



---

## Kėdainių miesto tikslinės teritorijos vystymo sektorinė studija

Parengė: UAB „Lyderio grupė“

## Turinys

Įvadas .....	3
1. Esamos situacijos analizė .....	4
1.1. Aktualių strateginių dokumentų apžvalga .....	4
1.2. Bendra Kėdainių miesto apžvalga .....	8
1.3. Kėdainių miesto viešosios infrastruktūros apžvalga .....	19
1.4. Identifikuotos miesto plėtros problemos .....	33
1.5. Kėdainių miesto tikslinės grupės .....	35
2. Kėdainių miesto vystymosi strategija .....	37
2.1. Kėdainių miesto kompleksinės plėtros strateginės kryptys ir vizija .....	37
2.2. Alternatyvių aprašymas .....	39
2.3. Alternatyvų analizė .....	57
2.4. Optimalaus sprendimo finansavimo planas .....	71
Išvados .....	76
3. Rekomendacijos dėl Kėdainių rajono savivaldybės strateginio plėtros plano atnaujinimo .....	77
3.1. Kėdainių rajono strateginio plėtros plano iki 2020 metų esamos situacijos ir SSGG .....	77
3.2. Kėdainių rajono strateginio plėtros plano iki 2020 metų strategija, tikslai, uždaviniai, priemonės ir stebėsenos rodikliai .....	78

## Įvadas

Kėdainių rajono savivaldybės administracija, įgyvendina projektą „Sektorinių studijų bei tyrimų, skirtų tobulinti Kėdainių rajono savivaldybės strateginį plėtros planą, parengimas“, projekto Nr. VP-4.2-VRM-02-R-22-015 (toliau – Projektas). Projektas yra finansuojamas iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšų. Projektui finansavimas skirtas pagal 2007 – 2013 m. Žmogiškųjų išteklių plėtros veiksmų programos 4 prioriteto „Administracinių gebėjimų stiprinimas ir viešojo administravimo efektyvumo didinimas“ įgyvendinimo priemonę VP1-4.2-VRM-02-R „Regioninės plėtros tobulinimas, regionų plėtros planai ir savivaldybių (ilgalaikiai/trumpalaikiai) strateginiai plėtros planai“. Projekto tikslas – gerinti Kėdainių rajono savivaldybės plėtros planavimą. Projekto tikslą numatoma pasiekti įgyvendinant uždavinį – patobulinti Kėdainių rajono savivaldybės strateginį plėtros planą iki 2020 metų, atsižvelgiant į parengtų studijų ir atliktų tyrimų sprendinius. Šiame dokumente pateikta Kėdainių miesto tikslinės teritorijos vystymo sektorinė studija, kurios išvadomis ir rekomendacijomis bus patobulintas Kėdainių rajono savivaldybės strateginis plėtros planas iki 2020 metų.

**Studijos tikslas** – parengti 2014-2020 metų Kėdainių miesto tikslinės teritorijos vystymo sektorinę studiją, kurios pagrindu būtų galima rengti viešosios infrastruktūros atnaujinimo projektu, siekiant gauti 2014-2020 metų Europos Sąjungos struktūrinę paramą.

### Studijos uždaviniai:

1. Atlikti esamos situacijos analizę.
2. Suformuoti miesto tikslinės teritorijos vystymosi strategiją, nustatyti tikslus, uždavinius, prioritetus, indentifikuoti (pasiūlyti) galimus miesto kompleksinės plėtros projektus.
3. Trumpai aprašyti siūlomus miesto tikslinės teritorijos vystymo sprendimus ir pasiūlyti oprimaliausią sprendimą.
4. Pateikti miesto tikslinės teritorijos vystymo veiksmų (priemonių) planą, nurodant reikalingą lėšų poreikį ir galimus finansavimo šaltinius, pateikiant rekomendacijas strateginio plėtros plano atnaujinimui.

**Darbo rengimo metodika.** Optimalios alternatyvos nustatymui naudotas daugiakriterinės analizės metodas.

# 1. Esamos situacijos analizė

## 1.1. Aktualių strateginių dokumentų apžvalga

Šiame poskyryje apžvelgiami svarbiausi strateginiai dokumentai ir jų sąsaja su Kėdainių miesto tikslinės teritorijos plėtra.

1.1.1 lentelė. Aktualių strateginių dokumentų apžvalga

Dokumento pavadinimas	Dokumento sąsaja su Kėdainių miesto tikslinės teritorijos plėtra
2014–2020 metų Nacionalinė pažangos programa	<p>Programoje išskiriami 3 horizontalieji prioritetai: „Kultūra“, „Regioninė plėtra“ ir „Sveikata visiems“. Šiam projektui aktualaus prioriteto „Regioninė plėtra“ bendrasis tikslas - užtikrinti tolygią, tvarią ir į skirtumų mažinimą orientuotą regionų plėtrą, o vienas iš bendrajam tikslui pasiekti numatytų tikslų yra didinti teritorinę sanglaudą regionuose. Šio tikslo pasiekimui suformuluotas uždavinys:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• spręsti tikslinėms teritorijoms (gyvenamosioms vietovėms) būdingas problemas – didinti jų konkurencingumą ir gyvenamosios vietos patrauklumą, skatinti jų ekonomikos augimą.</li></ul> <p>Siekiant didinti didžiųjų miestų investicinį patrauklumą ir taip prisidėti prie jų tarptautinio konkurencingumo bei ekonominio augimo, numatomos investicijos į šių miestų viešąją infrastruktūrą jų viešosioms erdvėms plėtoti, apleistoms teritorijoms sutvarkyti, jų urbanistinę infrastruktūrą nuosekliai vystyti. Didėjanti teritorinė sanglauda ir subalansuotas ekonomikos augimas bus įmanomi tik didinant ir mažesnių šalies miestų patrauklumą. Įgyvendinant šį uždavinį, siekiama kartu investuoti tiek į didžiųjų miestų, tiek ir į savivaldybių centrų ir kitų miestų viešąją infrastruktūrą, kad sprendžiant vienu vietovių problemas nebūtų didinamos problemos kitose.</p>
Strategija „Europa 2020“	<p>„Europa 2020“ – tai Europos Sąjungos dešimties metų ekonomikos augimo strategija. Ja siekiama ne tik įveikti daugelyje valstybių narių tebesitęsiančią ekonomikos krizę, bet ir šalinti ES augimo modelio trūkumus bei sudaryti sąlygas kitokiam – pažangesniam, tvariam ir labiau integraciniam – augimui. Šioje strategijoje išskirti trys, vienas kitą papildantys, prioritetai:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• pažangus augimas - žiniomis ir inovacijomis pagrįsto ūkio vystymas;</li><li>• tvarus augimas - taupiau išteklius naudojančio, ekologiškesnio ir konkurencingesnio ūkio skatinimas;</li><li>• integracinis augimas - didelio užimtumo ūkio, kuriame užtikrinta socialinė ir teritorinė sanglauda, skatinimas.</li></ul> <p>Siekiant įvardintų prioritetų įgyvendinimo, būtini įvairūs veiksmai nacionaliniu, ES ir tarptautiniu lygmeniu, todėl strategijoje pristatytos septynios pavyzdinės iniciatyvos skirtos pažangai, atsižvelgus į kiekvieną prioritetinę temą, skatinti. Šio projekto ribose aktualios iniciatyvos yra šios:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• „Tausiai išteklius naudojanti Europa“. Siekiama padėti atsieti ekonomikos augimą nuo išteklių naudojimo, remti perėjimą prie mažai anglies dioksido į aplinką išskiriančių technologijų</li></ul>

Dokumento pavadinimas	Dokumento sąsaja su Kėdainių miesto tikslinės teritorijos plėtra
	<p>ūkio, didinti atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą, modernizuoti mūsų transporto sektorių ir skatinti energijos vartojimo efektyvumą.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• „Globalizacijos erai pritaikyta pramonės politika“. Ja siekiama kurti geresnę verslo aplinką, visų pirma MVĮ, remti tvirtos ir tvarios pramonės bazės kūrimą, kad Lietuva galėtų konkuruoti pasauliniu mastu.</li> <li>• „Naujų įgūdžių ir darbo vietų kūrimo darbotvarkė“. Jos tikslas - modernizuoti darbo rinkas ir žmonėms suteikti daugiau galių, sudarant galimybes tobulinti įgūdžius bet kuriuo gyvenimo etapu, kad būtų didinamas darbo jėgos aktyvumas, darbo pasiūla labiau atitiktų paklausą, pasitelkiant darbo jėgos judumą.</li> <li>• „Europos kovos su skurdu planas“. Iniciatyvos tikslas – užtikrinti socialinę ir teritorinę sanglaudą, kad visi galėtų pasinaudoti augimo ir naujų darbo vietų teikiamais privalumais, o skurstantys ir socialiai atskirti asmenys gyventų oriai ir aktyviai dalyvautų visuomeniniame gyvenime.</li> </ul> <p>Neatsižvelgiant į išsivystymo ir gyvenimo lygį, siūlomos priemonės yra aktualios kiekvienai vietovei. Įgyvendintos minėtos veiklos sustiprins ekonominę, socialinę ir teritorinę sanglaudą.</p>
Lietuvos Pažangos Strategija „Lietuva 2030“	<p>Strategija yra pagrindinis ir svarbiausias ilgalaikis strateginis dokumentas. Ji remiasi Nacionalinio saugumo Strategijos nuostatomis. Visos valstybės valdymo institucijos, nepaisant jų valdymo lygmens, turi prisidėti prie šios strategijos įgyvendinimo – dinamiško ir visuotinio proceso, skatinančio nuolat generuoti idėjas ir atlikti konkrečius darbus. Įgyvendinant strategijos nuostatas, ypatingai svarbus vaidmuo tenka savivaldybių institucijoms.</p> <p>Studijos rengimas susijęs su veiklios, solidarios ir besimokančios visuomenės, verslo aplinkos, socialinės verslo atsakomybės, darnaus išteklių panaudojimo, ekonomikos integralumo, atviro ir įgaliojimų suteikiančio, visuomenės poreikius atitinkančio, valdymo pokyčių iniciatyvomis ir jų pasiekimui numatytomis priemonėmis atitinkamoje srityje. Iniciatyvomis siekiama:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• užtikrinti aukštą gyvenimo kokybę ir įsidarbinimo galimybes visos šalies gyventojams (nesvarbu, kurioje vietovėje jie gyventų), modernizuojant ir kuriant infrastruktūrą bei skatinant smulkiojo ir vidutinio verslo plėtrą skirtinguose šalies regionuose. Visoje šalies teritorijoje siekti vienodų socialinės ir ekonominės aplinkos standartų;</li> <li>• veiksmingam paslaugų teikimui užtikrinti naujausių technologijų panaudojimą. Viešąsias paslaugas teikti ir elektroninėje erdvėje;</li> <li>• skatinti susitarimus su vietos bendruomene dėl paslaugų teikimo masto ir kokybės standartų;</li> <li>• plačiai įtraukti piliečius nustatant paslaugų teikimo būdus ir tobulinimo procesus, nuolat atlikti piliečių pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis vertinimus, pasiekti abipusį susitarimą dėl paslaugų teikimo standartų ir masto;</li> </ul>

Dokumento pavadinimas	Dokumento sąsaja su Kėdainių miesto tikslinės teritorijos plėtra
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• sudaryti realias galimybes viešąsias paslaugas teikti ne tik valdžios institucijoms, bet ir bendruomenėms, nevyriausybinėms organizacijoms ir privačiam sektoriui;</li> <li>• sukurti mechanizmus, padėsiančius įtraukti piliečius ir kitas suinteresuotas grupes nustatant visuomenės poreikius ir užtikrinant jų dalyvavimą dialoguose;</li> <li>• kurti sąlygas verslo, švietimo, mokslo ir kultūros integracijai, sudaryti palankias sąlygas kūrybos ir kultūros pramonės plėtrai šalyje bei konkurencingumui tarptautinėse rinkose;</li> <li>• diegti pažangias, išteklius tausojančias ir aplinkos taršą bei klimato kaitą mažinančias technologijas ir gaminius pramonės, energetikos ir transporto sektoriuose;</li> <li>• visoje šalyje plėtoti aukštos kokybės kultūros paslaugas, siekiant užtikrinti kultūros įvairovę ir jos prieinamumą. Skatinti kultūros ir įvairių gyvenimo sričių partnerystę, panaudojant kūrybos produktus ir kultūros paslaugas;</li> <li>• stiprinti bendruomenes ir nevyriausybinės organizacijos, ugdyti bendruomenių lyderius ir remti pilietines iniciatyvas.</li> </ul> <p>Mažinti socialinę atskirtį, kuriant ir įgyvendinant nacionalines skurdo mažinimo programas.</p>
Lietuvos Respublikos teritorijos bendrasis planas	<p>Svarbiausias bendrojo plano principas yra užtikrinti tvarią šalies teritorijos raidą, vadovaujantis šiomis strateginėmis visuomenės ir ūkio plėtotės prielaidomis:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• kuo geriau panaudoti turimą šalies teritorijos potencialą;</li> <li>• nedaryti žalos šalies teritorijos gamtinei bei kultūrinei aplinkai;</li> <li>• nepažeisti dabartinės ir būsimų kartų teritorinių interesų;</li> <li>• koordinuoti teritorijos naudojimą ir apsaugą šalies lygiu (kartu atsižvelgiant į visos Europos pastangas);</li> <li>• išsaugoti bei stiprinti šalies teritorijos savitumą.</li> </ul> <p>Svarbiausiam strateginiam principui įgyvendinti būtinos šios strateginės šalies raidos kryptys:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) gyventojų gyvenimo kokybės gerinimas plėtojant socialinę ir kultūrinę bei techninę infrastruktūrą;</li> <li>2) šalies ekonomikos augimo skatinimas ūkinę veiklą diferencijuojant pagal teritorinio potencialo ypatumus, taikant funkcinę konversiją bei ekologiškas technologijas;</li> <li>3) aplinkos kokybės užtikrinimas optimizuojant gamtonaudą, plėtojant aplinkosaugą bei išsaugant ir didinant kraštovaizdžio savitumą.</li> </ol> <p>Kėdainių teritorija (Kėdainių – Panevėžio rekreacinis arealas) priskiriama gana mažo ir mažo potencialo rekreaciniam arealui, priklausančiam lokalinės svarbos rekreacinei sistemai.</p> <p>Plane pažymima, kad Kėdainių teritorijoje prioritetą turi būti skiriamas pramonės ir verslo plėtrai.</p>
Kėdainių rajono savivaldybės teritorijos bendrasis planas	<p>Nustatant teritorijos erdvinio vystymo politikos, teritorijos naudojimo ir apsaugos prioritetus bei svarbiausias tvarkymo priemones, vadovujamasi Kėdainių rajono savivaldybės bendrojo planu. Bendrojo plano sprendinių konkretizavimas apima Kėdainių rajono savivaldybės teritoriją administracinėse ribose.</p>

Dokumento pavadinimas	Dokumento sąsaja su Kėdainių miesto tikslinės teritorijos plėtra
	Kėdainių miestas yra pagrindinis Kėdainių rajono lokalinis centras. Urbanistiniu požiūriu svarbiausias vaidmuo tenka numatomai įrengti transeuropinei geležinkelio euro vėžei RAILBALTICA. Kėdainių miestas priskiriamas prie aukščiausio prioriteto A kategorijos Kėdainių rajono centras, kuriam numatyta palaikomojo pobūdžio socialinė-ekonominė plėtra. Pagrindinės Kėdainių rajono savivaldybės teritorijos bendruoju planu nustatytos vystymo kryptys: pramoninių teritorijų plėtra, kelio aptarnavimo objektų plėtra, gyvenamųjų teritorijų plėtra.
Kauno regiono bendrasis planas	Kėdainių miestas patenka į numatomą plėtoti metropolinę Rytų-Vakarų krypties IA kategorijos šalies urbanistinės integracijos ašį, kuri yra didžiausia gyventojų ir veiklos koncentracijos zona. Kauno regiono gyvenamųjų vietovių tinklas tarpusavyje susietas susisiekimo, administraciniais ir kitais ryšiais, o miesto gyventojai tarp jų sudaro bendrai veikiančią urbanistinę sistemą. Kėdainių miesto teritorijos vystymo atžvilgiu prioritetas teikiamas intensyviai urbanizuojamoms teritorijoms. Kauno regiono bendrajame plane nustatyti trūkštami ir tobulinti auto kelių ryšiai tarp savivaldybių centrų – Raseinių, Kėdainių ir Jonavos.
Kėdainių rajono strateginis plėtros planas iki 2020 metų	Kėdainių miestas yra savivaldybės centras, kuriame gyvenam apie pusė viso rajono gyventojų ir telkiasi didžioji dalis viešosios infrastruktūros objektų. Dėl šios priežasties didžioji dalis visų Kėdainių rajono priemonių nukreiptos į Kėdainių miesto problemų sprendimą. Sprendžiant Kėdainių miesto problemas. Sprendžiant problemas, Kėdainių rajono strateginiame plėtros plane išskirti šie prioritetai: I prioritetas. EFEKTYVŪS IR KVALIFIKUOTI ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI ŽINIŲ VISUOMENEI II prioritetas. KONKURENCINGA VIETOS EKONOMIKA III prioritetas. DARNŲ ŽMOGAUS IR APLINKOS VYSTYMĄSTI UŽTIKRINANTI INFRASTRUKTŪRA
Kėdainių miesto teritorijos bendrasis planas 2010-2020 metams	Kėdainių miestas išskiriamas kaip svarbus Lietuvos pramonės ir tranzito centras. Iš kitos pusės, tai vienas seniausių ir istoriniu požiūriu reikšmingiausių Lietuvos miestų. Šiame dokumente išskiriama Kėdainių miesto plėtros vizija: <i>Kėdainiai – patrauklus, dominuojantis centrinėje Lietuvoje, vidutinio dydžio miestas – lyderis;</i> <i>Plėtros prioritetas – miesto gyvenimo kokybės gerinimas.</i> <i>Teritorinė miesto plėtra griežtai reguliuojama pagal būtiniausius poreikius;</i> <i>Miesto istorinio, kultūrinio, gamtinio paveldo (ypač Senamiesčio) puoselėjimas ir panaudojimas – pagrindinis miesto identiteto formavimo veiksnys;</i> <i>Veikiančios pramonės įmonės, konversijos galimybes turinčios stagnuotos įmonės kartu su potencialaus vystymo buvusio aerodromo arealu – svarbus miestą kuriantis faktorius, lemiantis miestelėnų socialinį-ekonominį komfortą;</i> <i>Ekologinės įtampos tarp taršių pramonės įmonių ir miesto gyventojų mažinimas – pastovus savivaldybės tarnybų rūpestis.</i> <b>Gyvenamosios teritorijos plėtra</b> planuojama tarp Nevėžio upės ir

Dokumento pavadinimas	Dokumento sąsaja su Kėdainių miesto tikslinės teritorijos plėtra
	<p>Basanavičiaus gatvės, kur numatoma plėtoti integruotus aptarnavimo centrus bei kitus gyvenamosios teritorijos priklausinius. Tuo tarpu <b>Kėdainio miesto komercinis centras</b> apima teritoriją tarp gatvių: Basanavičiaus g. Panevėžio tako ir Nevėžio upės dešiniojo kranto. Svarbią vietą užima <b>pramonės-sandėliavimo teritorijos</b>, kurių pagrindinė formuojama pietrytinėje miesto dalyje (Zabieliškio mikrorajone). <b>Visuomeninėms ir bendrojo naudojimo teritorijoms</b> numatyta centrinė abipus Nevėžio esanti miesto dalis, kurią iš šiaurės rytų riboja Smilgos upė ir Jonišio g., iš pietryčių – Pirmūnų g., iš pietvakarių – Nevėžis ir Sodų g., iš šiaurės vakarų – Dvaro g. ir Lauko g. Kitas svarbus miestui objektas, įsikūręs miesto vakarinėje dalyje, – <b>buvusi aerodromo teritorija</b>, kurios funkcinis panaudojimas kol kas nėra numatytas.</p>

Šaltinis: sudaryta UAB „Eurointegracijos projektai“

## 1.2. Bendra Kėdainių miesto apžvalga

**Geografinė apžvalga.** Kėdainių miestas yra įsikūręs beveik pačiame Lietuvos centre (žr. 1.1.1 paveikslą). Miestas užima 44 km<sup>2</sup> plotą.



1.2.1 pav. Kėdainių m. geografinė padėtis

Šaltinis: lt.wikipedia.org



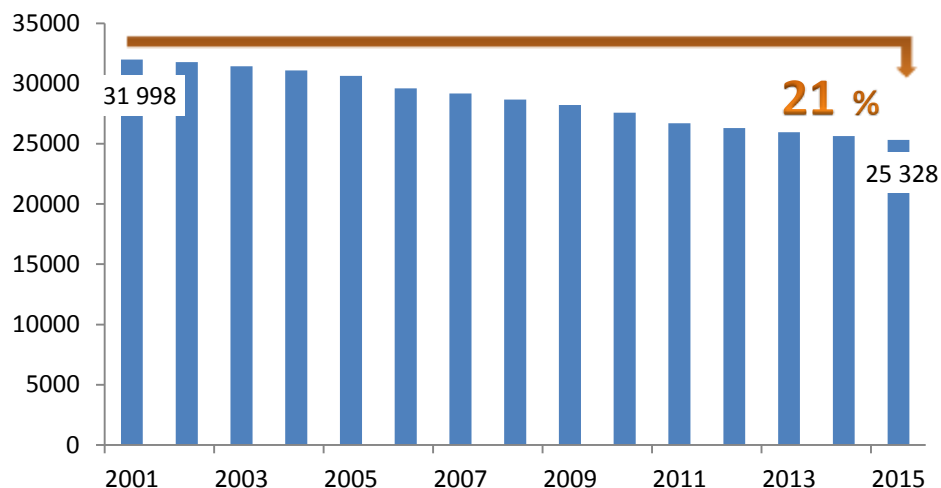
1.2.2 pav. Kėdainių r. savivaldybės seniūnijos

Šaltinis: commons.wikimedia.org

Kėdainių miesto seniūnija, kartu su dar kitomis 10 seniūnijų, sudaro Kėdainių rajono savivaldybę, kurios centras – Kėdainiai (žr. 1.2.2 paveikslą).

Kėdainių miestas yra strategiškai patogioje geografinėje vietoje – 51 km atstumu nutolęs nuo regiono centro Kauno. Per Kėdainius eina Šiaulių-Vilniaus geležinkelis. Į rytus nuo miesto praeina magistralinis kelias A8, jungiantis Panevėžį ir Sitkūnus ir europinis kelias E67, einantis nuo Prahos per Varšuvą, Marijampolę, Kauną, Panevėžį, Rygą, Taliną ir keltu iki Helsinkio, kurio ruožas nuo Varšuvos iki Talino dar vadinamas Via Baltica keliu.

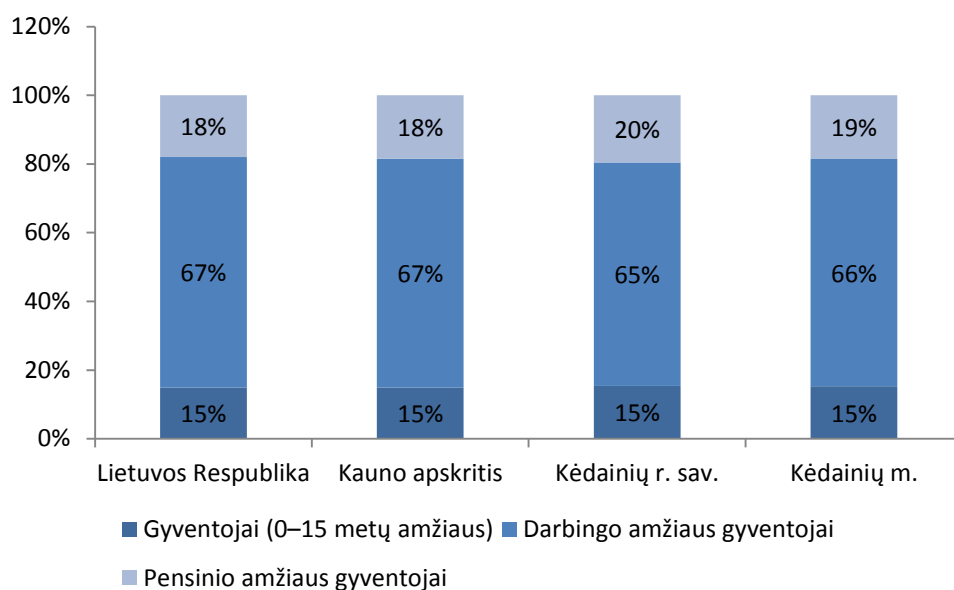
**Demografinė situacija.** Remiantis LR Statistikos departamento duomenimis, Kėdainių mieste 2015 m. pradžioje gyveno 25 328 gyventojai. Per penkiolika metų (nuo 2001 iki 2015 metų) gyventojų skaičius sumenko daugiau nei penktadaliu (nuo 31 988 iki 25 328) (žr. 1.2.3 paveikslą). Dar spartesnis gyventojų skaičiaus mažėjimas stebimas Kėdainių rajone, kur 2001-2015 metų laikotarpiu gyventojų skaičius sumažėjo net 24 proc. (nuo 65 717 iki 49 969). Tuo tarpu Kauno regione ir šalyje gyventojų skaičius mažėjo mažesniu tempu – atitinkamai 17 ir 16 proc. Šie duomenys atskleidžia, kad Kėdainiai yra patrauklesnė vieta gyventi nei Kėdainių rajonas, tačiau ne tokia patraukli kaip vidutiniškai kitos Lietuvos teritorijos.



1.2.3 pav. Gyventojų skaičius Kėdainių m., 2001-2015 m. pr.

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas, [www.stat.gov.lt](http://www.stat.gov.lt), 2015

2001-2014 metų laikotarpiu Kėdainių rajone stebimas visų amžiaus grupių gyventojų skaičiaus mažėjimas. Pastebėtina, kad vaikų (0-15 metų amžiaus) skaičius sumenko net 44 proc., kai Lietuvoje šios amžiaus grupės asmenų skaičius mažėjo 38 proc. Darbingo amžiaus gyventojų skaičius Kėdainių rajone sumažėjo 18 proc., tuo tarpu šalyje – 10 proc. Pensinio amžiaus gyventojų dalis mažėjo 12 proc., Lietuvoje – 8 proc.

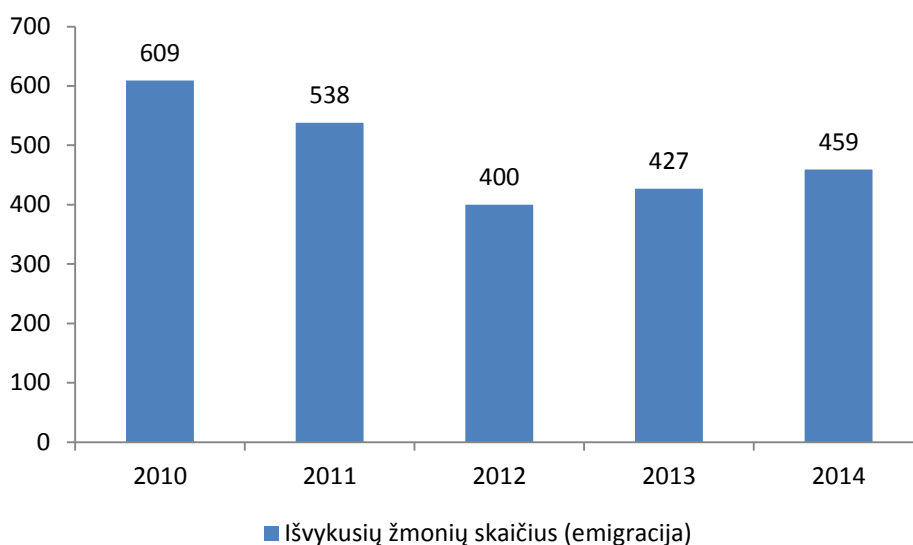


1.2.4 pav. Gyventojų skaičius pagal amžiaus grupes, 2011 m.

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas, [www.stat.gov.lt](http://www.stat.gov.lt), 2015

Nepaisant spartaus gyventojų skaičiaus mažėjimo, Kėdainių miestas šalies, regiono kontekste 2011 metais išsiskyrė didesne pensinio amžiaus gyventojų dalimi (žr. 1.2.4 paveikslą). 2011 metų Lietuvos Respublikos gyventojų surašymo duomenimis, pensinio amžiaus gyventojų dalis Kėdainių mieste siekė 19 proc., kai Kauno regione ir šalyje šis rodiklis siekė po 18 proc. Didesnė nei Kėdainių mieste vyresnio amžiaus asmenų dalis (19 proc.) teko Kėdainių rajonui. Tuo tarpu vaikų dalis visose nagrinėjamose teritorijose buvo vienoda – 15 proc. Teigiama tai, kad asmenų iki 29 metų skaičius 2011-2014 metų laikotarpiu ženkliai išaugo. Remiantis Kėdainių rajono savivaldybės administracijos seniūnijos duomenimis, šios mažiaus grupės asmenų skaičius išaugo 48,4 proc. (nuo 5 460 iki 8 100). Nepaisant to, 65 ir vyresnių asmenų dalis išliko didelė – 20,6 proc.

