumo poreikį ir įgyti naujų kompetencijų bei optimaliausiomis sąlygomis ruošiantis aukšto meistriškumo sportininkus.

Misija. Neformaliojo ugdymo įstaiga, sudaranti galimybes įvairaus amžiaus asmenims tobulinti psichines ir fizines galias, įgūdžius, padedanti ugdyti sveiką asmenybę, diegti visą gyvenimą išliekantį poreikį sportuoti. Ugdytiniais sudaromos sąlygos pasirinkti ugdymo sritį, atitinkančią jų poreikius, galimybes ir siekius. Pedagogai efektyviai organizuoja ugdymo turinį, pritaiko jį individualiems ugdytinių poreikiams.

Filosofija. Nuo masiškumo iki olimpinių medalių.

Ugdomosios veiklos pagrindinė vertybė – ugdytinis, kuriam sudarytos sąlygos ugdyti ir puoselėti savo gebėjimus demokratiškoje aplinkoje. Centro bendruomenės veikla pagrįsta demokratijos principais: bendradarbiavimu ir pasitikėjimu, planų ir veiksmų suderinamumu bei vientisumu, kūrybingumu ir nuolatiniu atsinaujinimu.

2016–2018 m. strateginiai tikslai:

1. užtikrinti ugdymo (si) proceso kokybę;
2. gerinti Centro paslaugų prieinamumą ir kokybę;
3. tobulinti Centro bazių infrastruktūrą.

2018 m. prioritetai: ugdymo(si) kokybės ir aplinkos gerinimas, disponuojamo turto ir paslaugų efektyvumo didinimas.

2018 m. sporto centre buvo vykdomos 7 sporto šakų FŠPU programos (krepšinis, tinklinis, plaukimas, lengvoji atletika, boksas, dziudo, tenisas), kuriose mokėsi 422 ugdytiniai. NVŠ programoje „Išmokime žaisti krepšinį“ dalyvavo 35 mokiniai. Iš viso suformuotos 38 grupės. Ugdymosi rezultatai vertinami pagal pasiektus sportinius rezultatus Lietuvos Respublikos čempionatuose, žaidynėse, tarptautinėse varžybose. 2018 m. iškovotų medalių skaičius: boksas – 24, lengvoji atletika – 39, plaukimas – 7, dziudo – 3. Pajėgiausi Kėdainių sporto centro auklėtiniai atstovavo Lietuvos Respublikos rinktinės tarptautinėse varžybose: boksininkai Artūras Zinkovskij, Paulius Zujevas, Lukas Kastiuška, Justina Žvigaitė, Mindaugas Bankauskas; lengvaatlečiai Gabrielė Kaminskaitė, Armandas Miliauskas, Austėja Kavaliauskaitė, Urtė Gudzikaitė, Arnoldas Liutinskis, plaukikai Darius Astrauskas ir Gvidas Šutkus, tenisininkas Deividas Bandzevičius. Pasaulio lengvosios atletikos sportinio ėjimo komandiniame čempionate 29 vietą užėmė Austėja Kavaliauskaitė, Europos čempionų klubų taurės lengvosios atletikos pirmenybėse čempionu tapo Armandas Miliauskas, 4 vietą užėmė Eišvinas Grigoravičius. 31 centro auklėtinis paskatintas Kėdainių r. sav. piniginių prizais, dar 10 – Kėdainių r. sav. Mero padėkomis.

Kėdainių sporto centre dirba 48 darbuotojai, iš jų 20 mokytojų. Visi pedagogai turi privalomą darbui neformaliojo vaikų švietimo įstaigoje kvalifikaciją Centre dirba 7 krepšinio, 1 tinklinio, 5 lengvosios atletikos, 2 bokso, 2 plaukimo, 3 dziudo ir 1 teniso mokytojas, iš viso 11,22

pedagoginių etatų. Turimi pedagoginio personalo žmogiškieji ištekliai užtikrina ugdymo programų įgyvendinimą. Mokytojų amžiaus vidurkis – 47,6 metai. Darbuotojams ir pedagogams (20 mokytojų) sudarytos sąlygos tobulinti kvalifikaciją ir kompetencijas. Centro iniciatyva buvo organizuotas seminaras „Naujausios sportininkų ugdymo tendencijos“, mokymai „Pagalbos teikimas mirties ištiktam žmogui“, vykdomos atviros treniruotės, gerosios patirties sklaida. Šiuo metu centre dirba 1 mokytojas ekspertas, 8 metodininkai, 5 vyresnieji mokytojai, 3 atestuoti mokytojai.