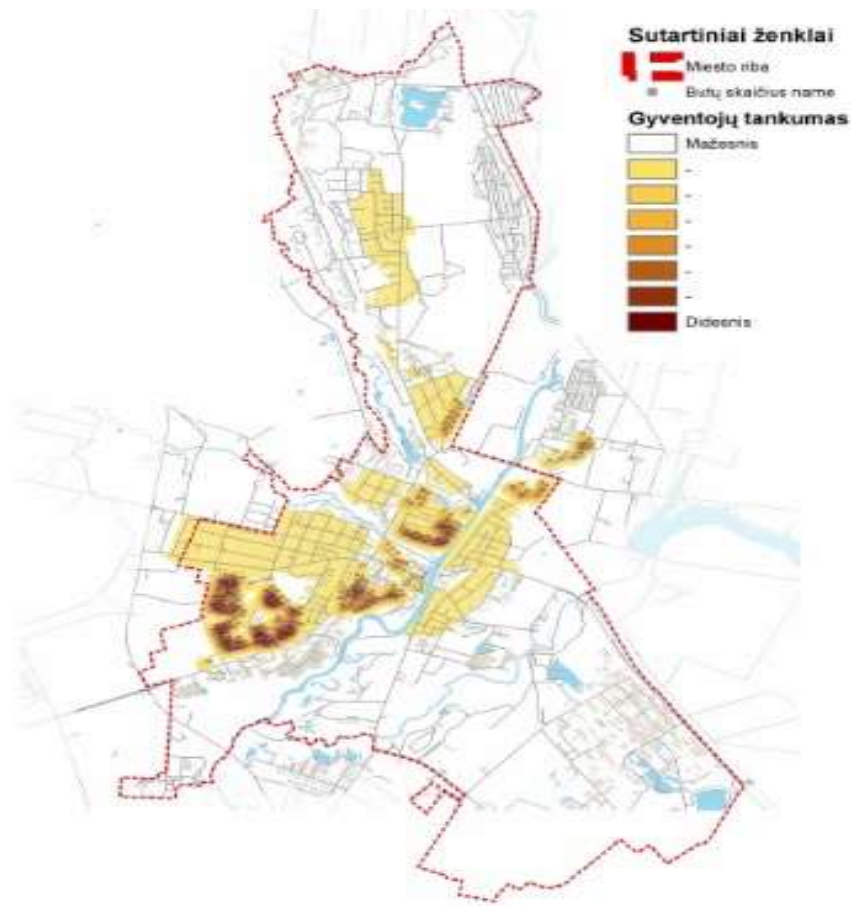
Pateikti duomenys atskleidžia, kad Kėdainių mieste ir rajone vyrauja gyventojų senėjimo procesas. Ši problema aktuali visose teritorijose, tačiau Kėdainių rajone ši problema pasireiškia platesniu mastu.



1.2.5 pav. Iš Kėdainių miesto išvykusių asmenų skaičius, 2010-2014 metais

*Šaltinis: Kėdainių seniūnijos duomenys*

Prie gyventojų skaičiaus mažėjimo taip pat prisidėjo ir emigracijos augimas. 2010-2014 metų laikotarpiu išvykstančių gyventojų skaičius Kėdainių mieste sumažėjo 24,6 proc. (nuo 609 iki 459). Nepaisant išvykimą deklaravusių asmenų skaičiaus mažėjimo, pastaraisiais 2012-2014 metais gyventojų emigracija šiek tiek didėjo. Lyginamose teritorijose išvykusių asmenų skaičius taip pat mažėjo, tačiau skirtingu tempu: savivaldybėje – 13,1 proc., regione – 31,8 proc., šalyje – 27,7 proc.



1.2.6 pav. Ištrauka iš Kėdainių miesto bendrojo plano brėžinio Gyventojų tankis  
*Šaltinis: Kėdainių miesto bendrasis planas*

Gyventojų tankis – iliustruoja ne tik gyventojų susitelkimo taškus, bet ir atskleidžia miesto erdvių, infrastruktūros panaudojimo efektyvumą. Remiantis Kėdainių miesto bendrojo plano grafines medžiagos duomenimis, didžiausia gyventojų dalis telkiasi vakarinėje ir centrinėje Kėdainių miesto dalyse, kur yra daugiaaukščių gyvenamųjų namų kvartalai (žr. 1.2.6 paveikslą). Remiantis Lietuvos Respublikos 2011 metų gyventojų surašymo duomenimis, Kėdainių mieste didžiausia 0-14 metų ir darbingo amžiaus gyventojų dalis koncentravosi vakarinėje miesto dalyje, o pensinio amžiaus gyventojai telkėsi arčiau centro ir rytinėje dalyje esančiame daugiabučių namų kvartale. Tai rodo, kad didžiausią pridėtinę vertę kurianti Kėdainių miesto populiacijos dalis yra įsikūrusi vakarinėje miesto dalyje.

**Socialinė apžvalga.** Remiantis LR Statistikos departamento duomenimis, Kėdainių rajono savivaldybėje kaip ir kitose nagrinėjamosiose teritorijose registruotų bedarbių skaičius 2010-2014 metų laikotarpiu mažėjo. Per šį laikotarpį Kėdainių rajono savivaldybėje šis skaičius mažėjo 47 proc. (nuo 4,7 iki 2,5 tūkst.). Pastebėtina, kad šalyje ir Kauno regione registruotų bedarbių skaičius mažėjo ne taip sparčiai – apie 44 proc. (žr. 1.1.1 lentelę).

Analogiška tendencija pastebima analizuojant registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykį. Registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis mažėjo visose teritorijose.

1.2.1 lentelė. Nedarbo rodikliai, 2010-2014 metų laikotarpiu

Rodiklis	Registruoti bedarbiai, tūkst.					Registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis, proc.				
	2010	2011	2012	2013	2014	2010	2011	2012	2013	2014
Lietuvos Respublika	312,1	247,2	216,9	201,3	173	15,9	13,1	11,7	10,9	9,5
Kauno apskritis	55,9	45,5	39,7	36,3	30,6	14,3	12,2	10,8	10	8,5
Kėdainių r. sav.	4,7	3,7	3,1	2,9	2,5	13,8	11,4	10	9,4	8,3

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas, www.stat.gov.lt, 2014

2013 metais Kėdainių rajono savivaldybėje socialinę pašalpą gavo 3 648 paramos gavėjai. 2009-2013 metų laikotarpiu šios paramos gavėjų skaičius išaugo 78 proc. Dar didesnis augimas stebimas šalyje ir Kauno regione – atitinkamai 158 ir 184 proc. (žr. 1.1.2 lentelę).

Nepaisant minėto augimo ilgoju laikotarpiu, pastaraisiais 2012-2013 metais socialinės pašalpos gavėjų skaičius mažėjo. Lietuvos Respublikoje šių asmenų skaičius sumenko 31 913 (14,4 proc.), Kauno regione – 4 618 (12,5 proc.), Kėdainių rajone – 1 062 (22,5 proc.), Kėdainių mieste – 2 410 (57,9 proc.). Galima pastebėti, kad pasikeitusi socialinių išmokų skyrimo tvarka<sup>1</sup> davė teigiamų rezultatų, kur geriausi rezultatai pastebimi miesto lygiu.

1.2.2 lentelė. Socialinės pašalpos gavėjų skaičius ir išlaidos, tūkst. Eur

Rodiklis	2009	2010	2011	2012	2013	Pokytis 2009-2013 metais
<b>Socialinės paramos gavėjų skaičius</b>						
Lietuvos Respublika	73 512	181 285	221 062	221 922	190 009	158%
Kauno regionas	11 321	28 789	36 514	36 812	32 194	184%
Kėdainių rajonas	2 049	4 008	4 397	4 710	3 648	78%
Kėdainių miestas		3 603	4 592	4 164	1 754	-
<b>Išlaidos, tūkst. Eur</b>						
Lietuvos Respublika	55 219,01	147 875,9	177 326,4	173 622,4	147 174,1	167%
Kauno regionas	8 612,141	2 3678,61	29 291,88	28 619,67	24 788,29	188%
Kėdainių rajonas	1 325,996	3 000,058	3 256,372	2 965,361	2 509,528	89%

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas, www.stat.gov.lt, 2014

Remiantis Lietuvos Respublikos 2011 metų gyventojų surašymo duomenimis, Kėdainių miesto vakarinėje ir pietvakarinėje dalyse yra didžiausia aukštąjį išsilavinimą turinčių asmenų dalis. Tuo tarpu gyventojų, turinčių tik pagrindinį ir pradinį išsilavinimą sklaida stebima visame mieste. Didžiausia gyventojų, turinčių pagrindinį ir pradinį išsilavinimą dalis, tikėtina yra pagyvenę asmenys. Pažymėtina, kad gyventojų,

<sup>1</sup> Pašalpų mokėjimas tapo savivaldybės savarankiška funkcija.

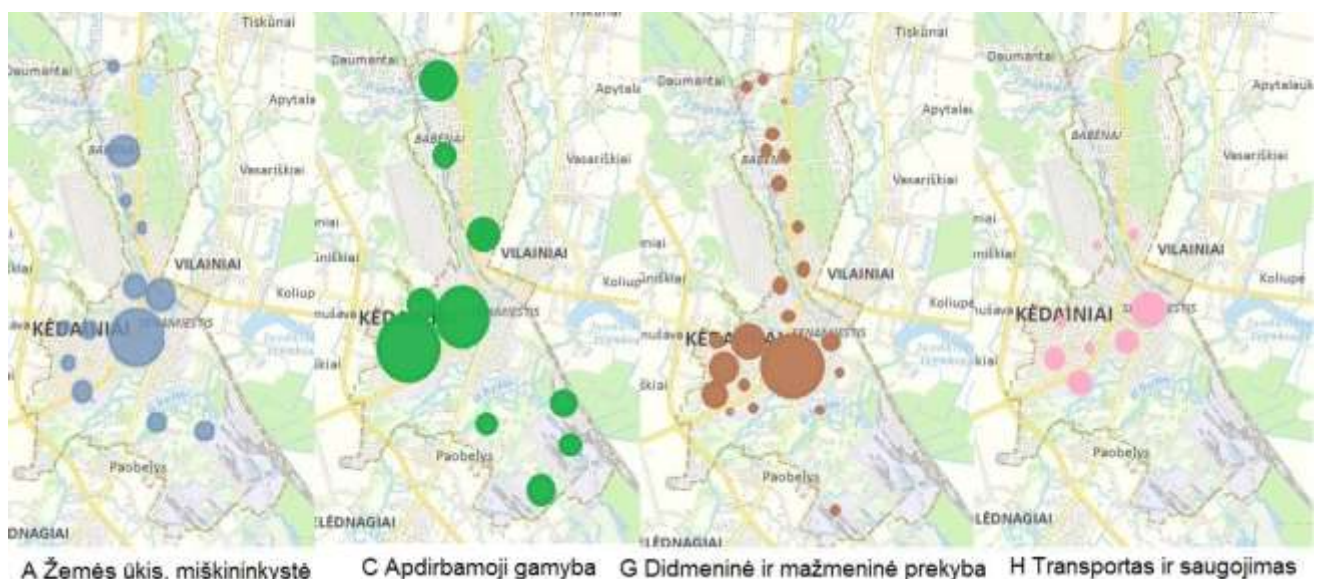
išgyvenančių iš pensijos, pašalpų ir kitų valstybės lėšų, dalis buvo išsidėsčiusi ta pačia tvarka kaip žemą išsilavinimą turinčių asmenų dalis.

**Verslo apžvalga.** Gerėjanti ekonominė situacija Lietuvoje lėmė ūkio subjektų skaičiaus augimą. LR Statistikos departamento duomenimis, 2011-2015 metų laikotarpiu Lietuvoje registruotų ūkio subjektų skaičius išaugo 7 proc. (nuo 86 987 iki 93 017), Kauno regione – 5 proc. (nuo 17 660 iki 18 640). Tuo tarpu Kėdainių rajone šis skaičius mažėjo 10 proc. (nuo 1 082 iki 972). 2015 metų pradžioje Kėdainių rajone iš viso buvo 1 971 įregistruoti ūkio subjektai. Tai rodo, kad tik 49 proc. Kėdainių rajono verslininkų buvo aktyvūs.

Kėdainių rajono savivaldybėje veikiančių ūkio subjektų struktūra buvo panaši į Lietuvos ir Kauno regiono. Didžioji dalis ūkio subjektų vykdė didmeninės ir mažmeninės prekybos veiklą (153 arba 21 proc.), apdirbamosios gamybos veiklą vykdė 77 arba 8 proc., statybos – 10 arba 7 proc. Kėdainių rajonas išsiskiria tik žemės ūkio, miškininkystės ir žuvininkystės įmonių dalimi. Teritorijoje šių veiklų vykdančių ūkio subjektų priskaičiuojama 64 arba 7 proc., kai kitose teritorijose šių įmonių dalis siekia vos 2 proc. Tuo tarpu profesinę, mokslinę ir techninę veiklą vykdančių ūkio subjektų skaičius Kėdainių rajone siekė vos 46 ar 5 proc., kai Lietuvoje tokią veiklą vykdė vidutiniškai 10 proc. visų įmonių.

LR Statistikos departamento duomenimis, 2015 m. pradžioje Kėdainių rajono savivaldybėje kaip ir šalyje populiariausia teisinė forma buvo uždaroji akcinė bendrovė. Uždaryjū akcinių bendrovių skaičius Kėdainių rajone nuolat augo, o 2015 m. pradžioje jų skaičius pasiekė 390. Tuo tarpu individualių įmonių skaičius dėl su teisine forma susijusių atsakomybių turėjo mažėjimo tendenciją. Šių įmonių priskaičiuota 204. Kėdainių rajone veikė nemažai bendrijų (184), savivaldybės biudžetinių įstaigų (46), mažųjų bendrijų (28). Pastarųjų skaičius per metus išaugo daugiau nei dvigubai.

Remiantis rekvizitai.lt teikiama informacija, Kėdainių mieste veikė daugiau nei ⅓ viso Kėdainių rajono verslo. Apie 95 proc. visų ūkio subjektų telkėsi arčiau senamiesčio ir daugiabučių namų kvartalų. Tuo tarpu kitoje Nevėžio upės pusėje – Kėdainių miesto pramoninėje dalyje – ūkio subjektų skaičius buvo mažas (žr. 1.2.7 paveikslą).



1.2.7 pav. Didžiausių skaičių turinčių įmonių veiklos sričių išsidėstymas Kėdainių mieste

Šaltinis: <http://www.rekvizitai.lt>

Kaip ir Lietuvoje, Kėdainių mieste daugiausia veikė įmonių, vykdančių didmeninės ir mažmeninės prekybos veiklas. Didelė šių įmonių koncentracija stebima Kėdainių miesto centrinėje dalyje ir šiaurinėje dalyje (Babėnų mikrorajone). Tuo tarpu priešingoje miesto pusėje kūrėsi stambios apdirbamosios gamybos veiklą vykdančios įmonės.

Didžiausia apdirbamosios gamybos įmonė yra AB „Lifosa“, vykdanči mineralinių trąšų gamybos veiklą. Šioje įmonėje 2015 metų vasarį dirbo 960 darbuotojai. Cukraus gamyba vykdančioje AB „Nordic Sugar Kėdainiai“ dirbo 236 žmonės, transporto paslaugas teikiančioje UAB „Transporto vystymo grupė“ – 230 darbuotojų. Šios įmonės buvo ne tik didžiausios darbdavės Kėdainių mieste, bet taip pat generavo dideles apyvartas ir kūrė reikšmingą pridedamąją veiklą ne tik mieste, bet ir regione.



1.2.8 pav. Laisvalaikio, pramoginio pobūdžio ir aptarnavimo įmonių išsidėstymas Kėdainių mieste

Šaltinis: [rekvizitai.lt](http://rekvizitai.lt)

Stabiliai veikiančios didelės įmonės suteikia socialines garantijas vietos gyventojams bei garantuoja pajamas iš darbo užmokesčio. Tai lemia gyvenimo kokybės augimą, didesnę vartojimą, pramogų poreikio augimą. Lyginant su kitais panašaus dydžio miestais Kėdainiuose veikia nemažai apgyvendinimo, maitinimo, meninę, poilsio organizavimo veiklą vykdančių ūkio subjektų (žr. 1.2.8 paveikslą). Nepaisant to, šių įmonių skaičius pastaraisiais metais ženkliai sumažėjo. Remiantis LR Statistikos departamento duomenimis, Kėdainių rajone 2011-2015 metų laikotarpiu apgyvendinimo ir maitinimo paslaugas teikiančių ūkio subjektų skaičius mažėjo 5 proc. (nuo 38 iki 36), administracinę ir aptarnavimo veiklą vykdančių ūkio subjektų skaičius – 18 proc. (nuo 17 iki 14), o meninę, pramoginę ir poilsio organizavimo veiklą – net 59 proc. (nuo 63 iki 26). Mažėjantis šių paslaugų poreikis rodo, kad gyventojai savo pajamas leidžia kitoms būtinoms prekėms.

Nepaisant didelio ūkio subjektų skaičiaus Kėdainių mieste, gyventojų, kurių pagrindinis pragyvenimo šaltinis buvo pajamos iš savo ar šeimos verslo, žemės ūkio veiklos, nuosavybės ar investicijų, buvo labai mažai. Remiantis Lietuvos Respublikos 2011 metų gyventojų surašymo duomenimis, didžiausia

verslių žmonių koncentracija stebima vakarinėje miesto dalyje, kur gyvena daugiausia žmonių. Lyginant su kitomis panašiomis teritorijomis (Kaišiadorimis, Prienais, Raseiniais), Kėdainių miestas išsiskiria tuo, kad gyventojai, kurių pagrindinis pragyvenimo šaltinis buvo pajamos iš savo ar šeimos verslo ir pan., buvo visame mieste. Vidutiniškai 250 m<sup>2</sup> plote telkėsi nuo 1 iki 10 žmonių, kurių pajamas sudarė pajamos iš ūkinės veiklos.

1.2.3 lentelė. MI, tenkančios vienam gyventojui ir TUI, tenkančios vienam gyventojui

Rodiklis	MI, tenkančios vienam gyventojui					TUI, tenkančios vienam gyventojui				
	2009	2010	2011	2012	2013	2009	2010	2011	2012	2013
Lietuvos Respublika	1429	1341	1674	1776	1742	2930	3286	3672	4072	4321
Kauno regionas	1008	1008	1289	1458	1335	1849	1927	2225	2521	2196
Kėdainių r. sav.	837	1310	953	1334	1530	2373	3346	2492	4584	4935

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas, www.stat.gov.lt, 2015

Vienas iš svarbiausių rodiklių, iliustruojančių verslo aplinką, yra materialinių investicijų (toliau – MI) ir tiesioginių užsienio investicijų (toliau – TUI) srautai, tenkantys vienam gyventojui. LR Statistikos departamento duomenimis, 2009-2013 metų laikotarpiu MI, tenkančių vienam gyventojui, srautai Kėdainių rajone buvo mažesni nei Lietuvoje, tačiau 2013 metais aplenkė Kauno regioną ir buvo tik 212 Eur mažesni už Lietuvos vidurkį. Tuo tarpu pagal TUI srautus, tenkančius vienam gyventojui, Kėdainių rajonas lenkė Kauno regiono ir Lietuvos Respublikos vidurkius (žr. 1.2.3 lentelę). Kėdainių rajone investicijų augimą lėmė didžiųjų pramonės įmonių plėtra ir Kėdainių LEZ kūrimasis.

**Oro tarša.** LR Statistikos departamento duomenimis, Kėdainių rajone teršalų, išmetamų į atmosferą dalis iš stacionarių šaltinių dalis, tenkanti vienam gyventojui 2009-2013 metų laikotarpiu išaugo 7,1 proc. (nuo 50,7 iki 54,3 kg). Kauno regione šis rodiklis augo 4,9 proc., Lietuvos Respublikoje – 0,49 proc. Maža to, minėtas rodiklis tarp nagrinėjamų teritorijų skyrėsi kelis kartus. Kauno regione bendras teršalų kiekis siekė 17,1, Lietuvos Respublikoje – 20,5, o Kėdainių rajone šis rodiklis buvo dvigubai didesnis – 54,3 (žr. 1.2.4 lentelę). Tai rodo, kad Kėdainių rajonas ir miestas pasižymi dideliu užterštumu.

1.2.4 lentelė. Teršalų, išmetamų į atmosferą iš stacionarių šaltinių dalis, tenkanti vienam gyventojui, kg

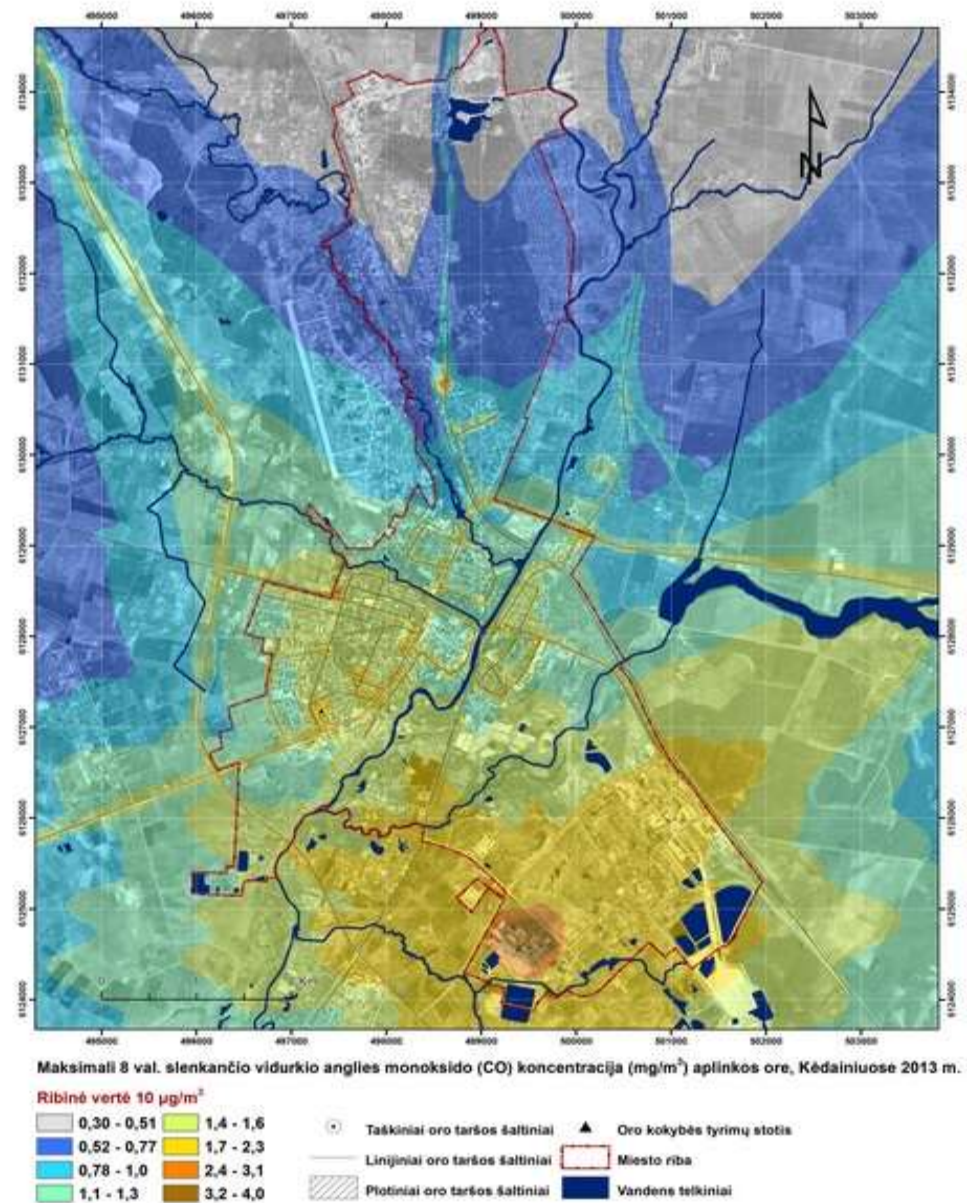
Rodiklis	2009	2010	2011	2012	2013	Pokytis 2009-2013, proc.
Lietuvos Respublika	20,4	20,6	22,3	21,7	20,5	0,5
Kauno apskritis	16,3	16,9	18,4	18,3	17,1	4,9
Kėdainių r. sav.	50,7	50,2	48,2	52,9	54,3	7,1

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas, www.stat.gov.lt, 2015

Kėdainių miesto savivaldybę stipriai veikia antropogeniniai teršalai. Pagrindiniai šių teršalų taršos šaltiniai yra pramonė, energetika, transportas, komunalinis ūkis ir žemės ūkis. Šiai teršalų grupei priskiriami CO, CO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub>, NO, NO<sub>2</sub> ir kt. Žmogaus sveikatai pavojingiausias yra anglies monoksidas (CO), kuris veikia širdies-kraujagyslių sistemą: pasunkėja stenokardijos eiga, sumažėja fizinio krūvio toleravimas.

Remiantis Aplinkos apsaugos agentūros teikiama informacija apie oro užterštumo sklaidos žemėlapius, didžiausia CO tarša stebima Kėdainių miesto pramoninėje teritorijoje (Pramonės g.), kur įsikūrusios didelės apdirbamosios gamybos įmonės. Nors tai buvo didžiausias taršos židinis Kėdainių mieste, ribinės taršos vertės nesiekė (žr. 1.2.9 paveiklą).

Kiti antropogeniniai teršalai taip pat telkėsi Kėdainių miesto pramoninėje teritorijoje. Vienas efektyviausių taršos mažinimo priemonių yra keisti įmonių gamybos procesų sąlygas. Tuo tarpu kaip prevencinė priemonė gali būti taikoma žaliųjų plotų plėtra.

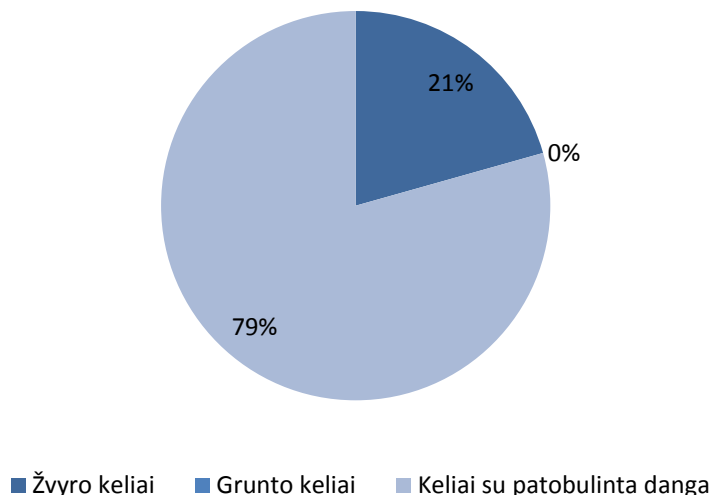


1.2.9 pav. Maksimali 8 val. slenkančio vidurkio CO koncentracija ( $\text{mg}/\text{m}^3$ ) Kėdainių mieste, 2013 m.

Šaltinis: *oras.gamta.lt*, 2015

**Kelių infrastruktūra.** Kėdainių miestas turi gerai išplėtotą kelių tinklą, kuris pasižymi gera danga. Kėdainių miesto seniūnijos duomenimis, 2014 metais Kėdainių mieste 79 proc. visų kelių buvo su įrengta danga ir

pagal šį rodiklį lenkė savivaldybę, kur kelių su danga ir patobulinta danga dalis siekė 47 proc., regioną, kur atitinkama dalis siekė 55 proc., šalį – 57 proc.



1.2.10 pav. Kelių sudėtis Kėdainių mieste, 2014

Šaltinis: Kėdainių miesto seniūnija

Tai, kad Kėdainių mieste nėra grunto kelių rodo, kad savivaldybė didesnę dėmesį skiria kelių būklei.

**Viešasis saugumas.** 2010-2014 metų laikotarpiu nusikaltimų skaičius Kėdainių miesto savivaldybėje augo. Informatikos ir ryšių departamento duomenimis, 2010 metais nusikalstamų veikų skaičius siekė 575, o 2014 metais jau 743. Be to, 2012-2013 metais nusikaltimų skaičius buvo išaugęs beveik dvigubai – iki 929. Didžiausią užregistruotų nusikalstamų veikų dalį sudarė vagystės, nesunkūs sveikatos sutrikdymai, turto sunaikinimas ir sugadinimas.

Nepakankamai efektyviai prižiūrimos, neapšviestos viešosios miesto erdvės, neįrengtos saugos sistemos gali būti viena iš augančio nusikalstamumo priežasčių.

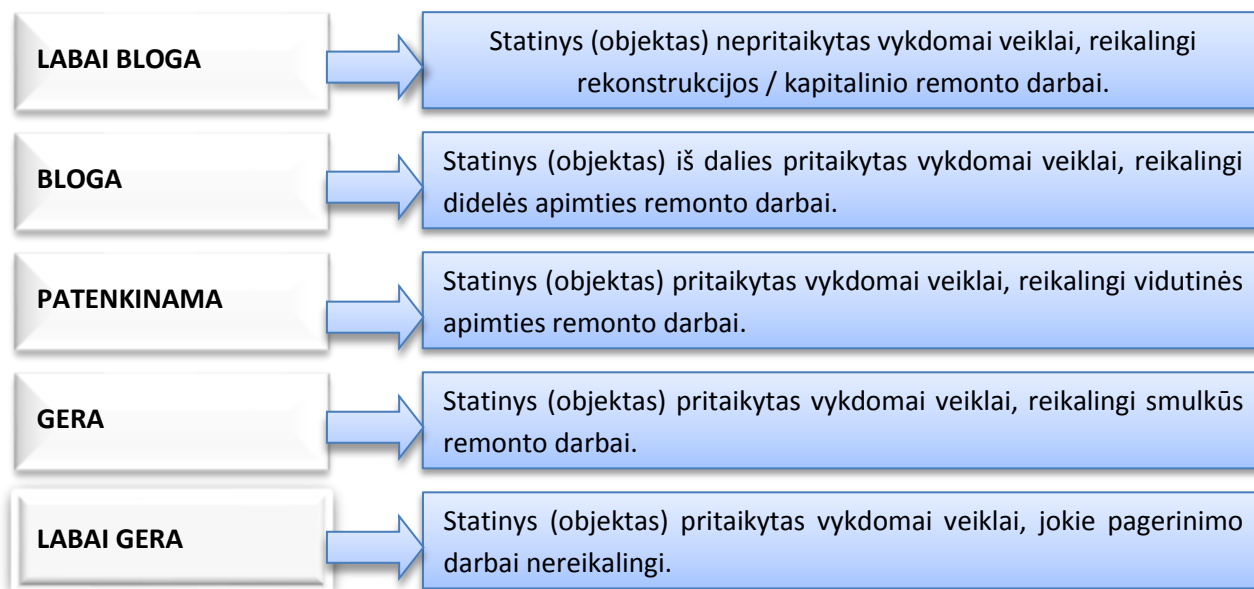
#### Išvados

- Kėdainių miestas yra geografiniame Lietuvos centre, įsikūręs greta antro pagal dydį miesto – Kauno.
- Kėdainių mieste sparčiau nei Lietuvoje mažėja gyventojų skaičius.
- Kėdainių mieste, kaip ir visoje Lietuvoje, pastebimas gyventojų senėjimo procesas, tačiau Kėdainių mieste jis vyksta spartesniu tempu.
- Kėdainių mieste auga asmenų iki 29 metų amžiaus skaičius.
- Didžiausią pridedamąją vertę kuriančios populiacijos dalis koncentruojasi Kėdainių miesto vakarinėje dalyje.
- Kėdainių mieste veikia apie ⅓ viso Kėdainių rajono verslo, kurio didžioji dalis susitelkusi centrinėje miesto dalyje.
- Aplinkos oro kokybė Kėdainių mieste yra prasčiausia tarp nagrinėjamų teritorijų.
- Kėdainių mieste fiksuojamas sparčiai augantis nusikalstamumas, lyginant su Lietuvos rodikliu.
- Kėdainių mieste didžioji dalis kelių yra asfaltuoti.

### 1.3. Kėdainių miesto viešosios infrastruktūros apžvalga

Šiame poskyryje apžvelgiama Kėdainių miesto viešoji infrastruktūra, jos būklė.

**Infrastruktūros vertinimas.** Toliau tekste naudojamų viešosios infrastruktūros apibūdinimų paaiškinimas pateikiamas 1.3.1 paveiksle.



1.3.1 pav. Infrastruktūros būklės įvertinimo paaiškinimas

*Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus*

Pagrindinis viešosios infrastruktūros apžvalgos tikslas yra išskirti pagrindines problemas ir vystymosi galimybes lemiančius miesto urbanistinės struktūros ypatumus.

**Gamtos, kraštovaizdžio ir rekreaciniai objektai.** Kėdainių mieste gamtos, kraštovaizdžio ir rekreaciniai objektai nėra gausūs. Miestą į dvi dalis padalina septinta pagal ilgį upė Nevėžis. Ši upė kartu su kitais intakais (Obelė, Smilga, Dotnuvėlė) formuoja rekreacinių vietovių geografiją. Nevėžio upė iki 1961 m. puošė medinis pėsčiųjų tiltas, kadaise atlikęs valstybinės reikšmės kelio vaidmenį. Vėliau senasis pėsčiųjų tiltas per Nevėžį buvo perdarytas į siaurą ir negražių proporcijų gelžbetoninį pėsčiųjų tiltą. Šis tiltas vizualiai menkina Kėdainių miesto senosios dalies vaizdą, todėl reiktų atstatyti šį istorinę reikšmę turėjusį objektą.

Nemažiau svarbūs miesto įvaizdžiui yra jame esantys miesto želdynai – parkai. Pats didžiausias parkas yra Kėdainių miesto parkas, kurio bendras plotas siekia 60,93 ha plotą. Kėdainių miesto arba centrinis parkas yra į šiaurę nuo senamiesčio, abipus Nevėžio intako Dotnuvėlės. Parke suformuotas nedidelis (5 ha) tvenkinys, kuriame yra dvi salelės, su sausuma sujungtos liepteliais. Šiauriniame parko gale stovi minaretas. Kėdainių miesto parke yra įrengta estrada, tačiau jos infrastruktūra stipriai nusidėvėjusi. Siekiant išlaikyti šio parko patrauklumą, būtina modernizuoti estradą, atnaujinti takelius, įrengti apšvietimą ir želdynus.

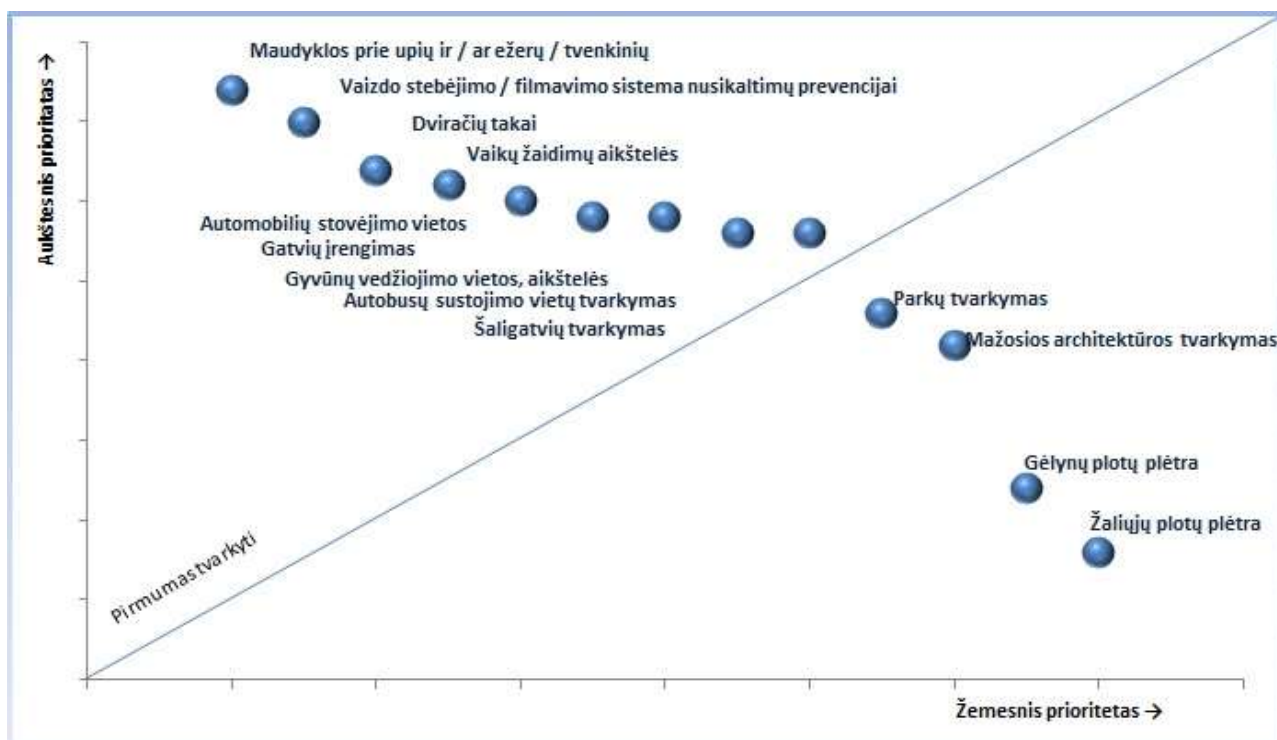
Vytauto parkui, kuris įsikūręs prie pagrindinės J.Basanavičiaus gatvės, taip pat būtinos investicijos. Stipriai nusidėvėjusi pėsčiųjų takų infrastruktūra, trūksta mažosios architektūros elementų ir sporto įrengimų ir žaidimų aikštelių.

Kiti du parkai kur kas mažesni: Gegučių parko plotas 8,33 ha, Ažuolyno atgimimo parko – 5,92 ha. Nepaisant to, šie parkai yra svarbus Kėdainių miesto gamtos išteklius. Gegučių parkas šiuo metu atlieka ne tik rekreacinę, bet ir sveikatinimo funkciją, kadangi neseniai parko pakraštyje įrengti modernūs lauko treniruokliai. Problema yra šiame parke esančios medinės skulptūros, kurios stipriai nusidėvėjusios. Tuo tarpu Ažuolyno atgimimo parkas dar visai jaunas, įkurdintas kiek daugiau nei prieš penkmetį. Šis parkas buvo įrengtas siekiant įprasminti Lietuvos tautinio atgimimo idėją.

Kėdainių miesto šiaurinėje dalyje nusidriekęs 286,38 ha ploto Babėnų rekreacinis miškas. Šis miškas yra svarbi Kėdainių rekreacinė vieta. Miške gausu įrengtų poilsiaviečių, kuriose yra visa reikiama stovyklavimui infrastruktūra: suolai, laužavietės, šiukšliadėžės, tualetai.

Kėdainių rajono savivaldybės administracijos užsakymu buvo atliktas Kėdainių rajono savivaldybės gyventojų apklausos tyrimas (toliau – Tyrimas). Tyrimas vykdytas: 2014 m. spalio-lapkričio mėn.

Remiantis Tyrimu, gyventojai labiausiai norėtų sutvarkytų maudyklų prie upių ir / ar ežerų/tvenkinių bei vaizdo stebėjimo/ filmavimo sistemos plėtros nusikaltimų prevencijai, sutvarkytų dviračių takų.



1.3.2 pav. Kėdainių rajono gyventojų išskirti viešosios infrastruktūros tvarkymo prioritetai

Šaltinis: Kėdainių rajono savivaldybės gyventojų apklausos tyrimas, 2014 m.

Kėdainių mieste maudyklos yra prie Babėnų karjero ir Nevėžio upės. Prie Babėnų karjero yra įrengtos tik persirengimo kabinos, kai prie Nevėžio upės yra įrengta persirengimo kabina, tualetas, paplūdimio tinklinio aikštelė. Babėnų karjeras (arba Babėnų tvenkinys) yra gausiai kėdainiečių lankoma

maudymosi vieta, todėl reiktų gerinti maudyklos prieinamumą. Siekiant kompleksiško maudyklų atnaujinimo, reiktų lygiagrečiai pagerinti esamą Nevėžio upės karjero (arba J.Biliūno g. maudyklos) prieinamumą, įrengiant vaikų ir jaunimo žaidimų aikšteles, automobilių stovėjimo aikšteles, mažosios architektūros elementus.

Tyrimo metu respondentai taip pat pažymėjo, kad siekiant geresnio saugumo reiktų geresnio apšvietimo įrengimo, viešų vietų, gatvių, aikščių, susibūrimo vietų filmavimo, o siekiant užtikrinti gyventojų judumą, įrengti daugiau dviračių trasų.

Miesto gamtos objektų atgaivinimas, modernizuojant jau įrengtą infrastruktūrą, sudarytų palankias sąlygas rekreacinių teritorijų sukūrimui, aktyvaus poilsio plėtrai, ekologiškai pusiausvyrai, gyvenamosios aplinkos gerinimui mieste.

**Reprezentacinės miesto erdvės.** Kėdainių miestas pasižymi reprezentacinių erdvių gausa, kurių didžioji dalis koncentruojasi senamiestyje. Tai ne tik aikštės ir skverai, bet ir kapinės, paminklai. Pastarųjų Kėdainių mieste priskaičiuojama net 8 (Alvydo Kanapinsko kapo su antkapiniu paminklas, Paminklas 1940 – 1990 m. kankiniams, Paminklas Radviloms „Skrynja“, Paminklinis akmuo Pranui Povyliui, Paminklinis akmuo rezistentams, Paminklinis akmuo senosios evangelikų reformatų bažnyčios vietoje, Paminklinis akmuo žuvusiems už Tėvynę, Skulptūros rotušės kiemelyje). Šie paminklai turi politinę, istorinę, meninę, architektūrinę ir kt. reikšmę.

Labiausiai miestą reprezentuoja miesto aikštės, kadangi yra gerai pastebimos praeinant ar pravažiuojant pro šalį. Svarbiausia Kėdainių mieste yra Didžiosios rinkos aikštė, kurią supa reikšmingos kultūros vertybės ir senieji XVI-XVII a. pastatai: buvę stiklių namai, pirklio Šaflerio namas, burmistro Jurgio Andersono namas, rotušė. Šioje aikštėje vyksta įvairūs miesto renginiai. Per ilgą laiką kai kurie aikštės elementai sunyko, todėl būtina modernizuoti ją, atstatant autentišką aikštės urbanistinę struktūrą bei pritaikant šiuolaikiniams poreikiams. Pirmiausia būtina rekonstruoti aikštės dangą, įrengiant fontaną, pakeičiant suoliukus. Rytinėje aikštės dalyje reiktų įrengti automobilių parkavimo aikštelę, prie suoliukų įrengiant dviračių stovus.

Senosios rinkos aikštė yra buvusi seniausia Kėdainių turgavietė. Ši aikštė jungiasi su Didžiosios rinkos aikšte. Aikštė modernizuota, įrengti suoliukai.

Knypavos rinkos aikštė yra už Didžiosios rinkos aikštės ir centrinės senamiesčio dalies ir atliko turgaus aikštės vaidmenį. Aikštė sutvarkyta, įrengti želdynai bei yra veikiantis fontanas.

Janušavos aikštė – dar viena prekybinę reikšmę turėjusi miesto vieta, kuri iki šiol išlaikė šias tradicijas. Šioje aikštėje įrengti modernūs prekybiniai kioskeliai, o ši aikštė Kėdainiuose geriau žinoma kaip Janušavos turgus.

Analizuojant reikšmingiausias Kėdainių miesto reprezentacines vietas matyti, kad Kėdainiai turi galias prekybos tradicijas, todėl kompleksiškas šių objektų sutvarkymas ir pritaikymas šiuolaikiniams poreikiams, būtų tiesioginė paskata kurtis smulkiems prekybos objektams.

**Kultūros įstaigos.** Kėdainių miesto kultūros įstaigos išsidėstę senojoje miesto dalyje ir arčiau daugiabučių gyvenamųjų namų kvartalų. Šių įstaigų būklė skiriasi. Pavyzdžiui, Kėdainių rajono savivaldybės

M. Daukšos viešoji biblioteka yra rekonstruota. Tuo tarpu kitų dviejų svarbių objektų – VŠĮ Kėdainių kultūros centras ir Kėdainių krašto muziejus būklė prasta.

1.3.1. lentelė. Kėdainių miesto kultūros įstaigos ir jų infrastruktūros būklė

Eil. Nr.	Pavadinimas	Adresas	Infrastruktūros būklė
1.	M. Daukšos viešoji biblioteka	Didžiosios Rinkos aikštė 11, Kėdainiai	Labai gera
2.	M. Daukšos viešosios bibliotekos filialas „Liepa“	Liepų al. 15, Kėdainiai	Bloga
3.	M. Daukšos viešosios bibliotekos filialas „Jaunystė“	Gegučių g. 15, Kėdainiai	Bloga
4.	Kėdainių krašto muziejus	Didžioji Rinkos aikštė 19, Kėdainiai	Patenkinama
5.	Kunigaikščių Radvilų mauzoliejus evangelikų reformatų bažnyčioje	Senoji Rinkos aikštė 1, Kėdainiai	Patenkinama
6.	Daugiakultūris centras	Senosios Rinkos aikštė 12, Kėdainiai	Patenkinama
7.	Vytauto Ulevičiaus medžio skulptūrų muziejus	J. Basanavičiaus g. 36, Kėdainiai	Gera
8.	Arnetų namas	Radvilų g. 21, Kėdainiai	Patenkinama

*Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus*

Kėdainių kultūros centras yra vienas iš stipriausių kultūros centrų rajone, kuriame organizuojami profesionalaus meno sklaidos renginių, pritraukiami daug lankytojų. Kėdainių mieste yra nemažai meno kolektyvų, kurie įsikurtų rekonstruotame centre, todėl tikslinga ne tik rekonstruoti, bet ir praplėsti kultūros centro patalpas. Be to, kultūros centras galėtų pasitarnauti kaip viešų renginių ir susibūrimų vieta, jei prie šio centro būtų įrengta tinkama infrastruktūra.

Kėdainių krašto muziejaus 3 iš 6 muziejaus pastatų yra patenkinamos būklės (Kėdainių krašto muziejus, Kunigaikščių Radvilų mauzoliejus evangelikų reformatų bažnyčioje, Daugiakultūrinis centras). Kėdainių krašto muziejuje reikia atlikti pastato rekonstrukcijos darbus, keisti langus, lauko duris, remontuoti fasadą ir vidaus sienas. Taip pat reikia rekonstruoti šilumos punktą ir šildymo sistemą, įrengti ventiliacijos sistemą, atlikti kitus modernizavimo darbus.

Kunigaikščių Radvilų mauzoliejuje evangelikų reformatų bažnyčioje reikia atlikti vidaus sienų ir fasadų remontą, remontuoti langus, dažyti stogą, remontuoti ir dažyti lauko tvorą, varpinės stogą, Radvilų mauzoliejaus sienas, tvarkyti ventiliacijos sistemą, įrengti vaizdo stebėjimo kameras, taip pat reikėtų įrengti naują ekspoziciją, atkurti sunaikintas ir trūkstamas autentiško interjero detales.

Daugiakultūriniame centre reikia atlikti vidaus sienų ir fasadų remontą, keisti langus. Taip pat centre trūksta įgarsinimo ir konferencijų organizavimo sinchroninio vertimo įrangos.

Kultūros įstaigų modernizacija, atveria galimybes platesnei kultūrinių renginių skaidai, tačiau augantis renginių ir dalyvių skaičius kelia erdvių nepakankamumo problemą. Atsižvelgiant į tai, Kėdainių mieste reiktų išplėsti esamas arba sukurti naujas viešiesiems susibūrimams tinkamas patalpas.

**Švietimo įstaigos.** Švietimo įstaigos (mokyklos, darželiai) pastatyti arčiau teritorijų, pasižyminčiu didesne gyventojų koncentracija, t.y. arčiau daugiabučių namų kvartalų. Kėdainių mieste veikiančių švietimo įstaigų būklė patenkinama, nes nemaža dalis statyta dar sovietmečiu. Didžiausia problema yra prasta mokyklų sporto infrastruktūros (bėgimo takų ir pan.) būklė. Minėtos infrastruktūros trūkumai nustatyti Kėdainių „Atžalyno“ gimnazijoje, Kėdainių šviesios gimnazijoje, Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokykloje, Kėdainių „Aušros“ sveikatinimo ir sporto pagrindinėje mokykloje, Kėdainių ryto pagrindinėje mokykloje, Kėdainių specialiojoje mokykloje (plačiau žr. 1.3.2 lentelę).

1.3.2. lentelė. Kėdainių miesto švietimo įstaigos ir jų būklė

Eil. Nr.	Pavadinimas	Adresas	Infrastruktūros būklė
<b>Gimnazijos</b>			
1.	Kėdainių „Atžalyno“ gimnazija	Mindaugo g. 18, Kėdainiai	Nusidėvėjusi sporto aikštynų ir bėgimo takų danga.
2.	Kėdainių šviesioji gimnazija	Didžioji g. 62, Kėdainiai	Mažas klasių plotas, ventiliavimo sistemos problemos, neapšiltintas pastato stogas, sporto infrastruktūros trūkumas
<b>Neformalaus švietimo įstaigos</b>			
3.	Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centras	S. Dariaus ir S. Girėno g. 52, Kėdainiai	Bloga vidaus patalpų danga, vandentiekio ir kanalizacijos sistema. Nusidėvėjusi sporto aikštynų ir bėgimo takų danga.
4.	Kėdainių „Aušros“ sveikatinimo ir sporto pagrindinė mokykla	Chemikų g. 30, Kėdainiai	Gera būklė.
5.	Kėdainių „Ryto“ pagrindinė mokykla	Pavasario g. 6, Kėdainiai	Priestato trūkumas, bloga stadiono būklė ir elektros ūkio sistema, nepatraukli mokyklos aplinka .
6.	Kėdainių Juozo Paukštelio pagrindinė mokykla	Vilniaus g. 11, Kėdainiai	Pastato būklė gera. Patalpų psichologinei pagalbai teikti trūkumas.
7.	Kėdainių specialioji mokykla	J. Basanavičiaus g. 99, Kėdainiai	Neužbaigtas mokyklos bendrabutis, bloga vandentiekio ir kanalizacijos tinklų būklė bendrabutyje, viešojo transporto trūkumas.
8.	Kėdainių dailės mokykla	Paeismilgio g. 12a, Kėdainiai	Gera pastato ir vidaus patalpų būklė.
9.	Kėdainių kalbų mokykla	Pirmūnų g. 13A, Kėdainiai	Gera pastato ir vidaus patalpų būklė.
10.	Kėdainių muzikos mokykla	Didžioji g. 43, Kėdainiai	Gera pastato ir vidaus patalpų būklė.
<b>Mokyklos-darželiai</b>			
11.	Kėdainių mokykla-darželis „Puriena“	Mindaugo g. 20, Kėdainiai	Labai bloga pastato būklė, įrangos atnaujinimo poreikis.
12.	Kėdainių mokykla-darželis „Vaikystė“	Mindaugo g. 21, Kėdainiai	Bloga šildymo sistemos būklė, ventiliacijos trūkumas, reikalingas fasado šiltinimas, bloga pastato

Eil. Nr.	Pavadinimas	Adresas	Infrastruktūros būklė
			prieigų būklė.
<b>Lopšeliai -darželiai</b>			
13.	Kėdainių lopšelis-darželis „Aviliukas“	P. Lukšio g. 9 a, 5030 Kėdainiai	Bloga pastato prieigų būklė, neapšiltintas pastato fasadas.
14.	Kėdainių lopšelis-darželis „Žilvitis“	Respublikos g. 2, Kėdainiai	Bloga stogo danga ir pastato fasado elementų būklė, šilumos tiekimo sutrikimai.
15.	Kėdainių lopšelis-darželis „Pasaka“	Aušros g. 21, Kėdainiai	Bloga pastato prieigų būklė.
16.	Kėdainių lopšelis-darželis „Vyturėlis“	Josvainių g. 53, Kėdainiai	Labai bloga pastato fasado ir vidaus patalpų būklė.
17.	Kėdainių lopšelis-darželis „Varpelis“	Pavasario g. 8, Kėdainiai	Bloga pastato būklė, patalpų kapitalinio remonto poreikis.

Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus remiantis Kėdainių rajono savivaldybės švietimo įstaigų vadovų 2013 m. ataskaita

Kita infrastruktūros nepakankamumo problema yra vidaus inžinerinės infrastruktūros nusidėvėjimas ir poreikis atnaujinti. Panašios problemos identifikuotos šiose švietimo įstaigose: Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokykloje, Kėdainių „Ryto“ pagrindinėje mokykloje, Kėdainių specialiojoje mokykloje, Kėdainių mokykloje-darželyje „Jaunystė“. Taip pat pastebėta, kad mokyklos-darželių fasadų būklė yra bloga (Kėdainių mokykla-darželis „Puriena“, Kėdainių mokykla-darželis „Vaikystė“, Kėdainių lopšelis-darželis „Varpelis“, Kėdainių lopšelis-darželis „Vyturėlis“, Kėdainių lopšelis-darželis „Žilvitis“). Be to, miesto darželiuose reikia naujų kabinetų ir lauko infrastruktūros modernizavimo, atnaujinant vaikų žaidimo aikšteles. Kėdainių šviesioji gimnazija ir Kėdainių „Ryto“ mokykla yra perpildytos, todėl egzistuoja poreikis plėsti esamas patalpas.

Kėdainių mieste yra vos kelios geros būklės švietimo įstaigos, kitų būklė patenkinama. Pagrindinės problemos sietinos su nusidėvėjusia inžinerine infrastruktūra, nedideliu energetiniu efektyvumu ir sunykusiais pastatų fasadais.

**Sporto centrai, įstaigos ir kita sporto infrastruktūra.** Kėdainių miesto seniūnijos 2014 metų duomenimis, Kėdainių mieste veikė 45 sporto klubai, kita sporto ir aktyvaus laisvalaikio infrastruktūra. Sporto ir aktyvaus laisvalaikio bazę apima formaliojo ir neformaliojo ugdymo įstaigų valdoma infrastruktūra, kita viešoji infrastruktūra, įrengta arčiau gyvenamųjų kvartalų.

Kaip pateikiama lentelėje (žr. 1.3.3) bendrojo ugdymo sporto infrastruktūros būklė yra nepakankama. Pagal pateiktus duomenis matyti, kad ypač prasta būklė yra lauko sportinių įrenginių. Labai bloga infrastruktūra nustatyta Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centro aikštyno, Kėdainių „Aušros“ sveikatinimo ir sporto pagrindinės mokyklos treniruoklių salės, Kėdainių „Ryto“ pagrindinės mokyklos stadiono ir aikštyno. Mažiausia geros sporto infrastruktūros dalimi pasižymi Kėdainių šviesioji gimnazija. Tuo tarpu Kėdainių miesto mokyklose-darželiuose sporto infrastruktūra gera arba labai gera.

1.3.3. lentelė. Bendrojo ugdymo įstaigų sporto bazės ir vaikų žaidimo aikštelės Kėdainių mieste, 2014 m.