Nuo 2018 m. rugsėjo mėn. įvestas etatinis mokytojų darbo apmokėjimo modelis.

2018 m. eksperimentine tvarka pradėta diegti elektroninė mokinių lankomumo ir pažangos fiksavimo sistema – dienynas „Eduka“. Kompiuterizuotos administracijos, buhalterijos specialistų, medicinos darbuotojų, atskirų sporto šakų mokytojų darbo vietos. Centras naudoja greitai prieinamą internetą Kėdainių arenoje ir Sporto bazėje (Parko g. 4, Vilainių k., Kėdainių r. sav.), Vilainių rekreacijos ir sporto pramogų komplekse (Parko g. 6, Vilainių k., Kėdainių r. sav.), 14 kompiuterių, interneto svetaines www.kedainiusportas.lt, www.kedainiu-arena.lt. Informacija apie centro veiklą nuolat viešinama socialinėse www.facebook.com paskyrose.

Siekiant įvertinti ugdymo kokybę, pirmą kartą buvo atliktas centro veiklos kokybės įsivertinimas. Vertinimo sritis – ugdymas ir mokymasis. Nustatytos ugdymo kokybės stiprybės bei tobulintinos sritys. Ugdymas ir mokymasis įvertintas 3 lygiu (gerai). Sėkmės: mokyklos ir mokytojų pastangos ir veikla organizuojant ugdymą; vaikams patinka mokytis sporto centre; mokytojų profesinės žinios ir kompetencijos, gebėjimas bendrauti ir bendradarbiauti su mokiniais; mokytojų atsakomybė už ugdymo proceso kokybę ir rezultatus. Tobulintina: vertinimas ugdant; mokymo ir mokymosi diferencijavimas.

Centro bendruomenė dalyvavo įvairiose veiklose, projektuose. Vasaros atostogų metu buvo įgyvendinti vaikų užimtumo projektai „Kartu išvien kasdien“, „Švenčiam vasarą“. Krepšininkai ir plaukikai stovyklavo Dauguose ir Ignalinoje, Molėtuose. Didelis dėmesys buvo skiriamas aktyviam ir konstruktyviam bendravimui su mokinių tėvais – parengtas Kėdainių sporto centro mokinių tėvų informavimo ir komunikavimo tvarkos aprašas, organizuotos vaikų-tėvų įvairios pramoginės ir sporto šventės, turnyrai (5). Atskirų grupių tėvų aktyvai inicijavo išvykas į tarptautinius turnyrus, varžybas, teikė siūlymus veiklai gerinti.

Gerinant centro paslaugų prieinamumą ir kokybę, buvo sudarytos optimalios sąlygos Kėdainių r. sav. gyventojams tenkinti fizinio aktyvumo poreikį – užtikrinta sklandi baseino veikla, suderintas teniso kortų, futbolo maniežo, krepšinio salių užimtumas. Bendradarbiaujant su Visuomenės sveikatos biuru, Kėdainių plaukimo klubu, Kėdainių r. paraplegikų asociacija ir kitomis visuomeninėmis organizacijomis, vykdytos sveikatingumo programos „Vandens aerobika“, „Fizinio aktyvumo formos II“, sporto pratys, varžybos. 2018 m. centras kartu su partneriais organizavo sporto renginius: šeimų šventę „Kartu išvien kasdien“, Kauno regiono sav. administracijos darbuotojų ir politikų sporto žaidynes, Kauno apskrities kurčiųjų pirminių organizacijų sporto žaidynes, Lietuvos mokyklų žaidynes.