Valdomos sporto bazės pavadinimas	Būklės įvertinimas	Reikalingi pagerinimo darbai
-----------------------------------	--------------------	------------------------------

Valdomos sporto bazės pavadinimas	Būklės įvertinimas	Reikalingi pagerinimo darbai
<b>Kėdainių „Atžalyno“ gimnazija</b>		
Sporto salė	Labai gera	–
Treniruoklių salė	Labai gera	–
Choreografijos salė	Patenkinama	Reikalinga pakeisti grindų dangą (parketą)
Stadionas	Patenkinama	Reikalinga atnaujinti bėgimo takus, veją ir šuoliaduobes
Aikštynas	Patenkinama	Reikalinga atnaujinti dangą, krepšinio stovus
<b>Kėdainių šviesioji gimnazija</b>		
Gimnastikos salė	Gera	Mažas plotas (naudojama kaip šokių salė)
Treniruoklių salė	Bloga	Nepritaikyta patalpa, reikalingas remontas ir patalpų išplėtimas
Lauko krepšinio aikštelė	Patenkinama	Danga dalinai susidėvėjusi (kaupiasi drėgmė, neišdžiūsta). Reikalinga atnaujinti dangą
Sporto salė	Patenkinama	Plotas neatitinka higienos reikalavimų. Reikalinga plėsti patalpas
Aikštynas, stadionas	–	Reikalinga įrengti sporto bazes
<b>Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centras</b>		
Sporto salė	Gera	Reikalingi stogo remonto darbai
Aikštynas	Labai bloga	Aikštynas nepritaikytas vykdomai veiklai. Reikalingi rekonstrukcijos darbai
Treniruoklių salė	Gera	Reikalingi smulkūs remonto darbai
Choreografijos salė	Patenkinama	Reikalinga pakeisti grindų dangą, sutvarkyti apšvietimą, perdažyti sienas
<b>Kėdainių „Aušros“ sveikatinimo ir sporto pagrindinė mokykla</b>		
Sporto salė	Gera	Reikalinga įrengti vėdinimo sistemą
Treniruoklių salė	Labai bloga	Salė nepritaikyta vykdomai veiklai. Reikalingas kapitalinis remontas, įrengiant vėdinimo sistemą
Stadionas ir aikštynas	Bloga	Reikalinga pakeisti stadiono dangą, įrengti krepšinio aikšteles, bėgimo takus
Baseinas	Gera	Reikalingi smulkūs remonto darbai
<b>Kėdainių „Ryto“ pagrindinė mokykla</b>		
Sporto salė	Gera	Reikalingas smulkus grindų dangos remontas. Reikia pašalinti vėdinimo sistemos ir švieslentės gedimus
Persirengimo rūbinės	Patenkinama	Reikalinga padidinti dušų kabinų skaičių
Stadionas ir aikštynas	Labai bloga	Objektas nepritaikytas vykdomai veiklai, reikalingi rekonstrukcijos darbai
<b>Kėdainių Juozo Paukštelio pagrindinė mokykla</b>		
Sporto salė	Gera	Reikalinga atnaujinti turimą inventorių, įsigyti naujo
Sporto aikštynas	Gera	Reikalingi smulkūs remonto darbai
Stadionas	Bloga	Iš dalies pritaikytas vykdomai veiklai, reikalingi didelės apimties remonto darbai
<b>Kėdainių specialioji mokykla</b>		
Sporto salė	Gera	Reikalinga įsigyti naujas krepšinio lentas, apvadus
Stadionas	Patenkinama	Reikalingi įsigyti mobilius lauko treniruoklius, įrengti

Valdomos sporto bazės pavadinimas	Būklės įvertinimas	Reikalingi pagerinimo darbai
		dirbtinės dangos futbolo ir krepšinio aikšteles
<b>Kėdainių mokykla-darželis „Puriena“</b>		
Sporto salė	Labai gera	Reikia įsigyti sporto inventoriaus
Sporto aikštynas	Labai gera	–
<b>Kėdainių mokykla-darželis „Vaikystė“</b>		
Sporto salė	Labai gera	Reikalinga papildyti turimą inventorių
Sporto aikštynas	Gera	–
Vaikų žaidimo aikštelė	Gera	–

*Šaltinis: Kėdainių rajono savivaldybės gyventojų kūno kultūros ir sporto poreikių studija, 2015*

Kėdainių miesto seniūnijos duomenimis, 2014 metais visos Kėdainių miesto ikimokyklinio ugdymo įstaigos turėjo sporto sales ir žaidimų aikšteles, tačiau šios infrastruktūros būklė išsiskyrė. Patenkinamos ir blogos būklės yra Kėdainių lopšelio-darželio „Varpelis“ ir Kėdainių lopšelio-darželio „Vyturėlis“ infrastruktūra. Kiek geresnė infrastruktūra yra Kėdainių lopšelio-darželio „Žilvitis“, kuriame reikalingi pagerinimo darbai apimtų ištrupėjusios bėgimo takelio dangos atnaujinimą, krepšinio ir futbolo aikštelių įrengimą.

1.3.4. lentelė. Ikimokyklinio ugdymo įstaigų sporto bazės ir vaikų žaidimo aikštelės Kėdainių mieste, 2014 m.

Valdomos vaikų fiziniam aktyvumui skirtos bazės pavadinimas	Būklės įvertinimas	Reikalingi pagerinimo darbai
<b>Kėdainių lopšelis-darželis „Aviliukas“</b>		
Sporto salė	Gera	Reikalinga šiltinti fasadą, įrengti persirengimo kambarius, papildyti sportinį inventorių, pakeisti kanalizacijos vamzdinę
Sporto aikštynas	Bloga	Reikalinga keisti ištrupėjusią, nelygią asfalto dangą specialia danga, įrengti krepšinio, futbolo aikšteles, bėgimo takelius
Vaikų žaidimų aikštelės	Bloga	Reikalinga aptverti teritoriją, įrengti vaikų žaidimui skirtus įrenginius, keisti takelių dangą
<b>Kėdainių lopšelis-darželis „Žilvitis“</b>		
Sporto salė	Gera	Reikalingas išorės fasado šiltinimas
Sporto aikštynas	Bloga	Reikalinga atnaujinti ištrupėjusią bėgimo takelio dangą, įrengti krepšinio, futbolo aikšteles
Vaikų žaidimų aikštelės	Gera	Reikalinga įrengti įrengimus vaikų žaidimams
<b>Kėdainių lopšelis-darželis „Pasaka“</b>		
Sporto salė	Labai gera	–
Sporto aikštynas	Gera	Reikalingas apsauginis tinklas, žaidžiant futbolą, krepšinį
Vaikų žaidimų aikštelė	Bloga	Reikia pakeisti pavėsinių ir takų ištrupėjusias dangas
<b>Kėdainių lopšelis-darželis „Vyturėlis“</b>		

Sporto salė	Bloga	Reikia šiltinti fasadą, atlikti vidaus apdailos darbus
Sporto aikštynas	Bloga	Reikia atnaujinti aikštelės dangą, įrengti naujus įrenginius
Vaikų žaidimų aikštelės	Patenkinama	Reikia pakeisti pavėsinių ir takų dangas naujomis
<b>Kėdainių lopšelis-darželis „Varpelis“</b>		
Žaidimų aikštelė	Bloga	Reikalinga išlyginti aikštelės dangą, papildyti įrengimais
Salė	Bloga	Reikalingas kapitalinis remontas, patalpa nepritaikyta sportinei veiklai

*Kėdainių rajono savivaldybės gyventojų kūno kultūros ir sporto poreikių studija, 2015*

Kita Kėdainių miesto viešajam naudojimui skirtos sporto bazės būklė patenkinama ir bloga. Patenkinamos būklės yra krepšinio aikštelė Rasos g. ir futbolo aikštelė Chemikų g. Kita futbolo aikštelė, esanti Rasos g., blogos būklės.

**Sveikatos ir socialinių paslaugų įstaigos.** Sveikatos priežiūros įstaigų būklė gana gera. Didžioji dalis VŠĮ Kėdainių pirminės sveikatos priežiūros centras ir VŠĮ Kėdainių ligoninė infrastruktūros yra renovuota. Atsiradus papildomos lėšoms tvarkomos ligoninės patalpos. Pagrindinė problema yra automobilių parkavimas ligoninės teritorijoje. Pastaraisiais metais, išaugus automobilių srautams, esamos stovėjimo aikštelės yra nuolatos perpildytos. Automobiliai parkuojami gatvėse, pravažiuojimuose, dėl ko atsiranda pravažiavimo problemos.

Socialines paslaugas teikiančių įstaigų infrastruktūra taip pat gera. Artimiausiu metu numatyta Kėdainių vaikų globos namų „Saulutė“ renovacija.

Apibendrinant, pagrindinė problema yra automobilių stovėjimo aikštelė prie sveikatos priežiūros įstaigų.

**Viešoji infrastruktūra verslui.** Siekiant paskatinti pramonės ir verslo plėtrą bei pritraukti šalies ir užsienio investuotojus, Kėdainių mieste išskirta dvylika laisvų industrinių žemės sklypų. Vėliau 130,55 ha teritorijoje įkurtas Kėdainių LEZ perduotas privačiam operatoriui. Minėtoje teritorijoje yra visa reikiama infrastruktūra verslui kurtis. Sukurta palanki mokestinė aplinka. Šiuo metu Kėdainių LEZ yra laisvi 9 sklypai verslui plėtoti, todėl galima teikti, kad Kėdainių mieste viešoji infrastruktūra verslui yra pakankama.

**Gyvenamoji aplinka.** Gyvenamoji aplinka apima ne tik daugiabučius namus, bet ir automobilių parkavimo ir vaikų žaidimo aikšteles, sporto įrengimus ir žaliuosius plotus.



1.3.3. pav. Kėdainių miesto daugiabučių namų kvartalai

Šaltinis: Galimybės studija „Kėdainių daugiabučių namų kvartalų kompleksinis atnaujinimas“, 2014

Kėdainių mieste išskiriama 10 daugiabučių namų kvartalų. Didžioji dalis daugiabučių namų koncentruojasi centrinėje miesto dalyje. Šiuo metu renovuoti 4 daugiabučiai namai. Dar 25 daugiabučiai namai renovuojami arba planuojami renovuoti. Kitų pastatų būklė yra gana vidutiniška, tačiau jų modernizavimo ateitis nėra aiški.

Kaip pateikiama 1.3.5 lentelėje, didžioji dalis infrastruktūros daugiabučių namų kvartaluose yra gana prastos būklės. Mažiausiai patrauklūs gyvenimui yra Respublikos ir Žemaitės, A.Kanapinsko gatvės daugiabučių namų kvartalai.

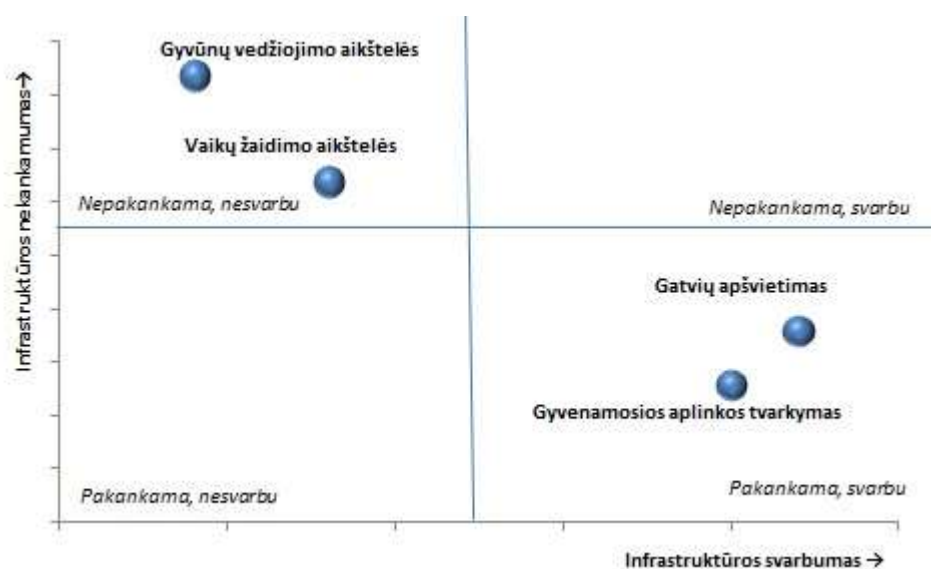
1.3.5 lentelė. Daugiabučių namų kvartalų ir priklausančios infrastruktūros būklės įvertinimas

Eil. Nr.	Daugiabučių namų kvartalas	Renovuotų/renovuojamų/planuojamų renovuoti namų dalis kvartale, proc.	Geros būklės automobilių statymo vietų skaičiaus dalis, proc.	Geros būklės vaikų žaidimų aikštelių dalis, proc	Geros būklės sporto aikštelių dalis, proc.
1.	<b>A. Kanapinsko g.</b>	<b>10,6</b>	<b>30,0</b>	<b>25,0</b>	<b>50,0</b>
2.	<b>Respublikos g.</b>	<b>3,3</b>	<b>28,2</b>	<b>6,2</b>	<b>33,3</b>
3.	J.Basanavičiaus g.	58,3	25,9	25,0	100,0
4.	Josvainių g.	10,3	38,2	0,0	0,0
5.	Ramybės skv.	66,6	41,6	-	-
6.	S. Jaugelio Telegos g.	11,1	27,0	0,0	0,0
7.	Liepų al.	9,0	24,7	50,0	100,0
8.	Šėtos g.	16,6	33,1	40,0	0,0
9.	Smilgos g.	14,3	41,8	40,0	0,0
10.	<b>Žemaitės g.</b>	<b>3,3</b>	<b>29,8</b>	<b>0,0</b>	<b>25,0</b>

Šaltinis: Galimybių studija „Kėdainių daugiabučių namų kvartalų kompleksinis atnaujinimas“, 2014

Be to, Kėdainių mieste kaip ir visoje Lietuvoje daugiabučių namų kvartaluose labai ryški automobilių statymo vietų trūkumo problema. Kėdainių mieste didžiausios automobilių statymo problemos fiksuojamos A.Kanapinskio g. ir Žemaitės g. kvartaluose, o mažiausios Šėtos g. kvartale. Tuo tarpu privažiavimo iki stovėjimo aikštelių būklė prasčiausia A.Kanapinskio g., S. Jaugelio Telegos g. ir J. Basanavičiaus g. kvartaluose. Geriausia danga – Respublikos ir Žemaitės g. kvartaluose.

Pastebėta, kad Kėdainių miesto daugiabučių namų kvartaluose nėra vaikų žaidimų aikštelių arba esamų aikštelių būklė yra bloga. Tai patvirtina ir 2014 metų spalio-lapkričio mėnesį atlikta Kėdainių rajono gyventojų apklausa, kurios metu nustatyta, kad vaikų žaidimo aikštelių kokybė yra nepatenkinama. Išskirtinai šios infrastruktūros plėtra būtina visose daugiabučių namų kvartaluose.



1.3.4 pav. Gyvenamosios aplinkos infrastruktūros elementų svarbumas ir nepakankamumas

Šaltinis: Kėdainių rajono savivaldybės gyventojų apklausos tyrimas, 2014 m.

Tyrimo metu nenustatyti gyventojams svarbūs, tačiau nepakankami gyvenamosios aplinkos infrastruktūros elementai (žr. 1.3.4 pav.). Iš paminėtų elementų galima išskirti gatvių apšvietimą, kuris yra svarbus ir labai arti nepakankamumo ribos. Net 85,9 proc. apklaustų gyventojų pastebėjo, kad gatvių apšvietimas per 3 metus Kėdainių mieste nepasikeitė arba pablogėjo. Tai reiškia, kad gyvenamosios aplinkos apšvietimas greitai gali tapti problema Kėdainių mieste.

Tyrimo metu gyventojai geriausiai įvertino stovėjimo aikšteles prie parduotuvių, tačiau aikštelės prie gyvenamųjų namų įvertintos gana žemais balais.

Kaip jau minėta, sporto infrastruktūros būklė nėra gera. Iš 23 sporto aikštelių 13 būklė yra itin bloga. Geros būklės esamų sporto aikštelių Kėdainių miesto daugiabučių namų kvartaluose skaičius siekia 6.









Daugiabučiams namas priklausantys želdynai nualinti parkuojamų automobilių arba ištrypti pėsčiųjų. Pastebėta, kad želdynų atnaujinimas būtinas visuose daugiabučių namų kvartaluose, o labiausiai atnaujinti reikėtų Respublikos g., Šėtos g., Josvainių g. ir S. Jaugelio Telegos g. esančius želdinius.


Kėdainių mieste nėra nei vieno visiškai sutvarkyto daugiabučių namų kvartalo. Dalyje kvartalų ryškesnė automobilių parkavimo problema, kitoje dalyje vaikų žaidimų ir sporto aikštelių trūkumo ar nualintų želdynų problema.






**Kelių infrastruktūra.** Kėdainių miestas išsiskiria reikšminga padėtimi, todėl pasižymi plačiai išdėstytu gatvių tinklu. Dėl tam tikrų ypatybių Kėdainių miestas yra ištyšęs prietų-šiaurės kryptimis, todėl gatvių tinklas nėra rišlus. Pagrindinis transporto krūvis tenka J.Basanavičiaus gatvei. Ši gatvė jungia senamiestį, centrinę ir pietvakarinę miesto dalis, įskaitant šiaurinę miesto dalį. Augant automobilizacijos lygiui, didėja transporto srautai. Be to, ryški problema yra susisiekimo infrastruktūros nepakankamumas labiau urbanizuotose vietovėse. Dėl to reikia ne tik išplėsti gyvenamųjų namų aikštes, bet ir modernizuoti esamus kelius.

Kėdainių mieste gatvės, jungiančios daugiabučių namų kiemus su pagrindinėmis miesto gatvėmis vietomis labai prastos būklės. Atsižvelgiant į perspektyvinę daugiabučių namų kvartalų plėtrą, nustatytas poreikis atnaujinti Mindaugo g., Pavasario g., Žemaitės ir P.Lukšio g. atkarpas.

1.3.6. lentelė. Daugiabučių namų kvartalų gatvių būklė

Daugiabučių namų kvartalas	Daugiabučių namų kvartalo gatvių būklė	
A. Kanapinsko g.	 <p data-bbox="703 1171 917 1205">J. Basanavičiaus g.</p>	 <p data-bbox="1241 1171 1337 1205">Rasos g.</p>
	 <p data-bbox="730 1406 890 1440">Mindaugo g.</p>	 <p data-bbox="1225 1406 1353 1440">Gegučių g.</p>
	 <p data-bbox="715 1659 909 1693">A. Kanapinsko g.</p>	 <p data-bbox="1214 1659 1361 1693">Pavasario g.</p>
Respublikos g.	 <p data-bbox="699 1906 922 1939">J. Basanavičiaus g.</p>	 <p data-bbox="1201 1906 1377 1939">Respublikos g.</p>

Daugiabučių namų kvartalas	Daugiabučių namų kvartalo gatvių būklė	
	 <p data-bbox="746 539 863 568">Chemikų g.</p>	 <p data-bbox="1225 539 1342 568">Liaudies g.</p>
J. Basanavičiaus g.	 <p data-bbox="703 770 906 799">J. Basanavičiaus g.</p>	 <p data-bbox="1225 770 1342 799">Kęstučio g.</p>
Josvainių g.	 <p data-bbox="703 1025 906 1055">J. Basanavičiaus g.</p>	 <p data-bbox="1225 1025 1342 1055">Josvainių g.</p>
	 <p data-bbox="762 1283 847 1312">Sodų g.</p>	 <p data-bbox="1225 1283 1342 1312">Knypavos g.</p>
Ramybės skv.	 <p data-bbox="730 1554 879 1583">Ramybės skv.</p>	 <p data-bbox="1182 1554 1385 1583">J. Basanavičiaus g.</p>
S. Jaugelio Telegos g. ir Liepų al.	 <p data-bbox="683 2024 927 2054">S. Jaugelio Telegos g.</p>	 <p data-bbox="1241 2024 1326 2054">Liepų al.</p>

Daugiabučių namų kvartalas	Daugiabučių namų kvartalo gatvių būklė	
Šėtos g. ir Smilgos g.	 <p data-bbox="762 521 858 555">Šėtos g.</p>	 <p data-bbox="1230 521 1353 555">Smilgos g.</p>
Žemaitės g.	 <p data-bbox="740 772 877 806">Žemaitės g.</p>  <p data-bbox="759 1030 858 1064">Tulpių g.</p>	 <p data-bbox="1225 772 1362 806">P. Lukšio g.</p>

Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus remiantis [maps. google.com](https://www.google.com/maps)

Kėdainių mieste eismas gana intensyvus, tarša didelė, todėl jo gyventojai turėtų būti skatinami keliauti po miestą ekologiškomis transporto priemonėmis. Nepaisant išplėto to dviračių tinklo, Kėdainių mieste nėra vientisos dviračių trasos, kuria dviratininkai galėtų važinėti po miestą. Siekiant apjungti dviračių trasas, reiktų įrengti dviračių takus kurie driektųsi pagrindine miesto ašimi, pavyzdžiui, Nevėžio krantine.

Bendrai Kėdainių miesto kelių būklė gana gera, tačiau išvažiavus iš pagrindinės J. Basanavičiaus g. į daugiabučių namų kiemus, susiduriama su nepakankama gatvių būkle: siaurais pravažavimais, ištrupėjusia kelio danga, automobilių parkavimo vietų trūkumu.

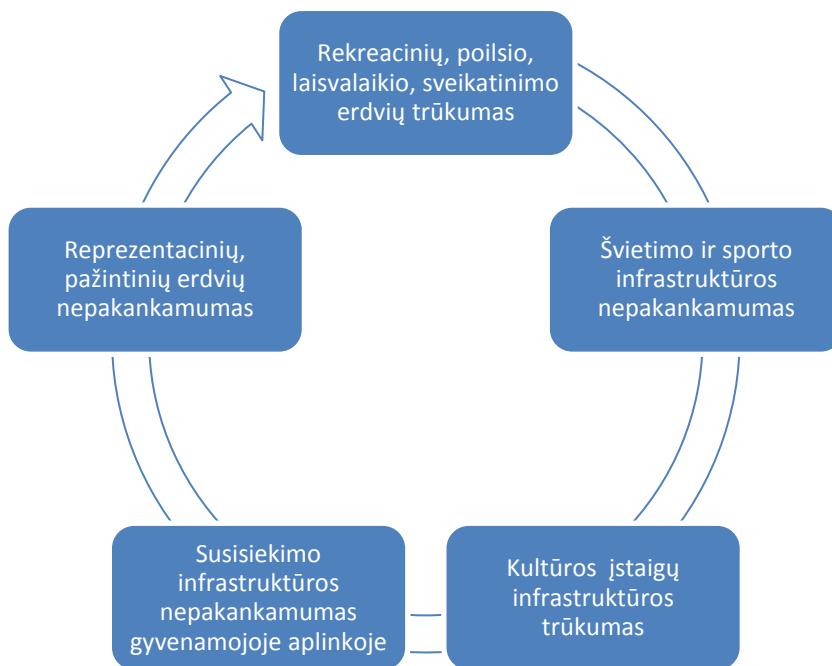
### Išvados

Dauguma Kėdainių miesto viešosios infrastruktūros objektų, smulkesnių verslo įstaigų koncentruojasi centrinėje miesto dalyje, kas leidžia daryti prielaidą, kad centras pritraukia daug lankytojų, jį lengva pasiekti, teritorijoje išvystytas susisiekimo tinklas. Dalies objektų koncentracija pastebima Babėnų mikrorajone. Atlikta apžvalga parodė rekreacinių, reprezentacinių erdvių, gyvenamosios aplinkos, kultūros ir švietimo įstaigų, sporto infrastruktūros, plėtros poreikius. Taip pat pastebėta, kad Kėdainių mieste jau yra nemažai atliktų viešosios infrastruktūros gerinimo darbų – sutvarkytos svarbiausios reprezentacinės erdvės, įrengta viešoji infrastruktūra verslui.

Apibendrinant, Kėdainių miesto integruotos plėtros teritorija galima laikyti gyvenamąją aplinką ir centrinę miesto dalį, kur vyksta kėdainiečių socialinis gyvenimas.

## 1.4. Identifikuotos miesto plėtros problemos

Atlikus plėtros planų, analitinių duomenų apie Kėdainių miestą bei miesto viešosios infrastruktūros apžvalgas, įvertinus gyventojų pasisakymus buvo nustatytos Kėdainių miesto kompleksinės plėtros problemos, kurios pateiktos 1.4.1 paveiksle.



1.4.1 pav. Identifikuotos Kėdainių miesto kompleksinės plėtros problemos

Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus

**Rekreacinių, poilsio, laisvalaikio, sveikatinimo erdvių trūkumas.** Kėdainių miestas turi didelį rekreacinių erdvių potencialą – želdynus ir parkus, kurie dar nėra pritaikyti vietos gyventojų visaverčiam poilsiui ir laisvalaikio praleidimui. Taip pat Kėdainių mieste pastebima sveikatinimo erdvių trūkumo problema, kurią įvardijo nemaža dalis Kėdainių rajono savivaldybės gyventojų, pažymėdami maudyklų prie upių ir ežerų trūkumą. Verta pastebėti, kad vystant rekreacines ir sveikatinimo erdves Kėdainių mieste būtų skatinamas kultūrinis ir sportinis vietos gyventojų aktyvumas, sudaromos sąlygos pailsėti, praleisti laisvalaikį.

**Švietimo ir sporto infrastruktūros nepakankamumas.** Visoje Lietuvoje, taip pat ir Kėdainių mieste, jaučiamas išaugęs poreikis užsiimti fizine veikla, norint išlikti sveikiems ir darbingiems, patenkinti socializacijos poreikius. Atlikta aplinkos analizė atskleidė sporto infrastruktūros nepakankamumą – Kėdainių mieste bloga sporto infrastruktūra prie švietimo įstaigų, daugiabučių namų kiemuose, parkuose.

**Kėdainių miesto švietimo įstaigų infrastruktūros nepakankamumo problema neapsiriboja vien sporto bazės trūkumu.** Nemažoje dalyje švietimo įstaigų susidėvėję vidaus inžineriniai tinklai, bloga fasadų ir pastato prieigų būklė, egzistuoja ir patalpų plėtros poreikio problema.

**Kultūros įstaigų infrastruktūros trūkumas.** Analizės metu paaiškėjo, kad Kėdainiuose trūksta į didesnę auditoriją orientuotos infrastruktūros – miestas būdamas Lietuvos geografiniu centru neturi galimybės pritraukti tarptautinio lygio atlikėjų. Ši problema mažina miesto gyvenamosios aplinkos patrauklumą (ypač jaunesnių asmenų atžvilgiu), o tai neigiamai veikia investicinį patrauklumą. Dėl šių priežasčių tikslinga ir ateityje vystyti susisiekimo infrastruktūrą, didelį dėmesį skiriant prieigų sutvarkymui.

**Susisiekimo infrastruktūros nepakankamumas gyvenamojoje aplinkoje.** Studijos rengimo metu nustatyta, kad Kėdainių miesto susisiekimo infrastruktūros būklė yra gana gera, tačiau esmine problema išlieka aikštelės ir keliai prie daugiabučių namų, alternatyvios susisiekimo infrastruktūros trūkumas. Nagrinėjant sveikatos priežiūros įstaigų būklę paaiškėjo, kad šiai dienai pagrindinė problema yra sveikatos įstaigų prieinamumas – maža, blogos būklės automobilių parkavimosi aikštelė.

**Reprezentacinių, pažintinių erdvių nepakankamumas.** Kėdainių miestas išsiskiria savo kultūros paveldu ir jo unikalumu. Didžioji dalis šių objektų yra senamiestyje, kur taip pat yra reikšmingos reprezentacinės aikštės – Janušavos aikštė, Knypavos rinkos aikštė, Senosios rinkos aikštė, Didžiosios rinkos aikštė. Pastaroji aikštė formuoja miesto veidą ir demonstruoja jo išskirtinumą, todėl tikslinga investuoti į šios infrastruktūros patrauklumo didinimą, funkcionalumo plėtojimą. Įgyvendinus minėtas veiklas gerėtų miesto investicinė aplinka, būtų prisidedama kuriant patrauklaus miesto įvaizdį.

## 1.5. Kėdainių miesto tikslinės grupės

Rengiant Kėdainių miesto tikslinės teritorijos vystymo sektorinę studiją, siekiama identifikuoti tikslinę kompleksinės plėtros teritoriją Kėdainių mieste ir joje numatomus įgyvendinti kompleksinės plėtros veiksmus. Kadangi šios studijos pagrindu numatoma rengti viešosios infrastruktūros atnaujinimo projektus, siekiant pritraukti 2014-2020 metų Europos Sąjungos investicijas, šios studijos rezultatai ir pasiūlymai turi ne tik leisti formuoti teigiamą miesto įvaizdį, didinti gyvenamosios vietovės patrauklumą, bet ir tenkinti su šiomis sritimis susijusių tikslinių grupių poreikius. Siekiant išsiaiškinti tikslinės grupės poreikius, visų pirma būtina identifikuoti tikslines grupes.

Identifikuojant tikslines grupes, buvo atsižvelgta į studijoje nagrinėjamų sričių specifiką ir atliktas strateginių dokumentų, bendros Kėdainių miesto bei miesto viešosios infrastruktūros apžvalgas, taip pat į susitikimų su darbo grupe metu išskirtas problemas. Šioje galimybių studijoje yra išskirtos šios projekto tikslinės grupės:

- Kėdainių miesto gyventojai;
- Kėdainių miesto verslininkai, investuotojai;
- Kėdainių miesto svečiai, turistai.

Tikslinės grupės ir jų poreikiai detalai pateikiami 4 lentelėje.

1.5.1 lentelė. Tikslinės grupės ir identifikuoti jų poreikiai

Tikslinė grupė	Identifikuoti poreikiai	Poreikių detalizavimas
Kėdainių miesto gyventojai	Rekreaciniai, poilsio, sveikatinimo ir laisvalaikio poreikiai	Kėdainių mieste trūksta viešųjų erdvių, pritaikytų pasyviai poilsiui ir sveikatinimui. Kėdainių rajono gyventojų apklausos metu paaiškėjo, kad teritorijoje reiktų daugiau maudyklų prie upių ir / ar ežerų / tvenkinių. Taip pat trūksta patrauklių sutvarkytų rekreacinių erdvių, pritaikytų pasyviai poilsiui – piknikams, pasisėdėjimui ramioje vietoje. Neužtenka suoliukų, šiukšliadėžių ir pan. Nepakankamai sutvarkytos miesto reprezentacinės erdvės, todėl miesto šventės, renginiai organizuojami nepakankamai patrauklioje aplinkoje, ir dėl to renginiai nesulaukia didesnio vietos gyventojų susidomėjimo.
	Sportavimo poreikiai	2015 metais atliktoje „Kėdainių rajono savivaldybės gyventojų kūno kultūros ir sporto studijoje“ pateikti pasiūlymai gyventojų fizinio aktyvumo skatinimui. Studijoje siūloma atnaujinti blogos ir labai blogos būklės sporto bazes. Taip pat siūloma atnaujinti seniūnijose išsidėsčiusias blogas ir labai blogos būklės vaikų žaidimų aikšteles, o taip pat įrengti naujas aikšteles. Atsižvelgiant į lauko infrastruktūros trūkumą, siūloma naujai įrengti lauko treniruoklius gyventojų pamėgtuose masinių susibūrimų vietose (parkuose, skveruose, paplūdimiuose ir pan.). Sportavimo įpročius siūloma formuoti, įrengiant dviračių ir pėsčiųjų trasas.

Tikslinė grupė	Identifikuoti poreikiai	Poreikių detalizavimas
	Viešųjų paslaugų prieinamumo poreikiai	Daugelis viešųjų paslaugų Kėdainių mieste teikiamos ne itin geros būklės pastatuose bei patalpose, kurios neužtikrina komfortiško paslaugų teikimo. Taip pat susiduriama su įstaigų pasiekiamumo problema – neįrengtos ar susidėvėjusios priegigos prie sveikatos, socialines ir kitas viešąsias paslaugas teikiančių įstaigų, trūksta vietų automobilių parkavimui, teritorijos neapšviestos, todėl neužtikrinamas saugumas.
	Patogaus susisiekimo poreikiai	Kėdainių mieste gana gerai išvystytas susisiekimo tinklas. Visgi, jaučiamas poreikis investicijų ne tik į ekologiško, bemotorio transporto tinklo plėtrą mieste, bet ir į gatves, jungiančias pagrindinę J.Basanavičiaus g. su daugiabučiais namų kvartalais.
	Gyvenamosios aplinkos gerinimo poreikiai	Apklausus Kėdainių rajono savivaldybės gyventojus dėl gyvenamosios aplinkos infrastruktūros elementų svarbumo ir nepakankamumo gyventojai pažymėjo, kad trūksta geresnio gatvių apšvietimo ir bendrai gyvenamosios aplinkos tvarkymo. Gyvūnų vedžiojimo aikštes ir vaikų žaidimo aikštes gyventojai išskyrė kaip nepakankamas, tačiau ne tokias svarbias.
Kėdainių miesto verslininkai, investuotojai	Patrauklios verslui aplinkos poreikiai	Patraukli miesto aplinka, suformuotas teigiamas įvaizdis yra didžiausia paskata investuotojams pritraukti į Kėdainius ir Kėdainių LEZ. Aplinkos analizė parodė, kad daugiausia verslo įstaigų sutelkta miesto centre, kurioje iš esmės susiduriama su tomis pačiomis patogaus susisiekimo ir prieinamumo infrastruktūros problemomis.
	Viešųjų paslaugų prieinamumo poreikiai	Kėdainių mieste nesutvarkytos priegigos prie svarbių verslui viešąsias paslaugas teikiančių ir viešąją infrastruktūrą supančių įstaigų. Nuolat susiduriama su transporto priemonių parkavimo problema, sudėtingas ir pats privažiavimas prie minėtų įstaigų – prasta kelių būklė, nesutvarkytas apšvietimas.
Kėdainių miesto svečiai, turistai	Pažintiniai ir rekreaciniai poreikiai	Kėdainių mieste gausu įdomių ir reikšmingų lankytinų objektų, tačiau daugelio jų esama būklė nepakankamai tenkina miesto svečių ir turistų poreikius. Objektai yra praradę savo patrauklumą, nesutvarkyti, juos sunku pasiekti, neužtenka parkavimosi aikštelių greta objektų. Mieste trūksta rekreacinių erdvių, kuriose turistai bei miesto svečiai galėtų pailsėti, surengti pikniką, pasivaikščioti.

Šaltinis: Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus

Pagal lentelėje pateiktus duomenis matyti, kad daugiausia identifikuotų poreikių apima Kėdainių miesto gyventojų tikslinė grupė. Remiantis tuo, numatyti veiksmai pirmiausia turėtų tenkinti šios grupės poreikius. Galima pastebėti, kad kitų tikslinių grupių (Kėdainių miesto verslininkų, investuotojų, miesto svečių ir turistų poreikiai) iš dalies persidengia su Kėdainių miesto gyventojų poreikiais.

## 2. Kėdainių miesto vystymosi strategija

Šiame skyriuje formuojamos miesto tikslinės teritorijos vystymo strategijos: numatomi alternatyvūs tikslai ir uždaviniai, identifikuojami galimi miesto kompleksinės plėtros projektai. Trumpai aprašomi miesto tikslinės teritorijos vystymo sprendimai ir pasiūlomas optimalus miesto vystymo sprendimas.

### 2.1. Kėdainių miesto kompleksinės plėtros strateginės kryptys ir vizija

#### Kėdainių rajono savivaldybės plėtros iki 2020 m. vizija:

- Kraštas, išsiskiriantis istoriniu Radvilų miestu su unikaliu senamiesčiu bei daugiakultūriniu paveldu.
- Klestintis Vidurio Lietuvos regioninis žinių ekonomikos, išvystyto transporto ir logistikos, chemijos ir maisto pramonės bei modernaus žemės ūkio centras.
- Kraštas, kuriame išplėtotą darnų žmogaus ir aplinkos vystymąsi užtikrinanti infrastruktūra, sukurta saugi bei sveika aplinka gyvenimui, darbui ir poilsiui bei gyvena tolerantiškumą puoselėjanti, kūrybingų bei iniciatyvių žmonių bendruomenė. (Kėdainių rajono strateginis plėtros planas iki 2020, patvirtintas Kėdainių rajono savivaldybės tarybos 2012 m. vasario 10 d. sprendimu TS-3).

Apžvelgus pagrindinius rajono vizijos elementus, formuojama Kėdainių miesto kompleksinės plėtros vizija: **Kėdainiai – ūkine įvairove pasižymintis miestas, kuriame telkiasi sveika, kūrybinga ir iniciatyvi bendruomenė.**

Kėdainių mieste įžvelgiamos visų sektorių viešosios infrastruktūros problemos. Iš kitos pusės, kaip rodo analizė, visi viešosios infrastruktūros elementai prisideda prie tikslinių grupių vienokių ar kitokių poreikių tenkinimo. Galima teigti, kad visos investicijos yra tikslintos ir reikalingos, siekiant pagerinti kokybę ir prailginti materialinės bazės tarnavimo laiką. Nepaisant to, Kėdainių miesto urbanistinė plėtra sąlygojama tam tikro riboto finansavimo.

Remiantis 2014 m. liepos 24 d. LR Vidaus reikalų ministerijos raštu Nr. 5413 Dėl asignavimų paskirstymo regionams ir papildomu 2014 m. rugsėjo 15 d. raštu Nr. 6520 Dėl asignavimų paskirstymo regionams tikslinimo, visa Kėdainių miesto tikslinei teritorijai numatoma skirti ES investicijų suma siekia **36 494 325 Lt (arba 10 569 487,08 Eur)**. Dar tokia pati lėšų suma skiriama kitų ministerijų projektams įgyvendinti.

Visoms Studijoje identifikuotoms problemoms išspręsti reiktų ne mažiau nei 51 mln. Eur<sup>2</sup>. Atsižvelgiant į ribotas lėšas, būtina išskirti kelias alternatyvias Kėdainių miesto urbanistinės plėtros strategijas.

- I strateginė kryptis apima visas viešosios infrastruktūros grupes. Objektai išsidėstę visame mieste.
- II strateginė kryptis apima švietimo ir kultūros infrastruktūros plėtrą. Objektai išsidėstę visame mieste.
- III strateginė kryptis apima daugiabučių namų ir susijusios infrastruktūros modernizavimą. Objektai išsidėstę visame mieste.

---

<sup>2</sup> Kėdainių r. savivaldybės tarybos 2012 m. vasario 10 d. sprendimu Nr. TS-3 patvirtintas Strateginio plėtros planas iki 2020 metų.

2.1.1 lentelė. Kėdainių miesto kompleksinės plėtros strateginis tikslas ir uždaviniai

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Uždaviniai
I strateginė kryptis	Padidinti užimtųjų skaičių Kėdainių mieste, kuriant naujas darbo vietas ir gerinant investicinę bei gyvenamąją aplinką	Padidinti ūkinės veiklos įvairovę ir pritaikyti viešąsias erdves investicijų pritraukimui
		Pagerinti mobilumo galimybes Kėdainių mieste
		Padidinti viešųjų paslaugų (neformalaus švietimo, kultūros, kt.) prieinamumą, kad Kėdainių miestas taptų patrauklesniu gyventi ir dirbti įvairių amžiaus grupių asmenims
II strateginė kryptis	Pagerinti gyvenimo sąlygas mieste, sukuriant efektyvią infrastruktūrą gyventojų švietimui ir tobulėjimui	Sukurti efektyvią infrastruktūrą gyventojų švietimui
		Užtikrinti kultūrinių poreikių tenkinimą, didinant šio sektoriaus paslaugų prieinamumą
III strateginė kryptis	Atgaivinti miesto daugiabučių namų kvartalus, formuojant darnią, tausojančią aplinką	Padidinti daugiabučių namų kvartalų patrauklumą
		Pagerinti susisiekimo galimybes Kėdainių mieste
		Suformuoti erdves, tinkamas gyventojų sveikatinimo poreikių tenkinimui

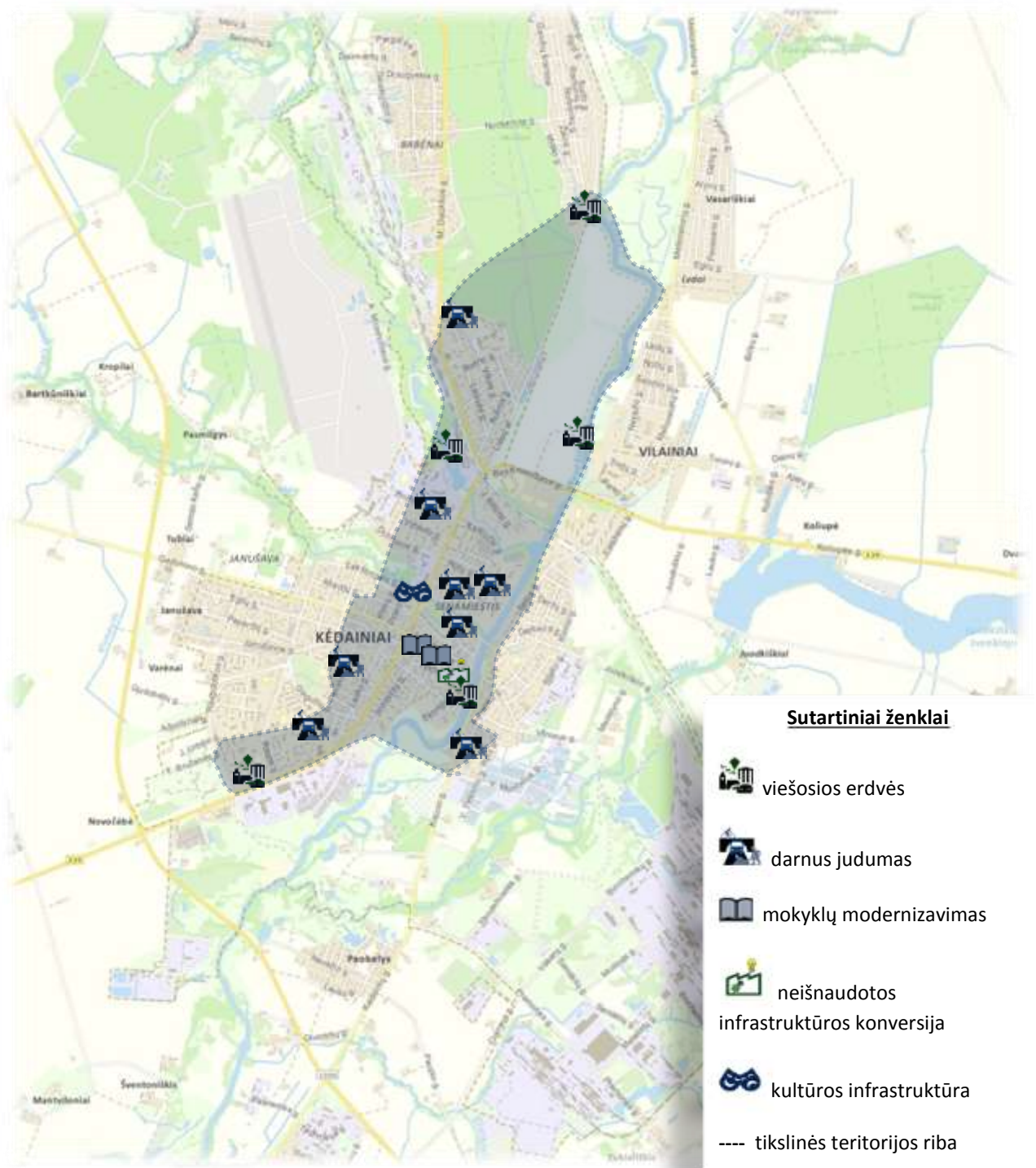
Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus

Dalis veiksmų yra orientuoti į trumpalaikių problemų sprendimą, kita dalis veiksmų prisidės prie ilgalaikio planavimo.

## 2.2. Alternatyvių aprašymas

Šiame skyriuje atliekama Kėdainių miesto tikslinės teritorijos urbanistinės plėtros alternatyvų analizė. Alternatyvos formuojamos atsižvelgus į atliktą situacijos analizę, tikslinių grupių poreikius, bei identifikuotus plėtros tikslus ir uždavinius.

**I alternatyva – I strateginė kryptis.** Šios alternatyvos atveju didžioji dalis numatomų įgyvendinti projektų yra išsidėstę Kėdainių miesto centrinėje dalyje bei dalis Babėnų mikrorajone (žr. 2.2.1 paveikslą). Tikslinė teritorija apsiriboja J. Basanavičiaus g., Respublikos g., J.Urbšio g., Mindaugo g., Pavasario g., Janušavos g., Uosių g., Lakštingalų g., Dotnuvos g., A.Mickevičiaus g., Kėdainių miesto parko, M.Daukšos g., Babėnų miško, Nevėžio upės vaga, Šėtos g., Kauno g.



2.2.1 pav. I alternatyvos žemėlapis

Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus

Kėdainių miesto tikslinėje teritorijoje būtų įgyvendinami šie infrastruktūros projektai:

**Viešosios erdvės:** Nevėžio krantinės ir pėsčiųjų tilto modernizavimas pritaikant visuomenės reikmėms, Kėdainių miesto parko infrastruktūros modernizavimas pritaikant vietos bendruomenės reikmėms, Vytauto parko modernizavimas pritaikant vietos bendruomenei (J. Basanavičiaus g. 130A, Kėdainiai), Kėdainių

miesto Didžiosios Rinkos aikštės modernizavimas pritaikant vietos bendruomenei, Babėnų tvenkinio maudyklos ir poilsio zonos modernizavimas pritaikant vietos bendruomenei, J. Biliūno gatvės maudyklos ir poilsio zonos modernizavimas pritaikant vietos bendruomenei.

**Darnus judumas** : Pėsčiųjų tako, tunelio ir pėsčiųjų tilto per Smilgos upelį rekonstrukcija, VšĮ Kėdainių ligoninės teritorijos tvarkymas, gatvių ir šaligatvių rekonstravimas, švietimo įrengimas (Lukšio g., Žemaitės g., Kauno g., Birutės g., Dotnuvos g., Mindaugo ir Pavasario g.), dviračių takų prie Nevėžio krantinės ir pėsčiųjų tilto įrengimas.

**Mokyklų modernizavimas**: Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, prieigų sutvarkymas, Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, pastato modernizavimas, Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, vidaus patalpų rekonstrukcija, Kėdainių dailės mokyklos rekonstravimas įrengiant patalpas Smilgos g. 5A, Kėdainiai (Kėdainių sinagoga).

**Neišnaudotos infrastruktūros konversija**: Kėdainių rajono savivaldybės pastato, esančio Didžiosios Rinkos a. 4, Kėdainiuose, rekonstravimas, įrengiant Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos vaikų ir jaunimo skyrių (I etapas).

**Kultūros infrastruktūra**: Teritorijos prie Kėdainių kultūros centro tvarkymas ir amfiteatro įrengimas, Kėdainių kultūros centro rekonstrukcija (I etapas).

2.2.1 lentelėje pateikiamos kiekvieno projekto veiklos, rezultatas, poveikis bei investicijų poreikis.

2.2.1 lentelė. I alternatyvos projektai, jų veiklos, rezultatai, poveikiai ir investicijų poreikis

Priemonė	Veiklos	Rezultatas	Trumpalaikis ir ilgalaikis poveikis	Investicijų poreikis rangos darbams, Eur
Teritorijos prie Kėdainių kultūros centro tvarkymas ir amfiteatro įrengimas	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sėdimų vietų įrengimas</li> <li>- Scenos įrengimas</li> <li>- Apšvietimo įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Įrengtos naujos sėdimos vietos</li> <li>- Įrengta scena</li> <li>- Įrengtas apšvietimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta verslo aplinka</li> <li>- Sukurtas naujas gyventojų ir miesto svečių traukos centras</li> </ul>	592 273
Kėdainių miesto Didžiosios Rinkos aikštės modernizavimas, pritaikant vietos bendruomenei	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aikštės dangos rekonstrukcija</li> <li>- Fontano įrengimas</li> <li>- Mažosios architektūros elementų įrengimas (suoliukai, šiukšliadėžės, dviračių stovai bei šviestuvai)</li> <li>- Informacinio stendo įrengimas</li> <li>- Želdinių sutvarkymas</li> <li>- Vaizdo stebėjimo kamerų įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rekonstruota aikštės danga</li> <li>- Įrengtas fontanas</li> <li>- Įrengti mažosios architektūros elementai (suoliukai, šiukšliadėžės, dviračių stovai bei šviestuvai)</li> <li>- Įrengtas informacinis stendas</li> <li>- Sutvarkyti želdynai</li> <li>- Įrengtos vaizdo stebėjimo kameros</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta verslo aplinka</li> <li>- Pagerinta vietos gyventojų gyvenamoji aplinka</li> <li>- Išaugęs vietos gyventojų ir miesto svečių srautas centrinėje miesto dalyje</li> <li>- Pagerintos sąlygos visuomenės narių aktyviam ir pasyviam laisvalaikiui</li> <li>- Pagerinta susisiekimo infrastruktūra mieste</li> <li>- Sumažėjusi tarša mieste</li> <li>- Pagerintas saugumas mieste</li> </ul>	1 737 720
Nevėžio krantinės ir pėsčiųjų tilto modernizavimas pritaikant visuomenės reikmėms	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pėsčiųjų tilto atstatymas</li> <li>- Nevėžio upės krantinės sutvarkymas</li> <li>- Dviračių takų įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Atstatytas pėsčiųjų tiltas</li> <li>- Sutvarkyta Nevėžio upės krantinė</li> <li>- Įrengti dviračių takai</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta verslo aplinka</li> <li>- Pagerinta vietos gyventojų gyvenamoji aplinka</li> <li>- Išaugęs vietos gyventojų ir miesto svečių srautas centrinėje miesto dalyje</li> <li>- Pagerintos sąlygos visuomenės narių aktyviam ir pasyviam laisvalaikiui</li> </ul>	1 566 526

Priemonė	Veiklos	Rezultatas	Trumpalaikis ir ilgalaikis poveikis	Investicijų poreikis rangos darbams, Eur
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerinta susisiekimo infrastruktūra mieste</li> <li>- Sumažėjusi tarša mieste</li> </ul>	
Kėdainių miesto parko infrastruktūros modernizavimas, pritaikant vietos bendruomenės reikmėms	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Esamos parko estrados modernizavimas</li> <li>- Scenos išplėtimas ir modernizavimas</li> <li>- Estrados apšvietimo įrengimas</li> <li>- Takų sutvarkymas</li> <li>- Priekplaukos įrengimas</li> <li>- Želdinių sutvarkymas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modernizuota parko estrada</li> <li>- Išplėsta ir modernizuota scena</li> <li>- Įrengtas estrados apšvietimas</li> <li>- Sutvarkyti takai</li> <li>- Įrengta priekplauka</li> <li>- Sutvarkyti želdiniai</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta verslo aplinka</li> <li>- Pagerinta vietos gyventojų gyvenamoji aplinka</li> <li>- Pagerintos sąlygos visuomenės narių aktyviam ir pasyviai laisvalaikiui</li> <li>- Pagerinta susisiekimo infrastruktūra mieste</li> <li>- Sumažėjusi tarša mieste</li> </ul>	2 896 200
Vytauto parko modernizavimas, pritaikant vietos bendruomenei (J. Basanavičiaus g. 130A, Kėdainiai)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pėsčiųjų takų sutvarkymas</li> <li>- Sporto-žaidimų aikštelių įrengimas</li> <li>- Mažosios architektūros elementų įrengimas (suoliukai, šiukšliadėžės)</li> <li>- Vaizdo stebėjimo kamerų įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pėsčiųjų takų sutvarkymas</li> <li>- Sporto-žaidimų aikštelių įrengimas</li> <li>- Įrengti mažosios architektūros elementai (suoliukai, šiukšliadėžės)</li> <li>- Įrengtos vaizdo stebėjimo kameros</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta verslo aplinka</li> <li>- Pagerintos sąlygos visuomenės narių aktyviam ir pasyviai laisvalaikiui</li> <li>- Pagerinta susisiekimo infrastruktūra mieste</li> <li>- Sumažėjusi tarša mieste</li> <li>- Pagerintas saugumas mieste</li> </ul>	498 354
Pėsčiųjų tako, tunelio ir pėsčiųjų tilto per Smilgos upelį rekonstrukcija	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pėsčiųjų tunelio modernizavimas</li> <li>- Mažosios architektūros elementų įrengimas (suoliukai, šiukšliadėžės)</li> <li>- Vaizdo stebėjimo kamerų įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modernizuotas pėsčiųjų tiltas</li> <li>- Įrengti mažosios architektūros elementai (suoliukai, šiukšliadėžės)</li> <li>- Įrengtos vaizdo stebėjimo kameros</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta verslo aplinka</li> <li>- Pagerinta vietos gyventojų gyvenamoji aplinka</li> <li>- Išaugęs vietos gyventojų ir miesto svečių srautas centrinėje miesto dalyje</li> <li>- Pagerintos sąlygos visuomenės narių aktyviam ir pasyviai laisvalaikiui</li> </ul>	984 708

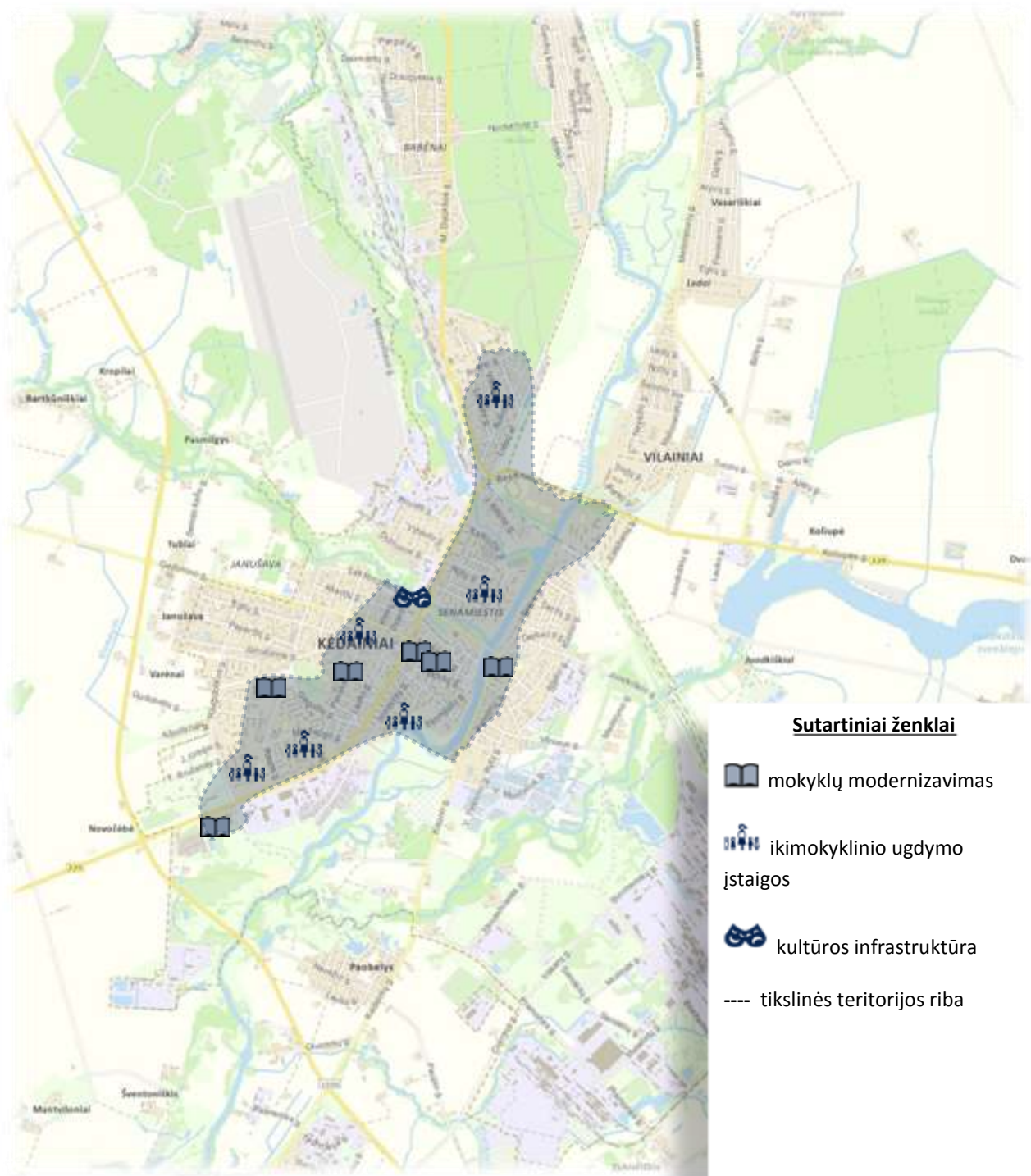
Priemonė	Veiklos	Rezultatas	Trumpalaikis ir ilgalaikis poveikis	Investicijų poreikis rangos darbams, Eur
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerinta susisiekimo infrastruktūra mieste</li> <li>- Sumažėjusi tarša mieste</li> <li>- Pagerintas saugumas mieste</li> </ul>	
Babėnų tvenkinio maudyklos ir poilsio zonos modernizavimas pritaikant vietos bendruomenei	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Paplūdimio įrengimas</li> <li>- Takų įrengimas</li> <li>- Vaikų žaidimų aikštelių įrengimas</li> <li>- Mažosios architektūros elementų įrengimas (suoliukai, šiukšliadėžės, persirengimo kabinos)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Įrengtas paplūdimys</li> <li>- Įrengti takai</li> <li>- Įrengtos vaikų žaidimų aikštelės</li> <li>- Įrengti mažosios architektūros elementai (suoliukai, šiukšliadėžės)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta verslo aplinka</li> <li>- Pagerintos sąlygos visuomenės narių sveikatinimui</li> <li>- Išaugęs vaikų užimtumas</li> <li>- Sumažėjusi tarša mieste</li> </ul>	434 430
J. Biliūno gatvės maudyklos ir poilsio zonos modernizavimas pritaikant vietos bendruomenei	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Paplūdimio įrengimas</li> <li>- Vaikų ir jaunimo žaidimų aikštelės įrengimas</li> <li>- Mažosios architektūros elementų įrengimas (suoliukai, šiukšliadėžės, pavėsinės)</li> <li>- Automobilių stovėjimo aikštelės / privažiavimas iš J. Biliūno g. įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Įrengtas paplūdimys</li> <li>- Įrengta vaikų ir jaunimo žaidimų aikštelė</li> <li>- Įrengti mažosios architektūros elementai (suoliukai, šiukšliadėžės)</li> <li>- Įrengta automobilių stovėjimo aikštelė / privažiavimas iš J. Biliūno g.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta verslo aplinka</li> <li>- Pagerintos sąlygos visuomenės narių sveikatinimui</li> <li>- Išaugęs vaikų užimtumas</li> <li>- Sumažėjusi tarša mieste</li> <li>- Pagerinta susisiekimo infrastruktūra mieste</li> </ul>	347 544
VšĮ Kėdainių ligoninės teritorijos tvarkymas	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Esamų automobilių stovėjimo aikštelių rekonstrukcija</li> <li>- Aikštelės įrengimas vietoje infekcinio korpuso</li> <li>- Aikštelės įrengimas už ligoninės teritorijos ribų</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rekonstruota esama automobilių stovėjimo aikštelė</li> <li>- Įrengta aikštelė vietoje infekcinio korpuso</li> <li>- Įrengta aikštelė už ligoninės teritorijos ribų</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerinta gyvenamoji aplinka</li> <li>- Padidintas sveikatos priežiūros įstaigų prieinamumas</li> <li>- Pagerinta susisiekimo infrastruktūra mieste</li> </ul>	625 240
Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato,	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Griovimo darbai</li> <li>- Sklypo sutvarkymo ir lauko</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nugriauta statinių dalis</li> <li>- Sutvarkytas sklypas ir lauko</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta švietimo įstaigos prieigų</li> </ul>	<u>1 593 923</u> 1 253 678