Tobulinant Centro aplinkas ir infrastruktūrą, buvo kaupiamos lėšos, ieškoma papildomų finansavimo šaltinių, dalyvauta 2 Kūno kultūros sporto departamento rėmimo fondo projektuose (gautas 10000 Eur finansavimas). Per 2018 metus atlikti darbai:

1. atnaujintos krepšinio salės grindys ir persirengimo kambariai (Parko g. 4, Vilainių k., Kėdainių r. sav.);
2. Kėdainių arenoje persirengimo kambariuose pakeistos rūbų saugojimo spintos;
3. renovuota baseino pirtis, sutvarkytos vandens filtravimo sistemos,
3. Vilainių rekreacijos ir sporto pramogų komplekse įrengta daugiafunkcė moderni edukacinė erdvė;
4. teniso kortuose pakeistas apšvietimas;

Centras pagal esamas galimybes nuolat atnauja, modernizuoja ugdymo priemones, sporto inventorių.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Tobulinti treniruočių ir mokomojo proceso veiklų stebėseną ir pažangą.	Parengtos mokinių periodinio fizinio ir techninio vertinimo rekomendacijos ir privalomų mokinių kontrolinių normatyvų aprašas, kurie padėtų susumuoti programų rezultatus, kiekvieno pedagogo indėlį į ugdytinių pasiekimus ir pažangą.	Sudaryta metodinė taryba, analizuoja kiekvienos sporto šakos grupių treniruočių metodiką, pasiekimus ir ugdytinių pažangą. Per 1 varžybinių sezoną stebėtos 7 sporto šakų treniruočių metodikos, parengtos rekomendacijos kiekvienai sporto šakai atskirai. Kiekvienos sporto šakos sezono pabaigoje atliktas vertinamasis pokalbis su 15 pedagogų. Parengtas sporto centro privalomų ugdytinių kontrolinių normatyvų aprašas.	Stebėtos visų 7 sporto centre vystomų sporto šakų treniruotės. Direktorius ir pavaduotoja ugdymui individualių pokalbių metu su pedagogais aptarė taikytas metodikas ir jų silpnasias ir stipriasias puses. Metodinėse grupėse dalintasi gerąja patirtimi ugdymo metodikos klausimais. Lapkričio mėnesį buvo parengtos rekomendacijos mokinių pažangai vertinti, (vadovaujantis Eurofito testais. Normatyvai atliekami 2 kartus per metus. Stebimas ugdymosi proceso efektyvumas ir tobulinamas ugdymo turinys, priemonės, metodai, planuojamas pedagogų mokymasis).
1.2. Tobulinti šiuolaikišką, saugią ir patrauklią edukacinę ir darbo aplinką, įrengiant daugiafunkčę sporto salę.	Efektyviai panaudojamos Kėdainių sporto centro aplinkos, tenkinant rajono savivaldybės bendruomenės poreikius (fizinio ir emocinio savybių gerinimas, sveikatos stiprinimas).	I ketvirtyje diskutuojant su sporto centro taryba, treneriais išsiaiškinti pagrindiniai poreikiai apie naujos edukacinės erdvės sukūrimą. 2017 m. parengti 2 projektai Kūno kultūros sporto departamento rėmimo fondui (daugiafunkcei salei įrengti ir daugiafunkcės salės inventoriui įsigyti). Organizuotas 2017 m. gyventojų pajamų mokesčio paramos pritraukimas.	Sėkmingai įvykdyti projektai „Daugiafunkcinės salės įrengimas“, „Treniruoklių įsigijimas“. Gautas finansavimas iš KKSD rėmimo fondo (10000 Eur), taip pat gautas dalinis finansavimas iš rėmėjų (ūkininkai, įmonės ir kt.). Nuo rugsėjo mėnesio naujojoje daugiafunkcinėje sporto salėje veiklą vykdo sporto centro kultivuojamų