Priemonė	Veiklos	Rezultatas	Trumpalaikis ir ilgalaikis poveikis	Investicijų poreikis rangos darbams, Eur
<p>esančio Didžioji g. 60, prieigų sutvarkymas</p> <p>Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, vidaus patalpų rekonstrukcija</p> <p>Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, pastato modernizavimas</p>	<p>inžineriniai tinklai</p> <p>- Vaizdo stebėjimo sistemos įrengimas</p> <p>- Klasių ir laboratorijos, skirtos vaikų ugdymui, įrengimas</p> <p>Įrangos įsigijimas</p> <p>Pastato rekonstrukcija</p>	<p>inžineriniai tinklai</p> <p>- Įrengtos vaizdo stebėjimo kameros</p> <p>- Įrengtos klasės ir laboratorijos, skirtos vaikų ugdymui</p> <p>Įsigyta įranga</p> <p>Rekonstruotas pastatas</p>	<p>būklė</p> <p>- Pagerintas saugumas mieste</p> <p>- Pagerintos mokymosi sąlygos</p> <p>Sukurtos papildomos ugdymo priemonės</p> <p>- Pagerintas miesto įvaizdis</p> <p>- Pagerinta vietos gyventojų gyvenamoji aplinka</p> <p>- Pagerinta švietimo įstaigos būklė</p>	<p>1 593 923</p> <p>Viso: 4 441 524</p>
<p>Gatvių ir šaligatvių rekonstravimas, švietimo įrengimas (Lukšio g., Žemaitės g., Kauno g., Birutės g., Dotnuvos g., Mindaugo ir Pavasario g.)</p>	<p>- Gatvių važiuojamosios dalies ir šaligatvių rekonstrukcija (įskaitant apšvietimą)</p> <p>- Vaizdo stebėjimo kamerų įrengimas</p>	<p>- Rekonstruota gatvių važiuojamosios dalies ir šaligatvių dalis</p> <p>- Rekonstruotas apšvietimas</p> <p>- Įrengtos vaizdo stebėjimo kameros</p>	<p>- Pagerintas miesto įvaizdis</p> <p>- Pagerinta susisiekimo infrastruktūra mieste</p> <p>- Pagerinta gyvenamoji aplinka gyvenamuosiuose rajonuose</p> <p>- Pagerintas saugumas mieste</p>	<p>2 519 694</p>
<p>Dviračių takų prie Nevėžio krantinės ir pėsčiųjų tilto įrengimas</p>	<p>- Dviračių takų įrengimas</p>	<p>- Įrengti dviračių takai</p>	<p>- Pagerintas miesto įvaizdis</p> <p>- Pagerinta verslo aplinka</p> <p>- Pagerinta susisiekimo infrastruktūra mieste</p>	<p>289 620</p>
<p>Kėdainių rajono savivaldybės pastato, esančio Didžiosios Rinkos a. 4, Kėdainiuose, rekonstravimas įrengiant Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos vaikų ir jaunimo skyrių (I etapas)</p>	<p>- Pastato rekonstrukcija</p>	<p>- Rekonstruotas pastatas</p>	<p>- Pagerintas miesto įvaizdis</p> <p>- Pagerinta vietos gyventojų gyvenamoji aplinka</p> <p>- Pagerinta teikiamų viešųjų paslaugų kokybė</p>	<p>1 158 480</p>
<p>Kėdainių kultūros centro rekonstrukcija (I etapas)</p>	<p>- Pastato rekonstrukcija I etapas</p>	<p>- Rekonstruotas pastatas I etapas</p>	<p>- Pagerintas miesto įvaizdis</p> <p>- Pagerinta verslo aplinka</p>	<p>1 158 480</p>

Priemonė	Veiklos	Rezultatas	Trumpalaikis ir ilgalaikis poveikis	Investicijų poreikis rangos darbams, Eur
			- Pagerintos sąlygos visuomenės kultūrinių poreikių tenkinimui	
Kėdainių dailės mokyklos rekonstravimas įrengiant patalpas Smilgos g. 5A, Kėdainiai (Kėdainių sinagoga)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pastato rekonstrukcija</li> <li>- Įrangos įsigijimas</li> <li>- Teritorijos sutvarkymas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rekonstruotas pastatas</li> <li>- Įsigyta įranga</li> <li>- Sutvarkyta teritorija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta vaikų socializaciją skatinanti infrastruktūra</li> <li>- Pagerinta neformalaus švietimo įstaigos būklė</li> <li>- Sukurtos papildomos ugdymo priemonės</li> </ul>	868 860
			<b>Iš viso:</b>	<b>20 119 653</b>

*Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus*

**II alternatyva – II strateginė kryptis.** Šios alternatyvos atveju numatomi įgyvendinti projektai yra išsidėstę Kėdainių miesto centrinėje dalyje (žr. 2.2.2 paveikslą). Tikslinė teritorija apsiriboja J. Basanavičiaus g., Respublikos g., A.Kanapinskio g., Gegučių g., Pavasario g., Janušavos g., Uosių g., Lakštingalų g., J.Basanavičiaus g., M.Daukšos g., Budrio g., Palangos g., Aušros g., J.Basanavičiaus g., Šėtos g., Kranto 1-osios g., Skongalio g.



2.2.2 pav. II alternatyvos žemėlapis  
Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus

Kėdainių tikslinėje teritorijoje būtų įgyvendinti šie infrastruktūros projektai:

**Mokyklų modernizavimas:** Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, modernizavimas, vidaus patalpų rekonstrukcija ir prieigų sutvarkymas, Kėdainių dailės mokyklos rekonstravimas įrengiant patalpas Smilgos g. 5A, Kėdainiai (Kėdainių sinagoga), Kėdainių "Ryto" vidurinės mokyklos rekonstrukcija, Kėdainių "Aušros" vidurinės mokyklos rekonstrukcija, Kėdainių specialiosios mokyklos rekonstrukcija, švietimo įstaigų stogų dangos atnaujinimo programos vykdymas, „Aušros“ vidurinės mokyklos stadiono rekonstrukcija, įrengiant aikštės pagrindus ir paklojant dirbtinę dangą.

**Ikimokyklinio ugdymo įstaigos:** Lopšelio-darželio "Pasaka" rekonstrukcija, mokyklos-darželio "Vaikystė" rekonstrukcija, darželio „Vyturėlis“ rekonstrukcija, ikimokyklinių įstaigų (Puriena, Varpelis, Žilvytis, Aviliukas) rekonstrukcija.

**Kultūros infrastruktūra:** Teritorijos prie Kėdainių kultūros centro tvarkymas ir amfiteatro įrengimas, Kėdainių kultūros centro rekonstrukcija (I etapas).

2.2.2 lentelėje pateikiamos kiekvieno projekto veiklos, rezultatas, poveikis bei investicijų poreikis.

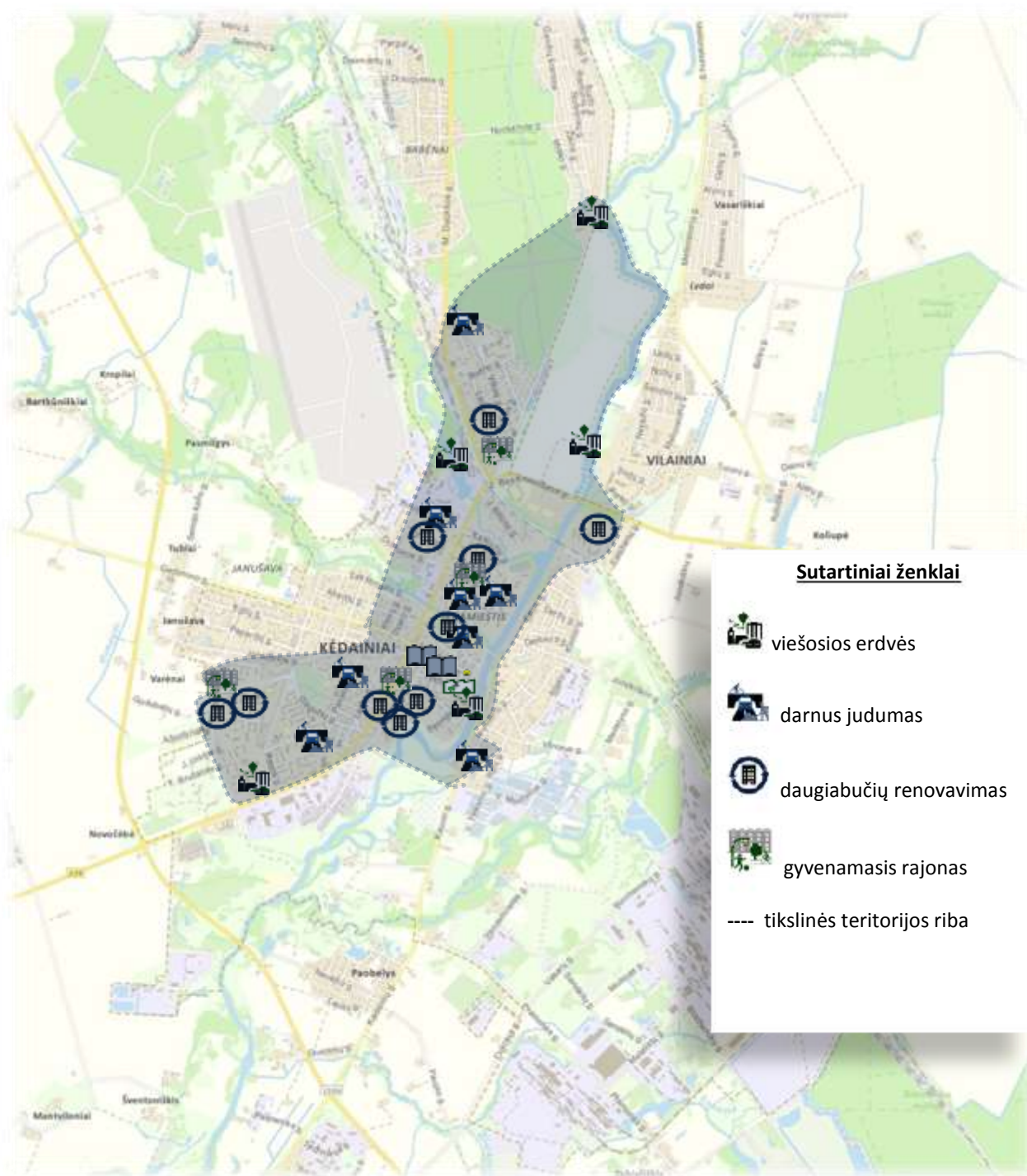
2.2.2 lentelė. II alternatyvos projektai, jų veiklos, rezultatai, poveikiai ir investicijų poreikis

Priemonė	Veiklos	Rezultatas	Trumpalaikis ir ilgalaikis poveikis	Investicijų poreikis rangos darbams, Eur
Teritorijos prie Kėdainių kultūros centro tvarkymas ir amfiteatro įrengimas	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sėdimų vietų įrengimas</li> <li>- Scenos įrengimas</li> <li>- Apšvietimo įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Įrengtos naujos sėdimos vietos</li> <li>- Įrengta scena</li> <li>- Įrengtas apšvietimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta verslo aplinka</li> <li>- Sukurtas naujas gyventojų ir miesto svečių traukos centras</li> </ul>	592 273
Kėdainių kultūros centro rekonstrukcija (I etapas)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pastato rekonstrukcija I etapas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rekonstruotas pastatas I etapas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta verslo aplinka</li> <li>- Pagerintos sąlygos visuomenės kultūrinių poreikių tenkinimui</li> </ul>	1 158 480
Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, priegių sutvarkymas	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Griovimo darbai</li> <li>- Sklypo sutvarkymo ir lauko inžineriniai tinklai</li> <li>- Vaizdo stebėjimo sistemos įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nugriauta statinių dalis</li> <li>- Sutvarkytas sklypas ir lauko inžineriniai tinklai</li> <li>- Įrengtos vaizdo stebėjimo kameros</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta švietimo įstaigos priegių būklė</li> <li>- Pagerintas saugumas mieste</li> </ul>	<hr/> 1 593 923
Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, pastato modernizavimas	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pastato rekonstrukcija</li> <li>- Klasių ir laboratorijos, skirtos vaikų ugdymui, įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rekonstruotas pastata</li> <li>- Įrengtos klasės ir laboratorijos, skirtos vaikų ugdymui</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta vietos gyventojų gyvenamoji aplinka</li> <li>- Pagerinta švietimo įstaigos būklė</li> </ul>	<hr/> 1 593 923
Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, vidaus patalpų rekonstrukcija	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Įrangos įsigijimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Įsigyta įranga</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintos mokymosi sąlygos</li> <li>- Sukurtos papildomos ugdymo priemonės</li> </ul>	<hr/> 1 253 678
Kėdainių dailės mokyklos rekonstravimas, įrengiant patalpas Smilgos g. 5A, Kėdainiai (Kėdainių sinagoga)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pastato rekonstrukcija</li> <li>- Įrangos įsigijimas</li> <li>- Teritorijos sutvarkymas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rekonstruotas pastatas</li> <li>- Įsigyta įranga</li> <li>- Sutvarkyta teritorija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta vaikų socializaciją skatinanti infrastruktūra</li> <li>- Pagerinta neformalaus švietimo įstaigos būklė</li> <li>- Sukurtos papildomos ugdymo priemonės</li> </ul>	868 860
<b>Viso:</b>				<b>4 441 524</b>

Priemonė	Veiklos	Rezultatas	Trumpalaikis ir ilgalaikis poveikis	Investicijų poreikis rangos darbams, Eur
Kėdainių "Ryto" vidurinės mokyklos rekonstrukcija	- Pastato rekonstrukcija	- Rekonstruotas pastatas	- Pagerintos mokymosi sąlygos - Pagerinta švietimo įstaigų būklė	958 642
Kėdainių "Aušros" vidurinės mokyklos rekonstrukcija	- Pastato rekonstrukcija	- Rekonstruotas pastatas	- Pagerintos mokymosi sąlygos - Pagerinta švietimo įstaigų būklė	1 115 037
Lopšelio-darželio "Pasaka" rekonstrukcija	- Pastato rekonstrukcija	- Rekonstruotas pastatas	- Pagerintos mokymosi sąlygos - Pagerinta švietimo įstaigų būklė	1 394 521
Mokyklos-darželio "Vaikystė" rekonstrukcija	- Pastato rekonstrukcija	- Rekonstruotas pastatas	- Pagerintos mokymosi sąlygos - Pagerinta švietimo įstaigų būklė	955 746
Darželio „Vyturėlis“ rekonstrukcija	- Pastato rekonstrukcija	- Rekonstruotas pastatas	- Pagerintos mokymosi sąlygos - Pagerinta švietimo įstaigų būklė	955 746
Ikimokyklinių įstaigų (Puriena, Varpelis, Žilvytis, Aviliukas) rekonstrukcija	- Pastatų rekonstrukcija	- Rekonstruoti pastatai	- Pagerintos mokymosi sąlygos - Pagerinta švietimo įstaigų būklė	3 376 969
Kėdainių specialiosios mokyklos rekonstrukcija	- Pastato rekonstrukcija	- Rekonstruotas pastatas	- Pagerintos mokymosi sąlygos - Pagerinta švietimo įstaigų būklė	1 115 037
Švietimo įstaigų stogų dangos atnaujinimo programos vykdymas	- Stogų rekonstrukcija	- Rekonstruoti stogai	- Pagerintos mokymosi sąlygos - Pagerinta švietimo įstaigų būklė	231 696
„Aušros“ vidurinės mokyklos stadiono rekonstravimas, įrengiant aikštės pagrindus ir paklojant dirbtinę dangą	- Pastato rekonstrukcija	- Rekonstruotas pastatas	- Pagerintos mokymosi sąlygos - Pagerinta švietimo įstaigų būklė	289 620
			<b>Iš viso:</b>	<b>17 454 151</b>

Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus

**III alternatyva – III strateginė alternatyva.** Šios alternatyvos atveju numatomi įgyvendinti projektai yra išsidėstę Kėdainių miesto centrinėje dalyje, Babėnų mikrorajone (žr. 17 paveikslą). Tikslinė teritorija apsiriboja J.Basanavičiaus g., Respublikos g., Janušavos g., Lakštingalų g., Dotnuvos g., A.Mickevičiaus g., Kėdainių miesto parko, M.Daukšos g., Babėnų miško, Nevėžio upės vaga, Šėtos g., Kauno g.



2.2.3 pav. III alternatyvos žemėlapis  
Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus

Kėdainių miesto tikslinėje teritorijoje būtų įgyvendinami šie infrastruktūros projektai:

**Viešosios erdvės:** Nevėžio krantinės ir pėsčiųjų tilto modernizavimas pritaikant visuomenės reikmėms, Kėdainių miesto parko infrastruktūros modernizavimas, pritaikant vietos bendruomenės reikmėms, Vytauto parko modernizavimas, pritaikant vietos bendruomenei (J. Basanavičiaus g. 130A, Kėdainiai), Kėdainių miesto Didžiosios Rinkos aikštės modernizavimas, pritaikant vietos bendruomenei, Babėnų tvenkinio maudyklos ir poilsio zonos modernizavimas pritaikant vietos bendruomenei, J. Biliūno gatvės maudyklos ir poilsio zonos modernizavimas pritaikant vietos bendruomenei.

**Darnus judumas** : Pėsčiųjų tako, tunelio ir pėsčiųjų tilto per Smilgos upelį rekonstrukcija, VšĮ Kėdainių ligoninės teritorijos tvarkymas, Gatvių ir šaligatvių rekonstravimas, švietimo įrengimas (Lukšio g., Žemaitės g., Kauno g., Birutės g., Dotnuvos g., Mindaugo ir Pavasario g.), dviračių takų prie Nevėžio krantinės ir pėsčiųjų tilto įrengimas, išasfaltuoti ir suremontuoti daugiabučių namų kiemus.

**Daugiabučių renovavimas:** Dalyvauti daugiabučių namų modernizavimo programose, siekiant energetinio efektyvumo.

**Gyvenamasis rajonas:** Įrengti žaidimų aikšteles Kėdainių mieste, įrengti lauko sporto aikšteles, riedučių bei riedlenčių trasas.

2.2.3 lentelėje pateikiamos kiekvieno projekto veiklos, rezultatas, poveikis bei investicijų poreikis.

2.2.3 lentelė. III alternatyvos projektai, jų veiklos, rezultatai, poveikiai ir investicijų poreikis

Priemonė	Veiklos	Rezultatas	Trumpalaikis ir ilgalaikis poveikis	Investicijų poreikis rangos darbams, Eur
Nevėžio krantinės ir pėsčiųjų tilto modernizavimas pritaikant visuomenės reikmėms	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pėsčiųjų tilto atstatymas</li> <li>- Nevėžio upės krantinės sutvarkymas</li> <li>- Dviračių takų įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Atstatytas pėsčiųjų tiltas</li> <li>- Sutvarkyta Nevėžio upės krantinė</li> <li>- Įrengti dviračių takai</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta verslo aplinka</li> <li>- Pagerinta vietos gyventojų gyvenamoji aplinka</li> <li>- Išaugęs vietos gyventojų ir miesto svečių srautas centrinėje miesto dalyje</li> <li>- Pagerintos sąlygos visuomenės narių aktyviam ir pasyviai laisvalaikiui</li> <li>- Pagerinta susisiekimo infrastruktūra mieste</li> <li>- Sumažėjusi tarša mieste</li> </ul>	1 566 526
Vytauto parko modernizavimas, pritaikant vietos bendruomenei (J. Basanavičiaus g. 130A, Kėdainiai)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pėsčiųjų takų sutvarkymas</li> <li>- Sporto-žaidimų aikštelių įrengimas</li> <li>- Mažosios architektūros elementų įrengimas (suoliukai, šiukšliadėžės)</li> <li>- Vaizdo stebėjimo kamerų įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pėsčiųjų takų sutvarkymas</li> <li>- Sporto-žaidimų aikštelių įrengimas</li> <li>- Įrengti mažosios architektūros elementai (suoliukai, šiukšliadėžės)</li> <li>- Įrengtos vaizdo stebėjimo kameros</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta verslo aplinka</li> <li>- Pagerintos sąlygos visuomenės narių aktyviam ir pasyviai laisvalaikiui</li> <li>- Pagerinta susisiekimo infrastruktūra mieste</li> <li>- Sumažėjusi tarša mieste</li> <li>- Pagerintas saugumas mieste</li> </ul>	498 354
Kėdainių miesto parko infrastruktūros modernizavimas, pritaikant vietos bendruomenės reikmėms	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Esamos parko estrados modernizavimas</li> <li>- Scenos išplėtimas ir modernizavimas</li> <li>- Estrados apšvietimo įrengimas</li> <li>- Takų sutvarkymas</li> <li>- Prieplaukos įrengimas</li> <li>- Želdinių sutvarkymas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modernizuota parko estrada</li> <li>- Išplėsta ir modernizuota scena</li> <li>- Įrengtas estrados apšvietimas</li> <li>- Sutvarkyti takai</li> <li>- Įrengta prieplauka</li> <li>- Sutvarkyti želdiniai</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta verslo aplinka</li> <li>- Pagerinta vietos gyventojų gyvenamoji aplinka</li> <li>- Pagerintos sąlygos visuomenės narių aktyviam ir pasyviai laisvalaikiui</li> <li>- Pagerinta susisiekimo infrastruktūra mieste</li> </ul>	2 896 200

Priemonė	Veiklos	Rezultatas	Trumpalaikis ir ilgalaikis poveikis	Investicijų poreikis rangos darbams, Eur
Pėsčiųjų tako, tunelio ir pėsčiųjų tilto per Smilgos upelį rekonstrukcija	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pėsčiųjų tunelio modernizavimas</li> <li>- Mažosios architektūros elementų įrengimas (suoliukai, šiukšliadėžės)</li> <li>- Vaizdo stebėjimo kamerų įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modernizuotas pėsčiųjų tiltas</li> <li>- Įrengti mažosios architektūros elementai (suoliukai, šiukšliadėžės)</li> <li>- Įrengtos vaizdo stebėjimo kameros</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sumažėjusi tarša mieste</li> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta verslo aplinka</li> <li>- Pagerinta vietos gyventojų gyvenamoji aplinka</li> <li>- Išaugęs vietos gyventojų ir miesto svečių srautas centrinėje miesto dalyje</li> <li>- Pagerintos sąlygos visuomenės narių aktyviam ir pasyviai laisvalaikiui</li> <li>- Pagerinta susisiekimo infrastruktūra mieste</li> <li>- Sumažėjusi tarša mieste</li> <li>- Pagerintas saugumas mieste</li> </ul>	984 708
J. Biliūno gatvės maudyklos ir poilsio zonos modernizavimas pritaikant vietos bendruomenei	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Paplūdimio įrengimas</li> <li>- Vaikų ir jaunimo žaidimų aikštelės įrengimas</li> <li>- Mažosios architektūros elementų įrengimas (suoliukai, šiukšliadėžės, pavėsinės)</li> <li>- Automobilių stovėjimo aikštelės / privažiavimo iš J. Biliūno g. įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Įrengtas paplūdimys</li> <li>- Įrengta vaikų ir jaunimo žaidimų aikštelė</li> <li>- Įrengti mažosios architektūros elementai (suoliukai, šiukšliadėžės)</li> <li>- Įrengta automobilių stovėjimo aikštelė / privažiavimas iš J. Biliūno g.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta verslo aplinka</li> <li>- Pagerintos sąlygos visuomenės narių sveikatinimui</li> <li>- Išaugęs vaikų užimtumas</li> <li>- Sumažėjusi tarša mieste</li> <li>- Pagerinta susisiekimo infrastruktūra mieste</li> </ul>	347 544
Babėnų tvenkinio maudyklos ir poilsio zonos modernizavimas pritaikant vietos bendruomenei	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Paplūdimio įrengimas</li> <li>- Takų įrengimas</li> <li>- Vaikų žaidimų aikštelių įrengimas</li> <li>- Mažosios architektūros elementų įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Įrengtas paplūdimys</li> <li>- Įrengti takai</li> <li>- Įrengtos vaikų žaidimų aikštelės</li> <li>- Įrengti mažosios architektūros elementai (suoliukai,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta verslo aplinka</li> <li>- Pagerintos sąlygos visuomenės narių sveikatinimui</li> <li>- Išaugęs vaikų užimtumas</li> <li>- Sumažėjusi tarša mieste</li> </ul>	434 430

Priemonė	Veiklos	Rezultatas	Trumpalaikis ir ilgalaikis poveikis	Investicijų poreikis rangos darbams, Eur
	(suoliukai, šiukšliadėžės, persirengimo kabinos)	šiukšliadėžės)		
Gatvių ir šaligatvių rekonstravimas, švietimo įrengimas (Lukšio g., Žemaitės g., Kauno g., Birutės g., Dotnuvos g., Mindaugo ir Pavasario g.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gatvių važiuojamosios dalies ir šaligatvių rekonstrukcija (įskaitant apšvietimą)</li> <li>- Vaizdo stebėjimo kamerų įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rekonstruota gatvių važiuojamosios dalies ir šaligatvių dalis</li> <li>- Rekonstruotas apšvietimas</li> <li>- Įrengtos vaizdo stebėjimo kameros</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta susisiekimo infrastruktūra mieste</li> <li>- Pagerinta gyvenamoji aplinka gyvenamuosiuose rajonuose</li> <li>- Pagerintas saugumas mieste</li> </ul>	2 519 694
Dviračių takų prie Nevėžio krantinės ir pėsčiųjų tilto įrengimas	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dviračių takų įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Įrengti dviračių takai</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerinta verslo aplinka</li> <li>- Pagerinta susisiekimo infrastruktūra mieste</li> </ul>	289 620
Daugiabučių namų kiemų asfaltavimas ir remontas	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asfalto dangos įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Įrengta asfalto danga</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Praplėstos daugiabučių namų automobilių stovėjimo aikštelės</li> <li>- Pagerinta asfalto danga</li> <li>- Suformuota patraukli gyvenamoji aplinka</li> </ul>	579 240
Daugiabučių namų modernizavimas, siekiant energetinio efektyvumo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Daugiabučių namų modernizavimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modernizuoti daugiabučiai namai</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagerintas miesto įvaizdis</li> <li>- Pagerintas energetinis efektyvumas</li> <li>- Suformuota patraukli gyvenamoji aplinka</li> </ul>	6 024 096
Žaidimų aikštelių įrengimas Kėdainių mieste	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Žaidimų aikštelių Kėdainių mieste įrengimas</li> <li>- Mažosios architektūros elementų įrengimas (suoliukai, šiukšliadėžės)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Įrengtos vaikų žaidimų aikštelės</li> <li>- Įrengti mažosios architektūros elementai (suoliukai, šiukšliadėžės)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Išaugęs vaikų užimtumas</li> <li>- Pagerinta gyvenamoji aplinka gyvenamuosiuose rajonuose</li> <li>- Pagerintos sąlygos visuomenės narių sveikatinimui</li> </ul>	295 412
Lauko sporto aikštelių, riedučių bei riedlenčių trasų įrengimas	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lauko sporto aikštelių įrengimas</li> <li>- Riedučių bei riedlenčių trasų įrengimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Įrengtos lauko sporto aikštelės</li> <li>- Įrengtos riedučių bei riedlenčių trasa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Išaugęs jaunimo užimtumas</li> <li>- Pagerinta gyvenamoji aplinka gyvenamuosiuose rajonuose</li> <li>- Pagerintos sąlygos visuomenės</li> </ul>	434 430

Priemonė	Veiklos	Rezultatas	Trumpalaikis ir ilgalaikis poveikis	Investicijų poreikis rangos darbams, Eur
			narių sveikatinimui	
	-	-	<b>Iš viso:</b>	<b>16 870 254</b>

*Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus*

## 2.3. Alternatyvų analizė

Alternatyvų vertinimui naudojamas daugiakriterinės analizės metodas.

Alternatyvoms įvertinti buvo parinkti, teisiniai, technologiniai, finansiniai, socialiniai ekonominiai, aplinkosauginiai alternatyvų vertinimo kriterijai. Kriterijai priskiriami vienam iš dviejų galimų kriterijų tipų: kiekybiniais arba kokybiniais. Jų siekiamos rezultato kryptys yra skirtingos, t. y. vieni jų yra minimizuojami, kiti – maksimizuojami. Be to, vertinant alternatyvas, vienos kriterijų grupės kriterijai turi didesnę įtaką galutiniam alternatyvos vertinimui, kitos grupės kriterijai – mažesnę. Dėl šios priežasties kriterijų grupėms suteikiami svoriai. Šių kriterijų grupių svorių bendra suma yra lygi 1 (arba 100,0 proc.).

Siekiant įvertinti tokius skirtingų aspektų ir tipų kriterijus su skirtingomis siekiamo rezultato kryptimis bei svoriais, visi kriterijai išreiškiami kriterijų santykinėmis reikšmėmis. Nustatant kokybinių kriterijų santykinę reikšmę, jų įvertinimams priskiriami balai (2.3.1 lentelė). Daugiakriterinės analizės išėities duomenys pateikiami 2.3.1 – 2.3.3 lentelėse.

2.3.1 lentelė. Kokybinių kriterijų įvertinimas balais

Alternatyvos faktinis įvertinimas	labai blogas	blogas	patenkinamas	vidutinis	geras	labai geras
Priskiriamas balas	0	1	2	3	4	5

Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus

2.3.2 lentelė. Žymėjimai, kriterijų grupių svoriai, tipai ir kryptys

Kriterijų grupė/ tipas/ kryptis	Kriterijų grupei priskirtas svoris	Žymėjimai
Aplinkosauginių kriterijų grupė	0,05	A
Teisinių kriterijų grupė	0,05	Teis.
Techninių kriterijų grupė	0,50	T
Finansinių kriterijų grupė	0,20	F
Socialinių ekonominių kriterijų grupė	0,20	SE
Kokybinis kriterijus		kokybinis
Kiekybinis kriterijus		kiekybinis
Maksimizuojamas kriterijus		maks.
Minimizuojamas kriterijus		min.

Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus

2.3.3 lentelė. Kriterijai ir jų tipų, krypčių ir svorių nustatymas

Kriterijus	Kriterijaus pavadinimas	Kriterijaus tipas	Kriterijaus aspektas	Kriterijaus reikšmės kryptis	Kriterijaus svoris
1 kriterijus	Alternatyvos atitikimas Kėdainių rajono strateginiams dokumentams	kokybinis	teisinis	maks.	0,1000
2 kriterijus	Kompleksiškai įgyvendintų projektų skaičius	kiekybinis	technologinis	maks.	0,1000
3 kriterijus	Laikotarpis reikalingas alternatyvos įgyvendinimui	kiekybinis	technologinis	min.	0,1000
4 kriterijus	Alternatyvos investicijų dydis vienam naudos gavėjui	kiekybinis	finansinis	min.	0,1500
5 kriterijus	Atitikties tikslinių grupių poreikiams vertinimas	kokybinis	socialinis ekonominis	maks.	0,1000
6 kriterijus	Alternatyvos sprendinių poveikis institucijoms	kiekybinis	socialinis ekonominis	maks.	0,1000
7 kriterijus	Alternatyvos sprendinių poveikis teritorijos ekonominiam vystymuisi	kokybinis	socialinis ekonominis	maks.	0,1500
8 kriterijus	Alternatyvos sprendinių poveikis teritorijos socialiniam vystymuisi	kokybinis	socialinis ekonominis	maks.	0,1500
9 kriterijus	Alternatyvos poveikis aplinkai	kokybinis	aplinkosauginis	maks.	0,0500

Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus

2.3.4 lentelė. Alternatyvų įvertinimas pagal daugiakriterinės analizės kriterijus

Eil. Nr.	Kriterijus	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	Paaškinimai
1.	Alternatyvos atitikimas Kėdainių rajono strateginiams dokumentams	Labai geras	Geras	Vidutinis	<p><b>I alternatyva.</b> Įvertinimas – labai geras. Alternatyvos įgyvendinimo atveju pasirinkti projektai prisideda prie šių Kėdainių rajono savivaldybės teritorijos bendrojo plano sprendinių:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gyvenamųjų teritorijų plėtra esamų miestelių pagrindu.</li> </ul> <p>Taip pat paliečia Kėdainių miesto bendrojo plano prioritetines sritis:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• miesto gyvenimo kokybės gerinimas.</li> <li>• miesto istorinio, kultūrinio, gamtinio paveldo (ypač Senamiesčio) puoselėjimas ir panaudojimas.</li> <li>• ekologinės įtampos tarp taršių pramonės įmonių ir miesto gyventojų mažinimas.</li> </ul> <p>Alternatyvos įgyvendinimas prisideda prie Kėdainių rajono strateginio plėtros plano iki 2020 metų visų prioritetų:</p> <p>I prioritetas. EFEKTYVŪS IR KVALIFIKUOTI ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI ŽINIŲ VISUOMENEI</p> <p>II prioritetas. KONKURENCINGA VIETOS EKONOMIKA</p> <p>III prioritetas. DARNŲ ŽMOGAUS IR APLINKOS VYSTYMĄSTI UŽTIKRINANTI INFRASTRUKTŪRA</p> <p><b>II alternatyva.</b> Įvertinimas – geras. Alternatyvos įgyvendinimo atveju pasirinkti projektai prisideda prie Kėdainių miesto bendrojo plano prioritetinės srities:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• miesto gyvenimo kokybės gerinimas.</li> <li>• miesto istorinio, kultūrinio, gamtinio paveldo (ypač Senamiesčio) puoselėjimas ir panaudojimas.</li> </ul> <p>Alternatyvos įgyvendinimas prisideda prie Kėdainių rajono strateginio plėtros plano iki 2020 metų prioritetų:</p>

Eil. Nr.	Kriterijus	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	Paaiškinimai
					<p>I prioritetas. EFEKTYVŪS IR KVALIFIKUOTI ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI ŽINIŲ VISUOMENEI</p> <p>III prioritetas. DARNŲ ŽMOGAUS IR APLINKOS VYSTYMĄSTI UŽTIKRINANTI INFRASTRUKTŪRA</p> <p><b>III alternatyva.</b> Įvertinimas – vidutinis. Alternatyvos įgyvendinimo atveju pasirinkti projektai prisideda prie Kėdainių miesto bendrojo plano prioritetinių sričių:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• miesto gyvenimo kokybės gerinimas.</li> <li>• miesto istorinio, kultūrinio, gamtinio paveldo (ypač Senamiesčio) puoselėjimas ir panaudojimas.</li> </ul> <p>Alternatyvos įgyvendinimas prisideda prie Kėdainių rajono strateginio plėtros plano iki 2020 metų prioriteto:</p> <p>III prioritetas. DARNŲ ŽMOGAUS IR APLINKOS VYSTYMĄSTI UŽTIKRINANTI INFRASTRUKTŪRA</p>
2.	Kompleksiškai įgyvendintų projektų skaičius	17	15	12	<p><b>I alternatyva.</b> Šios alternatyvos atveju Kėdainių mieste įgyvendinami projektai: tvarkomi (rekonstruojami) 12 objektai, o sukuriami (įrengiami) 5 objektų. Taigi, iš viso įgyvendinama 17 projektų.</p> <p><b>II alternatyva.</b> Šios alternatyvos atveju Kėdainių mieste įgyvendinami projektai: tvarkomi (rekonstruojami) 14 objektas, o sukuriami (įrengiami) 1 objektas. Iš viso įgyvendinama 15 projektų.</p> <p><b>III alternatyva.</b> Šios alternatyvos atveju Kėdainių mieste įgyvendinami projektai: tvarkomi (rekonstruojami) 7 objektai, o sukuriami (įrengiami) 5 objektai. Taigi, iš viso įgyvendinama 12 projektų.</p>
3.	Laikotarpis reikalingas alternatyvos įgyvendinimui	6 m.	6 m.	6 m.	Atsižvelgiant į tai, kad visų alternatyvų atveju numatomi įgyvendinti kompleksiški vienas kitą papildantys projektai, visų alternatyvų atveju reikalingas 6 m. alternatyvos įgyvendinimo laikotarpis.
4.	Alternatyvos	794 Eur	689 Eur	666 Eur	<b>I alternatyva.</b> Bendra reikalinga investicijų suma – 20 119 653 Eur.

Eil. Nr.	Kriterijus	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	Paaiškinimai
	investicijų dydis vienam naudos gavėjui				<p>Vienam Kėdainių miesto gyventojui tenkantis investicijų dydis – 20 119 653 /25 328 =794 Eur.</p> <p><b>II alternatyva.</b> Bendra reikalinga investicijų suma – 17 454 151 Eur. Vienam Kėdainių miesto gyventojui tenkantis investicijų dydis – 17 454 151 /25 328 =689 Eur.</p> <p><b>III alternatyva.</b> Bendra reikalinga investicijų suma – 16 870 254 Eur. Vienam Kėdainių miesto gyventojui tenkantis investicijų dydis – 16 870 254 /25 328 =666 Eur.</p>
5.	Atitikties tikslinių grupių poreikiams vertinimas	Geras	Vidutinis	Labai geras	<p><b>I alternatyva:</b>  <b>Teritorijos prie Kėdainių kultūros centro tvarkymas ir amfiteatro įrengimas</b> - vietos verslininkų patrauklios aplinkos verslui sukūrimo poreikių tenkinimo, miesto svečių ir turistų pažintinių poreikių tenkinimo, vietos gyventojų patrauklios gyvenamosios aplinkos kūrimas.  <b>Kėdainių miesto Didžiosios Rinkos aikštės modernizavimas, pritaikant vietos bendruomenei</b> – susisiekimo poreikių tenkinimo, miesto svečių ir turistų pažintinių poreikių tenkinimo, vietos verslininkų patrauklios aplinkos verslui sukūrimo poreikių tenkinimo.  <b>Nevėžio krantinės ir pėsčiųjų tilto modernizavimas pritaikant visuomenės reikmėms</b>-vietos gyventojų patrauklios gyvenamosios aplinkos, rekreacinių, poilsio, sveikatinimo ir laisvalaikio, sportavimo bei susisiekimo poreikių tenkinimo, verslininkų patrauklios aplinkos verslui poreikių tenkinimo ir miesto svečių bei turistų pažintinių rekreacinių poreikių tenkinimo.  <b>Kėdainių miesto parko infrastruktūros modernizavimas, pritaikant vietos bendruomenės reikmėms</b>-vietos gyventojų patrauklios gyvenamosios aplinkos, rekreacinių, poilsio, sveikatinimo ir laisvalaikio, sportavimo poreikių tenkinimo, turistų pažintinių rekreacinių poreikių tenkinimo.  <b>Vytauto parko modernizavimas, pritaikant vietos bendruomenei (J.</b></p>

Eil. Nr.	Kriterijus	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	Paaiškinimai
					<p><b>Basanavičiaus g. 130A, Kėdainiai</b>)-vietos gyventojų patrauklios gyvenamosios aplinkos, rekreacinių, poilsio, sveikatinimo ir laisvalaikio, sportavimo poreikių tenkinimo, turistų pažintinių rekreacinių poreikių tenkinimo.</p> <p><b>Pėsčiųjų tako, tunelio ir pėsčiųjų tilto per Smilgos upelį rekonstrukcija</b>-vietos gyventojų patrauklios gyvenamosios aplinkos, rekreacinių, poilsio, sveikatinimo ir laisvalaikio, sportavimo bei susisiekimo poreikių tenkinimo, verslininkų patrauklios aplinkos verslui poreikių tenkinimo ir miesto svečių bei turistų pažintinių rekreacinių poreikių tenkinimo.</p> <p><b>Babėnų tvenkinio maudyklos ir poilsio zonos modernizavimas pritaikant vietos bendruomenei</b>-vietos gyventojų patrauklios gyvenamosios aplinkos, rekreacinių, poilsio, sveikatinimo ir laisvalaikio, sportavimo poreikių tenkinimo, turistų pažintinių rekreacinių poreikių tenkinimo.</p> <p><b>J. Biliūno gatvės maudyklos ir poilsio zonos modernizavimas pritaikant vietos bendruomenei</b>-vietos gyventojų patrauklios gyvenamosios aplinkos, rekreacinių, poilsio, sveikatinimo ir laisvalaikio, sportavimo poreikių tenkinimo, turistų pažintinių rekreacinių poreikių tenkinimo.</p> <p><b>VšĮ Kėdainių ligoninės teritorijos tvarkymas</b> -vietos gyventojų patogaus susisiekimo poreikių tenkinimo.</p> <p><b>Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, prieigų sutvarkymas</b>-vietos gyventojų patrauklios švietimui aplinkos poreikių tenkinimo.</p> <p><b>Gatvių ir šaligatvių rekonstravimas, švietimo įrengimas (Lukšio g., Žemaitės g., Kauno g., Birutės g., Dotnavos g., Mindaugo ir Pavasario g.)</b>-vietos gyventojų patogaus susisiekimo poreikių tenkinimo, turistų pažintinių rekreacinių poreikių tenkinimo.</p> <p><b>Dviračių takų prie Nevėžio krantinės ir pėsčiųjų tilto įrengimas</b>-vietos gyventojų patrauklios gyvenamosios aplinkos, rekreacinių, poilsio, sveikatinimo ir laisvalaikio, sportavimo bei susisiekimo poreikių</p>

Eil. Nr.	Kriterijus	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	Paaiškinimai
					<p>tenkinimo, verslininkų patrauklios aplinkos verslui poreikių tenkinimo ir miesto svečių bei turistų pažintinių rekreacinių poreikių tenkinimo.</p> <p><b>Kėdainių rajono savivaldybės pastato, esančio Didžiosios Rinkos a. 4, Kėdainiuose, rekonstravimas įrengiant Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos vaikų ir jaunimo skyrių (I etapas)</b>-vietos gyventojų patrauklios gyvenamosios aplinkos, laisvalaikio poreikių tenkinimo.</p> <p><b>Kėdainių kultūros centro rekonstrukcija (I etapas)</b>-vietos gyventojų patrauklios gyvenamosios aplinkos, laisvalaikio poreikių tenkinimo, verslininkų patrauklios aplinkos verslui poreikių tenkinimo.</p> <p><b>Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, pastato modernizavimas</b>-vietos gyventojų patrauklios švietimui aplinkos poreikių tenkinimo.</p> <p><b>Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, vidaus patalpų rekonstrukcija</b>-vietos gyventojų patrauklios švietimui aplinkos poreikių tenkinimo.</p> <p><b>Kėdainių dailės mokyklos rekonstravimas įrengiant patalpas Smilgos g. 5A, Kėdainiai (Kėdainių sinagoga)</b>-vietos gyventojų patrauklios švietimui aplinkos poreikių tenkinimo.</p> <p>Įgyvendinus šią alternatyvą, penki projektai tenkintų visų trijų tikslinių grupių poreikius, vienas -vietos gyventojų ir verslininkų poreikius ir 11 – gyventojų poreikius.</p> <p><b>II alternatyva.</b> Šios alternatyvos įgyvendinimo atveju didžioji dalis projektų orientuoti į gyvenamosios aplinkos</p> <p><b>Teritorijos prie Kėdainių kultūros centro tvarkymas ir amfiteatro įrengimas</b> - vietos verslininkų patrauklios aplinkos verslui sukūrimo poreikių tenkinimo, miesto svečių ir turistų pažintinių poreikių tenkinimo, vietos gyventojų patrauklios gyvenamosios aplinkos.</p> <p><b>Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, pastato modernizavimas, Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio</b></p>

Eil. Nr.	Kriterijus	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	Paaiškinimai
					<p>Didžioji g. 60, vidaus patalpų rekonstrukcija, Kėdainių dailės mokyklos rekonstravimas įrengiant patalpas Smilgos g. 5A, Kėdainiai (Kėdainių sinagoga), Kėdainių "Ryto" vidurinės mokyklos rekonstrukcija, Kėdainių "Aušros" vidurinės mokyklos rekonstrukcija, lopšelio-darželio "Pasaka" rekonstrukcija, mokyklos-darželio "Vaikystė" rekonstrukcija, darželio „Vyturėlis“ rekonstrukcija, ikimokyklinių įstaigų (Puriena, Varpelis, Žilvytis, Aviliukas) rekonstrukcija, Kėdainių specialiosios mokyklos rekonstrukcija, vykdyti švietimo įstaigų stogų dangos atnaujinimo programą, rekonstruoti „Aušros“ vidurinės mokyklos stadioną įrengiant aikštės pagrindus ir paklojant dirbtinę dangą – vietos gyventojų patrauklios švietimui aplinkos poreikių tenkinimo.</p> <p>Taigi, šios alternatyvos įgyvendinimo atveju tik vienas projektas tenkintų visų trijų tikslinių grupių poreikius. Visi kiti projektai prisidėtų prie vienos tikslinės grupės poreikių tenkinimo.</p> <p><b>III alternatyva.</b> Šios alternatyvos įgyvendinimo atveju būtų tenkinami tie patys poreikiai kaip ir pirmosios alternatyvos. Ši alternatyva kiek labiau prisidės prie miesto gyventojų poreikių tenkinimo, kur pagrindinis vaidmuo teks daugiabučių namų kvartalų sutvarkymui: <b>Išasfaltuoti ir suremontuoti daugiabučių namų kiemus, dalyvauti daugiabučių namų modernizavimo programose, siekiant energetinio efektyvumo, įrengti žaidimų aikšteles Kėdainių mieste, įrengti lauko sporto aikšteles, riedučių bei riedlenčių trasas.</b></p> <p>Įgyvendinus šią alternatyvą, penki projektai tenkintų visų trijų tikslinių grupių poreikius, vienas -vietos gyventojų ir verslininkų poreikius ir 6 gyventojų poreikius.</p> <p>III alternatyvos atveju būtų įgyvendinama didžiausia dalis projektų, kurie tenkina visų grupių poreikius, dėl to šiai alternatyvai suteikiamas</p>

Eil. Nr.	Kriterijus	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	Paaiškinimai
					geriausias įvertinimas.
6.	Alternatyvos sprendinių poveikis institucijoms	Vidutinis	Labai geras	Labai blogas	<p><b>I alternatyva.</b> Alternatyvos įgyvendinimo atveju sprendžiamos Kėdainių kultūros centro, VšĮ Kėdainių ligoninės, Kėdainių šviesioji gimnazija, Kėdainių dailės mokykla infrastruktūros problemos. Iš viso būtų sutvarkyta penkių viešųjų įstaigų infrastruktūra.</p> <p><b>II alternatyva.</b> Šiuo atveju poveikis institucijoms būtų didžiausias, nes įgyvendinus alternatyvą, būtų sutvarkyta net 13 įstaigų infrastruktūra: Kėdainių kultūros centras, Kėdainių šviesioji gimnazija, Kėdainių dailės mokykla, Kėdainių "Ryto" vidurinė mokykla, Kėdainių "Aušros" vidurinė mokykla, lopšelis-darželis "Pasaka", mokykla-darželis "Vaikystė", darželis „Vyturėlis“, dalis ikimokyklinių įstaigų (Puriena, Varpelis, Žilvytis, Aviliukas), Kėdainių specialioji mokykla.</p> <p><b>III alternatyva.</b> Alternatyvos įgyvendinimas neišspręstų nei vienos įstaigos infrastruktūros problemų, kadangi investicijos būtų nukreiptos į viešųjų erdvių sutvarką ir daugiabučių namų aplinkos modernizavimą. Dėl šios priežasties sprendinių poveikis institucijoms labai blogas.</p>
7.	Alternatyvos sprendinių poveikis teritorijos ekonominiam vystymuisi	Labai geras	Vidutinis	Labai geras	<p><b>I alternatyva.</b> Šios alternatyvos atveju numatoma sutvarkyti viešąsias erdves, įrengti rekreacines zonas, patobulinti kultūros ir švietimo įstaigas, atnaujinti ir sukurti šiuos objektus jungiančią infrastruktūrą. Sukurta viešoji infrastruktūra skatins bendruomenės narių suaktyvėjimą, dažnesnį jų lankymąsi miesto viešose erdvėse, norint praleisti laisvalaikį. Sutvarkyta miesto aplinka ir išvystyta kultūros įstaigų infrastruktūra leis pritraukti didesnius turistų srautus. Dėl šių priežasčių miesto verslininkai, ypač smulkieji prekybininkai, teikiantys maitinimo ir apgyvendinimo paslaugas, gaus daugiau pajamų, todėl plėsis verslo apimtys. Sutvarkyta miesto centrinė dalis prisidės prie patrauklesnės investicinės aplinkos sukūrimo ir tai bus pagrindas</p>

Eil. Nr.	Kriterijus	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	Paaiškinimai
					<p>naujiems verslams steigti. Numatoma susisiekimo infrastruktūros plėtra paskatins ekonominį vystymą, kadangi priartins švietimo, sveikatos priežiūros, kultūros ir kitas viešąsias įstaigas. Nepaisant to, įgyvendinami veiksmai tiesiogiai prie verslo plėtros neprideda. Daroma prielaida, kad šių projektų įgyvendinimas turės įtaką miesto ekonominei plėtrai, todėl alternatyva vertinama labai gerai.</p> <p><b>II alternatyva.</b> Šios alternatyvos atveju planuojamas švietimo įstaigų kompleksiškas sutvarkymas, kultūros įstaigų modernizacija. Šia alternatyva būtų optimizuota švietimo įstaigų infrastruktūra, tačiau verslo plėtrai šios rekonstrukcijos įtakos neturės. Šiuo atveju didžiausią naudą pajus gyventojai, turintys vaikų bei vaikai ir jaunimas iki 18 metų. Šios alternatyvos įgyvendinimas neturės didelės įtakos ekonomikai, todėl alternatyvos kriterijus vertinamas vidutiniškai.</p> <p><b>III alternatyva.</b> Šios alternatyvos atveju įgyvendinami projektai labiausiai prisidės prie daugiabučių namų aplinkos modernizacijos. Taip pat įgyvendinami veiksmai prisidės prie viešųjų erdvių ir laisvalaikio praleidimo vietų atgaivinimo. Šiuo atveju bus sutvarkytos laisvalaikio praleidimo, miesto švenčių, renginių organizavimo erdvės, o tuo pačiu bus sukuriamos palankesnės sąlygos smulkiajai prekybai. Išplėtotas susisiekimo infrastruktūros tinklas efektyviau prisidės prie miesto patrauklios investicinės aplinkos kūrimo.</p> <p>Taip pat šios alternatyvos atveju bus tiesiogiai pagerinta kėdainiečių gyvenamoji aplinka, o tai gali paskatinti migraciją į Kėdaines iš kitų teritorijų. Dėl šios priežasties atsiras paskata darbo vietų kūrimui ir verslo plėtrai. Alternatyvos kriterijui suteikiamas labai geras įvertinimas.</p>
8.	Alternatyvos sprendinių	Labai geras	Vidutinis	Labai geras	<b>I alternatyva.</b> Alternatyvos atveju būtų įgyvendinami projektai, kuriais prisidedama prie bendruomenės narių poreikių tenkinimo, jų užimtumo

Eil. Nr.	Kriterijus	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	Paaiškinimai
	poveikis teritorijos socialiniam vystymuisi				<p>didinimo, saugesnės aplinkos sukūrimo, sąlygų turiningam vaikų ir jaunimo laisvalaikio praleidimui. Įgyvendinti projektai sąlygotų didesnį mieste organizuojamų renginių skaičių, todėl būtų skatinama visuomenės narių socializacija, atskiroms visuomenės grupėms būtų sudarytos palankesnės sąlygos integracijai. Įvairiapusis viešosios infrastruktūros vystymas paskatintų ūkinės veiklos įvairovę ir verslo plėtrą, o tai užtikrintų naujų darbo vietų sukūrimą, prisidėtų prie nedarbo mažinimo ir su tuo susijusių socialinių problemų minimizavimo. Dėl šių priežasčių alternatyvai suteikiamas labai geras vertinimas.</p> <p><b>II alternatyva.</b> Alternatyvos atveju būtų atnaujinama švietimo įstaigų infrastruktūros kokybė. Rekonstruoti viešieji pastatai prisidėtų prie geresnės kokybės viešųjų paslaugų teikimo, būtų išspręstos jų prieinamumo problemos, todėl vietos gyventojai jaus didesnį pasitenkinimą savo gyvenamąja vietą. Svarbu tai, kad nuo mažumės Kėdainių miesto gyventojai bus supami patrauklios aplinkos, o tai teigiamai paveiktų vaikų vystymąsi, formuos teigiamą nuomonę apie gyvenamąją vietą. Kaip jau minėta, šios alternatyvos įgyvendinimas paveiks šeimas, turinčias vaikų ir pačius vaikus, tačiau didesnio socialinio efekto nenumatoma. Dėl šių priežasčių alternatyvai suteikiamas vidutinis vertinimas.</p> <p><b>III alternatyva.</b> Šia alternatyva būtų pasiekiamas panašus poveikis kaip ir pirmąja alternatyva, tačiau dėl tiesiogiai gerinamos gyvenamosios aplinkos infrastruktūros, numatomas gana didelis socialinis poveikis. Planuojamas teigiamas ilgalaikis poveikis, kurį lems gyvenimo kokybės augimas. Iš kitos pusės, dalies nekilnojamojo turto savininkų (individualių namų) lūkesčiai liks nepateisinti. Dėl minėtų priežasčių, projektui suteikiamas vidutinis vertinimas.</p>

Eil. Nr.	Kriterijus	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	Paaiškinimai
9.	Alternatyvos poveikis aplinkai	Labai geras	Vidutinis	Labai geras	<p><b>I alternatyva.</b> Šios alternatyvos sprendinių poveikis aplinkai yra formuojamas nutiesiant ar rekonstruojant pėsčiųjų-dviračių atkarpas, kurių bendras ilgis sudarys 1 km Kėdainių mieste. Ekologiško dviračių transporto plėtra prisideda prie aplinkos užterštumo mažinimo. Be to, šios alternatyvos apimtyje iki 2023 metų planuojamos sukurti arba atnaujinti atviros erdvės miestų vietovėse, kurių bendras plotas sudarys 72306 m<sup>2</sup>. Viešąsias paslaugas teikiančių įstaigų (mokyklų, bibliotekų, kultūros centrų) infrastruktūros renovavimas, pastatų energetinio efektyvumo didinimas mažins aplinkos ir oro taršą. Minėtas rezultatas ilgalaikiu laikotarpiu sudarys sąlygas taršos mažinimui.</p> <p><b>II alternatyva.</b> Šios alternatyvos sprendinių poveikis aplinkai yra mažas, kadangi numatoma rekonstruoti viešuosius pastatus. Šia alternatyva iš dalies bus gerinama miesto estetinė aplinka. Be to, numatomas ilgalaikis poveikis oro kokybei, kadangi bus diegiamos efektyvaus elektros vartojimo priemonės, dėl kurių didės energijos tiekimo efektyvumas. Alternatyvai suteikiamas vidutinis vertinimas.</p> <p><b>III alternatyva.</b> Šios alternatyvos įgyvendinimo atveju poveikis aplinkai atitinka pirmosios alternatyvos poveikį.</p>

Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus

2.3.5 lentelė. Daugiakriterinės alternatyvų analizės sprendiniai

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
	kriterijus	kriterijus	kriterijus	kriterijus	kriterijus	kriterijus	kriterijus	kriterijus	kriterijus	
Kriterijaus tipas	kokybinis	kiekybinis	kiekybinis	kiekybinis	kokybinis	kokybinis	kokybinis	kokybinis	kokybinis	kokybinis
Kriterijaus kryptis	maks.	maks.	min.	min.	maks.	maks.	maks.	maks.	maks.	maks.
<b>Faktinės kriterijų reikšmės</b>										
Alternatyva I	labai geras	17	6	794	geras	5	labai geras	labai geras	labai geras	
Alternatyva II	geras	16	6	697	vidutinis	14	vidutinis	vidutinis	vidutinis	
Alternatyva III	vidutinis	12	6	663	labai geras	0	labai geras	labai geras	labai geras	
<b>Kriterijų santykinės reikšmės įvertinus svorius</b>										<b>suminis balas</b>
Alternatyva I	0,1000	0,1000	-0,1500	-0,1000	0,0800	0,0357	0,1500	0,1500	0,0500	<b>0,4157</b>
Alternatyva II	0,0800	0,0882	-0,1500	-0,0878	0,0600	0,1000	0,0900	0,0900	0,0300	<b>0,3005</b>
Alternatyva III	0,0600	0,0706	-0,1500	-0,0839	0,1000	0,0000	0,1500	0,1500	0,0500	<b>0,3467</b>

Lyginant analizuojamas alternatyvas matyti, kad optimaliausia ir priimtinausia yra I alternatyva, daugiakriterinio vertinimo metu surinkusi aukščiausią balą. Kitos alternatyvos, surinkusios mažesnių balų skaičių, atmetamos.