		<p>I ketvirtyje organizuotas susitikimas su Kėdainių krašto ūkininkais papildomam finansavimui gauti.</p> <p>Atlikti daugiafunkcės sporto salės įrengimo darbai (rugpjūčio mėn.).</p> <p>Sumontuoti šiuolaikiški treniruokliai, atitinkantys sporto salės specifiką (rugpjūčio mėn.).</p> <p>Priimtas susitarimas (tarp centro pedagogų, centro tarybos ir administracijos) dėl daugiafunkcėje sporto salėje ugdomųjų veiklų.</p>	<p>7 sporto šakų treneriai ir jų auklėtiniai .</p> <p>užsiėmimus visuomenei vykdo sveikatingumo ir sporto studija.</p> <p>Vakaraš salė yra papildomai nuomojama ir ten savo veiklas vykdo Kėdainių sveikatingumo ir sporto studija.</p> <p>Salėje vykdoma 10 veiklų. Nuo rugsėjo mėn. veiklose dalyvavo 250 žmonių.</p>
1.3. Kurti darnią bendradarbiavimo tarp sporto centro ir tėvų sistemą.	<p>Kuriama tėvų informavimo ir švietimo sistema atitinka tėvų poreikius ir sporto centro specifiką. Tėvai įvairiomis formomis dalyvauja tobulinant Kėdainių sporto centrą.</p>	<p>Naujai peržiūrėtas ir parengtas sporto centro tėvų informavimo apie ugdytinių ugdymosi raidą tvarkos aprašas.</p> <p>Suorganizuota Kėdainių sporto centro bendruomenės sporto šventė.</p> <p>Suorganizuoti visų 7 sporto šakų grupių susirinkimai su tėvais.</p> <p>Vykdytų prevencijos (patyčios, žalingi įpročiai, dopingas) priemonių skaičius 3.</p> <p>Kartą per mokslo metus pedagogai metodinėse grupėse dalinsis patirtimi ir pasiūlymais, kaip pagerinti grįžtamojo ryšio metodiką, skatinant bendradarbiavimą su tėvais.</p>	<p>Parengtas ir vykdomas Kėdainių sporto centro mokinių tėvų informavimo ir komunikavimo tvarkos aprašas.</p> <p>Kartu su Kėdainių rajono savivaldybe organizuota šeimų šventė.</p> <p>Vykdyti individualūs pokalbiai su tėvais apie mokinių rezultatus ir galimybę siekti pažangos.</p> <p>Pedagogai dalyvauja ir patys organizuoja įvairias prevencijos priemones.</p> <p>Elektroninėje erdvėje ir centro bendruomenėje išplatinta „Sportininkų teisių ir pareigų deklaracija“.</p> <p>Organizuota Kėdainių sporto centro bendruomenės atvira diskusija „Sėkmingas tėvų ir sporto centro bendradarbiavimas – silpnosios ir stipriosios pusės“.</p> <p>Įdiegta elektroninė mokinių lankomumo ir pažangos fiksavimo sistema – dienynas „Eduka“.</p> <p>Atliktas Kėdainių sporto centro veiklos kokybės vieno rodiklio „Ugdymas ir mokymasis“ įsivertinimas.</p>

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1.	
3.2.	
3.3.	
3.4.	
3.5.	

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

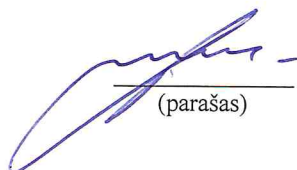
Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

III SKYRIUS**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS****5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Strateginio planavimo, renginių organizavimo ir marketingo.

Kėdainių sporto centro
direktorius


(parašas)

Arnas Argustas

2019-01-16

IV SKYRIUS**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Kėdainių sporto centro direktoriaus Arno Argusto visi išskirti metiniai tikslai ir uždutys buvo maksimaliai pagal galimybes vykdomos. Didelis dėmesys buvo skiriamas bendradarbiavimo sistemos sukūrimui tarp auklėtinių, jų tėvų ir trenerių. Direktorius daug įdėjo pastangų pritraukiant papildomą centro finansavimą per projektus, rėmėjus. Kėdainių sporto centro taryba pasiūlė daugiau dėmesio skirti į pačių ugdytinių motyvaciją sportuoti ir sveikai gyventi.

Kėdainių sporto centro direktoriaus Arno Argusto metinę veiklos ataskaitą vertiname gerai.

Kėdainių sporto centro tarybos pirmininkas



Gediminas Butkus 2019-01-14

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Kėdainių sporto centro direktoriaus 2018 m. veiklą įvertinti gerai ir vieniems metams nustatyti pareiginės algos kintamosios dalies dydį – 10 procentų pareiginės algos pastoviosios dalies.