## 2.4. Optimalaus sprendimo finansavimo planas

Kėdainių urbanistinės plėtros teritorijos kompleksinės plėtros projektai atitinka Veiksmų programos 7 prioriteto „Kokybiško užimtumo ir dalyvavimo darbo rinkoje skatinimas“ 7.1 investicinio prioriteto „Užimtumą skatinančio ekonomikos augimo kuriant vidinį potencialą rėmimas kaip dalis konkrečioms sritims skirtos teritorinės strategijos, įskaitant nuosmukį patiriančių pramoninių regionų pertvarkymą ir specifinių gamtos ir kultūros išteklių prieinamumo bei naudojimo jais gerinimą“ 7.1.1. uždavinį „Padidinti ūkinės veiklos įvairovę ir pagerinti sąlygas investicijų pritraukimui, siekiant kurti naujas darbo vietas tikslinėse teritorijose (miestuose)“.

Mažų ir vidutinių miestų (turinčių 6–100 tūkst. gyventojų ir mažesnių savivaldybių centrų), tame tarpe ir Kėdainių, problemos didele dalimi susijusios su neigiamais demografiniais procesais, nesubalansuota ekonomikos struktūra ir struktūriniu nedarbu. Šiuose miestuose turi būti efektyviai valdomi su miestų susitraukimu susiję iššūkiai.

Šiuo metu pagal Vidaus reikalų ministerijos patvirtintus dokumentus yra rengiama Kauno regiono integruotos teritorijos vystymo programa, kuri apima penkis miestus (tikslines teritorijas): Garliavos, Kaišiadorių, Kėdainių, Prienų, Raseinių. Minėtose teritorijose pagal identifikuotas problemas rengiamas programos veiksmų planas. Šio plano pagrindu 2014-2020 metų laikotarpiu pagal tikslinės teritorijos išskyrimo kriterijus ir (ar) principus išskirtose teritorijose bus skiriamos ES investicijos išskeltiems tikslams ir uždaviniams įgyvendinti.

Projektų įgyvendinimui lėšos bus skiriamos iš skirtingų finansavimo šaltinių: ES fondų lėšų, LR valstybės biudžeto ir Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto.

ES fondų lėšos pagal Veiksmų programą siekia iki 85,0 proc. tinkamų finansuoti lėšų, likusieji 15,0 proc. bus finansuojami LR valstybės biudžeto (7,5 proc.) ir Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto (7,5 proc.) lėšomis (žr. 14 lentelę).

2.4.1 lentelė. Kėdainių miesto kompleksinės plėtros projektų finansavimo struktūra

ES fondų lėšos		LR biudžeto lėšos		Kėdainių rajono savivaldybės lėšos		VISO	
Finansavimo intensyvumas, proc.	Suma, tūkst. Lt	Finansavimo intensyvumas, proc.	Suma, tūkst. Lt	Finansavimo intensyvumas, proc.	Suma, tūkst. Lt	Finansavimo intensyvumas, proc.	Suma, tūkst. Lt
85,0	17 102	7,5	1 509	7,5	1 509	100,0	20 120

Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus

Planuojama, kad visų Kėdainių miesto kompleksinės plėtros projektų pagrindiniai darbai bus įgyvendinti 2015-2020 metais, t. y. per 6 metus.

2.4.2 lentelėje pateikiamas finansavimo planas, kuriame numatomų įgyvendinti kompleksinės plėtros projektų išlaidų poreikis išdėstytas laike, t. y. 2015-2020 metams, išskiriant kiekvieno projekto įgyvendinimo trukmę.

2.4.2 lentelė. Kėdainių miesto kompleksinės plėtros projektų finansavimo planas, tūkst. Eur

Kėdainių miesto kompleksinės plėtros projektai	1 metai			2 metai			3 metai			4 metai			5 metai			6 metai		
	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur
Teritorijos prie Kėdainių kultūros centro tvarkymas ir amfiteatro įrengimas	126	11	11	126	11	11	126	11	11	126	11	11						
Kėdainių miesto Didžiosios Rinkos aikštės modernizavimas, pritaikant vietos bendruomenei	295	26	26	295	26	26	295	26	26	295	26	26	295	26	26			
Nevėžio krantinės ir pėsčiųjų tilto modernizavimas pritaikant visuomenės reikmėms	444	39	39	444	39	39	444	39	39									
Kėdainių miesto parko infrastruktūros modernizavimas, pritaikant vietos bendruomenės reikmėms										821	72	72	821	72	72	821	72	72
Vytauto parko modernizavimas, pritaikant vietos bendruomenei (J. Basanavičiaus g. 130A, Kėdainiai)				141	12	12	141	12	12	141	12	12						
Pėsčiųjų tako, tunelio ir pėsčiųjų tilto per Smilgos upelį rekonstrukcija							279	25	25	279	25	25	279	25	25			

Kėdainių miesto kompleksinės plėtros projektai	1 metai			2 metai			3 metai			4 metai			5 metai			6 metai		
	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur
Babėnų tvenkinio maudyklos ir poilsio zonos modernizavimas pritaikant vietos bendruomenei	185	16	16	185	16	16												
J. Biliūno gatvės maudyklos ir poilsio zonos modernizavimas pritaikant vietos bendruomenei	148	13	13	148	13	13												
VšĮ Kėdainių ligoninės teritorijos tvarkymas							177	16	16	177	16	16	177	16	16			
Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, prieigų sutvarkymas	271	24	24	271	24	24	271	24	24	271	24	24	271	24	24			
Gatvių ir šaligatvių rekonstravimas, švietimo įrengimas (Lukšio g., Žemaitės g., Kauno g., Birutės g., Dotnuvos g., Mindaugo ir Pavasario g.)	428	38	38	428	38	38	428	38	38	428	38	38	428	38	38			
Dviračių takų prie Nevėžio krantinės ir pėsčiųjų tilto įrengimas							82	7	7	82	7	7	82	7	7			
Kėdainių rajono savivaldybės pastato, esančio Didžiosios Rinkos a. 4, Kėdainiuose, rekonstravimas įrengiant Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos vaikų ir jaunimo skyrių (I etapas)	197	17	17	197	17	17	197	17	17	197	17	17	197	17	17			

Kėdainių miesto kompleksinės plėtros projektai	1 metai			2 metai			3 metai			4 metai			5 metai			6 metai		
	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur	ES fondų lėšos, Eur	LR biudžeto lėšos, Eur	Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos, Eur
Kėdainių kultūros centro rekonstrukcija (I etapas)	164	14	14	164	14	14	164	14	14	164	14	14	164	14	14	164	14	14
Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, pastato modernizavimas	271	24	24	271	24	24	271	24	24	271	24	24	271	24	24			
Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, vidaus patalpų rekonstrukcija	213	19	19	213	19	19	213	19	19	213	19	19	213	19	19			
Kėdainių dailės mokyklos rekonstravimas įrengiant patalpas Smilgos g. 5A, Kėdainiai (Kėdainių sinagoga)							246	22	22	246	22	22	246	22	22			
<b>Iš viso:</b>	<b>2742</b>	<b>242</b>	<b>242</b>	<b>2883</b>	<b>254</b>	<b>254</b>	<b>3335</b>	<b>294</b>	<b>294</b>	<b>3712</b>	<b>328</b>	<b>328</b>	<b>3445</b>	<b>304</b>	<b>304</b>	<b>985</b>	<b>87</b>	<b>87</b>

Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus

Įgyvendinus Kėdainių miesto kompleksinės plėtros projektus bus patiriamos rekonstruotos, sukurtos viešosios infrastruktūros priežiūros ir eksploatacinės išlaidos. Šios išlaidos bus dengiamos Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšomis.

Alternatyvos įgyvendinimo metu numatomi sukurti šie produktai:

1.1. Uždavinys: Padidinti ūkinės veiklos įvairovę ir pritaikyti viešąsias erdves investicijų pritraukimui:

Rodiklio pavadinimas, matavimo vienetai	Siekiami reikšmė							
	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Sukurtos arba atnaujintos atviros erdves miestų vietovėse, m <sup>2</sup>	15 700	27 129	48 512	69 306	72 306	72 306	72306	72306

1.2. Uždavinys: Pagerinti mobilumo galimybes tikslinėje teritorijoje:

Rodiklio pavadinimas, matavimo vienetai	Siekiami reikšmė							
	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Bendras rekonstruotų arba atnaujintų kelių ilgis, km				5,13	5,13	5,13	5,13	5,13
Įrengtų naujų dviračių ir / ar pėsčiųjų takų ir / ar trasų ilgis, km				1	1	1	1	1

1.3. Uždavinys: Padidinti viešųjų paslaugų (neformalaus švietimo, kultūros, kt.) prieinamumą, kad tikslinė teritorija taptų patrauklesnės gyventi ir dirbti įvairių amžiaus grupių asmenims:

Rodiklio pavadinimas, matavimo vienetai	Siekiami reikšmė							
	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Pastatyti arba atnaujinti viešieji arba komerciniai pastatai miestų vietovėse, m <sup>2</sup>					1000	1000	4610	4610
Investicijas gavusios vaikų priežiūros arba švietimo infrastruktūros pajėgumas, skaičius					457	457	4067	4067
Švietimo ir kitų švietimo teikėjų įstaigos, kuriose pagal veiksmų programą ERPF lėšomis sukurta ar atnaujinta ne mažiau nei viena edukacinė erdvė, skaičius						1	2	2

## Išvados

1. **Kėdainių miesto socialinės ir ekonominės plėtros potencialas yra vakarinė ir centrinė miesto dalys.** Esamos situacijos analizė atskleidė, kad Kėdainių mieste sparčiau nei šalyje mažėja gyventojų skaičius, kurių didelė grupė yra pensinio amžiaus. Didžiausią pridėdamąją vertę kuriančios populiacijos dalis (t.y. dirbantys asmenys) koncentruojasi Kėdainių miesto vakarinėje dalyje. Centrinėje Kėdainių miesto dalyje veikia apie ⅓ viso Kėdainių rajono verslo.
2. Atsižvelgiant į esamą infrastruktūros būklę, identifikuotos **Kėdainių miesto kompleksinės plėtros problemos**: rekreacinių, poilsio, laisvalaikio, sveikatinimo erdvių, švietimo ir sporto infrastruktūros, kultūros įstaigų infrastruktūros, susisiekimo infrastruktūros, reprezentacinių, pažintinių erdvių trūkumas. Įvertinus tikslinių grupių poreikius nustatyta galima kompleksinės plėtros vizija – **Kėdainiai – ūkine įvairove pasižymintis miestas, kuriame telkiasi sveika, kūrybinga ir iniciatyvi bendruomenė.**
3. Socialiniu ir ekonominiu aspektu šanalizavus tris galimas kompleksinės plėtros alternatyvas, pasirenkama alternatyva daugiakriterinio vertinimo metu surinkusi didžiausią balų skaičių – **padidinti užimtųjų skaičių Kėdainių mieste, kuriant naujas darbo vietas ir gerinant investicinę bei gyvenamąją aplinką.** Kitos alternatyvos – pagerinti gyvenimo sąlygas mieste, sukurti efektyvią infrastruktūrą gyventojų švietimui ir tobulėjimui bei atgaivinti miesto daugiabučių namų kvartalus, formuojant darnią, tausojančią aplinką – atmetamos.
4. Pasirenkama alternatyva apima kompleksinės plėtros projektus, kurių įgyvendinimas **kompleksiškai sprendžia daugelį miesto problemų**: viešųjų erdvių trūkumo, darnaus judumo, švietimo įstaigų infrastruktūros nepakankamumo. Taip pat būtų vykdoma neišnaudotos infrastruktūros konversija, pagerinamas kultūros paslaugų prieinamumas.
5. 2014-2020 metų laikotarpiu sukurta infrastruktūra **ilgalaikiu laikotarpiu turės ilgalaikį teigiamą efektą**: bus sukurti nauji gyventojų ir miesto svečių traukos centrai ir suformuota patraukli gyvenimui ir verslui aplinka. Be to, įgyvendinus projektus pagerės bendras miesto įvaizdis.

### **3. Rekomendacijos dėl Kėdainių rajono savivaldybės strateginio plėtros plano atnaujinimo**

Šioje studijos dalyje teikiamos rekomendacijos Kėdainių rajono strateginio plėtros plano iki 2020 metų (toliau – Strateginis planas), kuris patvirtintas 2012 m. vasario 10 d. Kėdainių rajono tarybos sprendimu Nr. TS-3. Strateginis plėtros planas yra rengtas 2010-2012 m. laikotarpiu, todėl būtina pateikti rekomendacijas strateginio plėtros plano atnaujinimui. Rekomendacijos teikiamos atsižvelgiant į optimalios alternatyvos objektus, sprendinius.

#### **3.1. Kėdainių rajono strateginio plėtros plano iki 2020 metų esamos situacijos ir SSGG**

Šioje studijoje identifikuota Kėdainių miesto tikslinė teritorija, kurioje analizuojami labiausiai tvarkytini objektai, atsižvelgiant į identifikuotas infrastruktūros problemas. Strateginio plėtros plano esamos situacijos analizėje nėra informacijos apie daugelį studijoje minimų objektų (Kėdainių kultūros centro, Didžiosios estrados, Vytauto parko, miesto maudyklų ir kt.):

Strateginio plano infrastruktūros ir aplinkos apsaugos skyriuje pateiktoje SSGG analizėje nustatyta silpnybė „nepakankama kelių dangos kokybė Kėdainių r. kaimiškose vietovėse“ neatitinka fakto, kad nepakankama kelių būklė pastebima ir pačiame Kėdainių mieste. Taip pat prie silpnybių nepaminėtas viešųjų erdvių trūkumas.

**Rekomendacijos.** Pagal aukščiau pateiktą informaciją, siūloma papildyti savivaldybės strateginio plano esamos situacijos analizę ir SSGG analizę teiginiais apie Kėdainių miesto viešųjų objektų nepakankamumą pagal atitinkamas sritis.

Skyriaus „Infrastruktūra ir aplinkos apsauga“ poskyrį „Komunalinis ūkis ir inžinerinė infrastruktūra“ sakiniu:

„Poreikis ir toliau rekonstruoti kelių dangą egzistuoja tiek Kėdainių rajono kaimiškose teritorijose, tiek ir Kėdainių mieste.“

Skyriaus „Infrastruktūra ir aplinkos apsauga“ poskyrį „Kultūros paveldas“ po sakinio „Viešosios turizmo infrastruktūros kūrimas ir plėtra pritrauktų ir pratęstų turistų viešnagę Kėdainiuose ir sudarytų sąlygas aktyviam laisvalaikiui“ papildyti „Tam siūloma išnaudoti esamus Kėdainių miesto parkus, maudyklas ir Nevėžio upės pakrantę, įrengiant šiuos objektus jungiančią susisiekimo infrastruktūrą.“

Po sakinio „Iš didžiųjų įvykdytų pastarąjį dešimtmetį kultūros paveldo rekonstrukcijos darbų paminėti <...> Dailės mokykla), Kėdainių „Šviesiosios“ gimnazijos pastato sutvarkymo darbus <...> bei gatvių senamiestyje rekonstrukcijos darbus: Didžiosios <...> papildyti, kad „Nepaisant to, dalies šių objektų infrastruktūra vis dar nepakankama. Šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, patalpos per mažos, todėl būtina praplėsti ir modernizuoti pastatą. Dėl tos pačios priežasties Kėdainių dailės mokyklos užklasines veiklas numatoma organizuoti Kėdainių Sinagogoje, įrengiant modernias tekstilės, odos, grafikos, fotografijos ir videomeno disciplinų klases.“

Kėdainių senamiestyje būtina atlikti Didžiosios Rinkos aikštės modernizavimo darbus, sukuriant patrauklų gyventojų, svečių ir turistų traukos centrą.

Siūloma poskyrio pavadinimą „Kultūros paveldas“ išplėsti, įtraukiant ir kultūros infrastruktūrą „Kultūros paveldas ir kultūra“ bei papildyti šia pastraipa:

Kėdainiai būdami Lietuvos centre negali pritraukti atlikėjų, kitų užsienio projektų dėl mažos salės ir scenos. Be to, trūksta patalpų saviraiškos būreliams, bendruomenių organizacijoms, įvairioms neįgaliųjų ar socialinių rizikų organizacijoms, tinkamų neįgaliųjų judėjimui. Atsižvelgiant į tai, Kėdainiuose būtina įrengti kultūros centrą, kuriame galėtų būti organizuojami plataus pobūdžio renginiai.

Kėdainiuose gana daug jaunimo, tačiau nėra atviros erdvės, kurioje būtų organizuojami renginiai jaunimui.

Strateginio plano dalies „Infrastruktūra ir aplinkos apsauga“ skyriuje „Infrastruktūros ir aplinkos apsaugos SSGG analizė“ prie trūkumų siūloma įtraukti šiuos du naujus teiginius:

10. Kėdainių mieste trūksta viešų erdvių, tinkamų kėdainiečių laisvalaikio praleidimui.

11. Kėdainių mieste aktualios susisiekimo problemos prie viešųjų pastatų.

Taip pat prie galimybių siūloma įtraukti šiuos du naujus teiginius:

9. Sukurti patrauklius traukos centrus Kėdainių miesto gyventojams, verslininkams ir miesto svečiams.

10. Užtikrinti viešų objektų prieinamumą Kėdainių mieste.

### **3.2. Kėdainių rajono strateginio plėtros plano iki 2020 metų strategija, tikslai, uždaviniai, priemonės ir stebėsenos rodikliai**

Studijoje suformuota vizija, tikslai, uždaviniai atitinka Kėdainių rajono savivaldybės plėtros vizijos iki 2020 metų prioriteto „Darnų žmogaus ir aplinkos vystymąsi užtikrinanti infrastruktūra“ veiksmus. Išskirti

teiginiai išsamūs, apimantys studijos apimtyje nustatytus veiksmus, todėl tikslų ir uždavinių keitimas yra nebūtinai.

Nežymūs pakeitimai reikalingi strateginio plėtros plano įgyvendinimo stebėsenos rodiklių sistemoje. Į rodiklių stebėsenos sistemą siūloma įtraukti rodiklį, kuris geriausiai apibūdina integruotas investicijas: „Sukurtos arba atnaujintos atviros erdvės miestų vietovėse, m<sup>2</sup> „.

**Rekomendacijos.** Reiktų pažymėti, kad nepaisant nepakankamai išsamios esamos situacijos analizės, kurios keitimai aptarti poskyryje „Kėdainių rajono strateginio plėtros plano iki 2020 metų esamos situacijos ir SSGG“, priemonių plane atsispindi nemaža dalis Studijoje nagrinėjamų objektų. Todėl dalį priemonių siūloma tik pakoreguoti arba išskirti dukterinę priemonę (korekcijos pažymėtos raudona spalva):

3.2.1. Siūlomos koreguoti Kėdainių rajono strateginio plėtros plano iki 2020 metų priemonės

Priemonė	Pasiekimo rodiklis	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga institucija	Lėšų poreikis, EUR	Finansavimo šaltiniai, EUR			
					Rajono savivaldybės lėšos	Valstybės biudžeto lėšos	ES fondai, kita užsienio valstybių parama	Privačios lėšos
<p>3.1.7.3. Rekonstruoti Kėdainių miesto Didžiosios Rinkos aikštę</p> <p>Siūloma pakoreguoti pavadinimą:</p> <p>Modernizuoti Kėdainių miesto Didžiosios Rinkos aikštę, pritaikant vietos bendruomenei</p>	<p>Atlikti aikštės rekonstrukcijos darbai (pakeista aikštės danga, išpjauti medžiai, perkelti ir naujai pastatyti šviestuvai, įrengta lietaus nuotekų trąša, suolai, šiukšlių dėžės, informacinis stendas, fontanas)</p> <p>Siūloma papildyti pasiekimo rodiklius:</p> <p>Atlikti aikštės rekonstrukcijos darbus (aikštės dangos rekonstrukcija, fontano įrengimas, mažosios architektūros elementų įrengimas (suoliukai, šiukšliadėžės, dviračių stovai bei šviestuvai), įrengti informacinį stendą sutvarkyti želdinius, įrengti vaizdo stebėjimo kameras.</p>	<p>2013-2020</p> <p>2014-2018</p>	Administracija	1 737 720	86 886 130 329	579 240 130 329	1 071 594 1 477 062	
<p>3.1.7.11. Plėsti Kėdainių senamiesčio viešąją turizmo infrastruktūrą</p>	<p>Rekonstruotas pėsčiųjų tiltas per Nevėžį; sutvarkyta dešinioji krantinė; įrengti dviračių takai bei prieplauka; pastatytas viadukas per geležinkelį</p>	<p>2016-2020</p> <p>2015-2017</p>	Administracija	5 792 400	117 489	117 489	5 792 400 5 557 422	
<p>3.1.7.13. Sutvarkyti Vytauto parką Kėdainių mieste</p>	<p>Sutvarkytas parkas</p> <p>Siūloma pakoreguoti pasiekimo rodiklius:</p>	2015-2020	Administracija	57 924	57 924			

Priemonė	Pasiekimo rodiklis	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga institucija	Lėšų poreikis, EUR	Finansavimo šaltiniai, EUR			
					Rajono savivaldybės lėšos	Valstybės biudžeto lėšos	ES fondai, kita užsienio valstybių parama	Privačios lėšos
Siūloma pakoreguoti pavadinimą:  Modernizuoti Vytauto parką, pritaikant vietos bendruomenei (J. Basanavičiaus g. 130A, Kėdainiai)	Pėsčiųjų takų sutvarkymas, sporto-žaidimų aikštelių įrengimas, mažosios architektūros elementų įrengimas (suoliukai, šiukšliadėžės), vaizdo stebėjimo kamerų įrengimas.	2016-2018		498 354	39 927	39 927	418 501	
3.1.4.5. Tvarkyti, rekonstruoti ir plėtoti Kėdainių miesto kelius ir gatves, įrengti lietaus nuotekas	Sutvarkytų, rekonstruotų gatvių ilgis (9 km): Šviesos, Pievų, Skroblų, Topolių, Janušavos g., Ryto g., Daukšos g. atkarpa tarp 6-18 namų; Gegučių g., Kanapinsko g., Juodkiškio g., Respublikos g., Žydų g., Jazminų g., Putinų g., Alyvų g., Liepų alėjos, Šėtos g. nuo J. Basanavičiaus g. iki geležinkelio pervažos; įrengti lietaus nuotekų tinklai Dotnuvos g.  Siūloma papildyti šiomis gatvėmis:  Lukšio g., Žemaitės g., Kauno g., Birutės g., Dotnuvos g., Mindaugo ir Pavasario g.	2012-2020	Administracija	14 046 571	579 240	10 136 701	3 330 630	
				2 519 694	188 977	188 977	2 141 740	
				Viso: 16 566 265	Viso: 768 217	Viso: 10 325 678	Viso: 5 472 370	
3.1.8.11 Atlikti Kėdainių	Restauruota sinagoga	2013-2017	KPD,	205 630		102 815		102 815

Priemonė	Pasiiekimo rodiklis	Pasiiekimo laikas (metai)	Atsakinga institucija	Lėšų poreikis, EUR	Finansavimo šaltiniai, EUR			
					Rajono savivaldybės lėšos	Valstybės biudžeto lėšos	ES fondai, kita užsienio valstybių parama	Privačios lėšos
Sinagogos (Smilgos g. 5A), remontą – restauraciją		2017-2019	Žydų bendruomenė Administracija	868 860	65 165	65 165	738 531	
3.3.1.8. Įrengti paplūdimius, maudyklas mieste ir rajone  Siūloma išskirti naujas priemones:	Įrengti 3 paplūdimiai (Babėnų, Angirių, Biliūno g.), 2 maudyklos (Ancišio k, Vilainių)	2012-2020	Administracija	868 860	86 886		781 974	
<i>3.3.1.8.1. Babėnų tvenkinio maudyklos ir poilsio zonos modernizavimas pritaikant vietos bendruomenei</i>	<i>Paplūdimio įrengimas, takų įrengimas, vaikų žaidimų aikštelių įrengimas, mažosios architektūros elementų įrengimas (suoliukai, šiukšliadėžės, persirengimo kabinos).</i>	2015-2016		434 430	32 582	32 582	369 266	
<i>3.3.3.8.2. J. Biliūno gatvės maudyklos ir poilsio zonos modernizavimas pritaikant vietos bendruomenei</i>	<i>Paplūdimio įrengimas, vaikų ir jaunimo žaidimų aikštelės įrengimas, mažosios architektūros elementų įrengimas (suoliukai, šiukšliadėžės, pavėsinės), automobilių stovėjimo aikštelės / privažiavimo iš J. Biliūno g. įrengimas.</i>	2015-2016		347 544	26 066	26 066	295 412	
3.4.1.1.8. Kėdainių Šviesios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, Kėdainiai, modernizavimas	Modernizuotas gimnazijos pastatas	2014-2016  2014-2019	Administracija	2 867 238 3 041 010	144 810 108 532	868 860 1 702 455	1 853 568 1 230 023	

Priemonė	Pasiekimo rodiklis	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga institucija	Lėšų poreikis, EUR	Finansavimo šaltiniai, EUR			
					Rajono savivaldybės lėšos	Valstybės biudžeto lėšos	ES fondai, kita užsienio valstybių parama	Privačios lėšos
Siūloma išskirti naujas priemones:								
3.4.1.1.8.1. <i>Sutvarkyti Kėdainių Šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, prieigas</i>	<i>Atlikti griovimo darbus, sutvarkyti sklypą ir lauko inžinerinius tinklus, įrengti vaizdo stebėjimo sistemą.</i>	<i>2016-2019</i>	<i>Administracija</i>	<i>193 409</i>	<i>14 506</i>	<i>14 506</i>	<i>164 397</i>	
3.4.1.1.8.2. <i>Modernizuoti Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, pastatą</i>	<i>Rekonstruoti pastatą</i>	<i>2014-2018</i>	<i>Administracija</i>	<i>1 593 923</i>		<i>1 593 923</i>		
3.4.1.1.8.3. <i>Rekonstruoti Kėdainių šviesiosios gimnazijos pastato, esančio Didžioji g. 60, vidaus patalpas</i>	<i>Įrengti klases ir laboratorijas, skirtas vaikų ugdymui</i>	<i>2014-2018</i>	<i>Administracija</i>	<i>1 253 678</i>	<i>94 026</i>	<i>94 026</i>	<i>1 065 626</i>	
3.6.1.1. Rekonstruoti Kėdainių rajono savivaldybės pastatą, esantį Didžiosios Rinkos a. 4, Kėdainiuose, įrengiant Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos vaikų ir jaunimo skyrių	Rekonstruotas pastatas, įrengtas Mikalojaus Daukšos viešosios bibliotekos vaikų ir jaunimo skyrius	2014-2018	Administracija	1 158 480 2 316 960	86 886 191 149	86 886 1 071 594	984 708 1 054 217	
3.6.1.11 .Rekonstruoti	Rekonstruota miesto parko Didžioji estrada	2015-2020	Administracija	1 448	144 810		1 303	

Priemonė	Pasiekimo rodiklis	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga institucija	Lėšų poreikis, EUR	Finansavimo šaltiniai, EUR			
					Rajono savivaldybės lėšos	Valstybės biudžeto lėšos	ES fondai, kita užsienio valstybių parama	Privačios lėšos
<p>Kėdainių miesto parko Didžiąją estradą ir sutvarkyti teritoriją prie užtvankos</p> <p>Siūloma pakoreguoti pavadinimą:</p> <p>Modernizuoti Kėdainių miesto parko infrastruktūrą, pritaikant vietos bendruomenės reikmėms</p>	<p>ir sutvarkyta teritorija</p> <p>Siūloma pakoreguoti pasiekimo rodiklius:</p> <p>Modernizuota esamo parko estrada, išplėsta ir modernizuota scena, įrengta estrados apšvietimo sistema, sutvarkyti takai, įrengta prieplauka, sutvarkyti želdynai.</p>	2018-2020		<p>100</p> <p>2 896 200</p>	217 215	217 215	290	2 461 770

Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus

3.2.2. Siūlomos įtraukti naujos Kėdainių rajono strateginio plėtros plano iki 2020 metų priemonės

Priemonė	Pasiekimo rodiklis	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga institucija	Lėšų poreikis, EUR	Finansavimo šaltiniai, EUR			
					Rajono savivaldybės lėšos	Valstybės biudžeto lėšos	ES fondai, kita užsienio valstybių parama	Privačios lėšos
Rekonstruoti pėsčiųjų taką, tunelį ir pėsčiųjų tiltą per Smilgos upelį	Modernizuoti pėsčiųjų tunelį, įrengti mažosios architektūros elementus (suoliukai, šiukšliadėžės), vaizdo stebėjimo kamerų įrengimas.	2017-2019	Administracija	984 708	73 853	73 853	837 002	
Sutvarkyti Kėdainių ligoninės teritoriją	Rekonstruoti esamų automobilių stovėjimo aikšteles, įrengti aikštelę vietoje infekcinio korpuso, įrengti aikštelę už ligoninės teritorijos ribų.	2017-2019	Administracija	625 240	46 893	46 893	531 454	
3.1.7.8.1. Įrengti dviračių takus prie Nevėžio krantinės ir pėsčiųjų tilto	Įrengti dviračių takus	2017-2019	Administracija	289 620	21 722	21 722	246 177	

Šaltinis: sudaryta darbo autoriaus