Kėdainių rajono savivaldybės meras

(parašas)

Saulius Grinkevičius 2019-02-13

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas



V SKYRIUS

KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. Kitų metų uždutys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 uždutys)

Uždutys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos uždutys įvykdytos)
9.1. Skatinti ugdytinių bendrąsias ir dalykines kompetencijas.	<p>Individualizuoti ir diferencijuoti ugdymo programas, sudarant galimybę tenkinti visų mokinių poreikius.</p> <p>Kuriamas ir taikomas mokinių įgytų kompetencijų vertinimo modelis.</p> <p>Skatinti mokinius siekti aukšto meistriškumo sportinių rodiklių.</p>	<p>Per (7 sporto šakų) sezoną stebėtų pamokų analizė. Metinių ugdymo programų įgyvendinimo įsivertinimas ir vertinimas. Mokinių, tėvų nuomonių tyrimas.</p> <p>Nustatyti mokinių pažangos vertinimo ir fiksavimo svertai. Parengtas bendras vertinimo modelis. Vertinimo kriterijai pristatyti centro bendruomenei, taikomi ugdymo procese.</p> <p>Parengti „Geriausių centro sportininkų rinkimų“ konkurso kriterijai. Organizuoti kasmetiniai „Geriausiųjų sportininkų“ rinkimai. Sportinių pasiekimų kasmetinis vertinimas.</p>

	Skatinti mokinius prisiimti atsakomybę už ugdymosi rezultatus	Motyvaciniai susitikimai su aukšto lygio sportininkais autoritetais, komandomis. Mokinių apklausa, rezultatų analizė ir išvados. Pokalbiai su tėvais, globėjais.
9.2. Tenkinti Kėdainių bendruomenės fizinio aktyvumo poreikį.	Organizuoti sveikatinimo ir sporto renginius Kėdainių sportininkams ir bendruomenei Bendradarbiauti su socialiniais partneriais sudarant galimybę sportuoti neįgaliesiems, socialinės rizikos šeimų nariams. Užtikrinti Lietuvos mokyklų žaidynių vykdymą.	Per metus suorganizuoti ne mažiau 3 sportines varžybas, šventes ar sporto festivalius Kėdainių bendruomenei, kuriose dalyvių skaičius būtų ne mažiau 50 kiekvienam renginyje. Dalyvavimas visų 7 sporto šakų Lietuvos čempionate. Varžybų, rungtynių ar kitų sporto veiklų skaičius Kėdainių sporto centro auklėtiniams (120) Bendradarbiavimo sutarčių skaičius. Dalyvaujančių sportinėse veiklose skaičius per metus ne mažiau 20 asmenų Organizuotų varžybų skaičius 24 sporto šakose. Dalyvaujančių skaičius – ne mažiau 2000 mokinių
9.3. Šiuolaikiškai tvarkyti ir kurti sporto bazių esamas ir naujas edukacines erdves.	Atnaujinti Kėdainių arenos krepšinio salės dangą. Renovuoti futbolo maniežą Atnaujinti grindų dangą teniso kortuose Įrengti baseine naują pramogų erdvę Atnaujinti krepšinio salės ir baseino apšvietimą Įrengti išorės ir vidaus vaizdo stebėjimo sistemą Kėdainių sporto centre ir Vilainių rekreacijos ir sporto pramogų komplekse	Atnaujinta danga, nubraižytos linijos kelioms sporto šakoms vykdyti (krepšinis, futbolas). Įrengtas modernus futbolo maniežas. Įrengta saugi treniruočių ir varžybų erdvė. Padidėjęs susidomėjimas l. atletika ir tenisu. Padidėjęs baseino lankytojų skaičius Įrengtas šiuolaikinis, standartus atitinkantis apšvietimas. Saugi lauko ir vidaus aplinka. Sumažėjęs pastatų išorės ir vidaus niokojimas.

9.4 Kėdainių arenos veiklų ir ekonominių rodiklių gerinimas.	Sudaryti sąlygas sporto klubams, asociacijoms, atskirų sporto šakų federacijoms, privatiems asmenims sportuoti, vykdyti veiklas Kėdainių arenoje. Privačių, kultūrinių ir pramoginių renginių pritraukimas	Sudarytų sutarčių skaičius. Kėdainių arenos užimtumo rodikliai, grafikai, veiklų ir dalyvių skaičius. Sudarytų sutarčių skaičius, renginių skaičius (daugiau kaip 150 renginių per metus). Ekonominiai Kėdainių arenos rodikliai.
--	--	--

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos teisės aktai ir jų pasikeitimas.

10.2. Nepakankamas finansavimas per projektus, rėmėjų paieškas.

Kėdainių rajono savivaldybės meras

(parašas)

Saulius Grinkevičius

2019-02-13

Susipažinau
Kėdainių sporto centro
direktorius

(parašas)

Arnas Argustas

2019-02-13