



KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS  
ADMINISTRACIJA

## Kėdainių rajono strateginio plėtros plano iki 2020 metų santrauka



## TURINYS

<b>PRATARMĖ</b>	<b>3</b>
<b>STRATEGINIO PLĖTROS PLANO RENGIMO APŽVALGA</b>	<b>4</b>
<b>KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS PLĖTROS IKI 2020 METŲ STRATEGIJA</b>	<b>5</b>
<b>STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMO LĖŠŲ POREIKIS</b>	<b>10</b>
<b>STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMO STEBĖSENA</b>	<b>12</b>

## PRATARMĖ

Džiaugiuosi, kad Kėdainių rajono savivaldybės bendruomenė turi galimybę susipažinti su rajono savivaldybės strateginiu plėtros planu iki 2020 metų, vienu iš svarbiausių rajono savivaldybės planavimo dokumentų.

Rajono savivaldybės tarybos narių, administracijos darbuotojų bei konsultantų darbo dėka šiame dokumente numatyti artimiausiam dešimtmečiui svarbiausi Kėdainių rajono savivaldybės prioritetai, tikslai, uždaviniai, priemonės. Atlikus esamos situacijos analizę, identifikavus rajono savivaldybės stiprybes, galimybes bei silpnybes ir grėsmes, nustatačius jos vietą bei vaidmenį šalies ir tarptautiniame kontekste, buvo suformuluota rajono savivaldybės plėtros vizija bei patikslinta savivaldybės misija.

Įgyvendinant Kėdainių rajono savivaldybės plėtros iki 2020 metų strategijoje numatytus prioritetus ir jų tikslus, bus siekiama gerinti gyvenimo kokybę ne tik rajono savivaldybės centre, bet ir kaimiškose vietovėse. Tikiu, kad darbštūs ir kūrybingi kėdainiečiai daug padarys, kad gyvenimas mūsų krašte būtų patogesnis ir saugesnis, kad jaunimas noriai grįžtų ir dirbuotųsi savame krašte, kad Kėdainių taptų patrauklūs svečiams, investuotojams.

Sieksime, kad mūsų kraštas būtų išsiskiriantis istoriniu Radvilų miestu su unikaliu senamiesčiu bei daugiakultūriu paveldu, kad taptų klestinčiu Vidurio Lietuvos regioniniu žinių ekonomikos, išvystyto transporto ir logistikos, konkurencingos chemijos ir maisto pramonės, modernaus žemės ūkio centru. Visi bendrai dirbsime dėl tokio krašto, kuriame išplėtotą darnų žmogaus ir aplinkos vystymąsi užtikrinanti infrastruktūra, sukurta saugi bei sveika aplinka gyvenimui, darbui ir poilsiui, o jame gyvena tolerantiškumą puoselėjanti, kūrybingų bei iniciatyvių žmonių bendruomenė.

Manau, kad bendrai dirbdami žingsnis po žingsnio artėsime prie tikslo, kad tai, apie ką svajojame, taptų realybe. Tebus mūsų visų darbas kryptingas, o rezultatai tepateisins gyventojų lūkesčius.

Savivaldybės meras

Rimantas Diliūnas



## STRATEGINIO PLĖTROS PLANO RENGIMO APŽVALGA

Kėdainių rajono strateginio plėtros plano iki 2020 metų rengimas buvo vykdomas pagal 2010 metais Kėdainių rajono savivaldybės administracijos gautą ES paramą projektui „Kėdainių rajono plėtros strateginio plano iki 2020 m. parengimas“ (Nr.VP1-4.2-VRM-02-R-21-012).

Strateginio plėtros plano (toliau tekste SPP) tikslas – parengti rajono savivaldybės poreikius bei galimybes atitinkantį strateginį plėtros planą iki 2020 metų, kuriame būtų įvertintos sparčiai kintančios aplinkos tendencijos šalyje, ES ir visame pasaulyje, išanalizuota jų reikšmė rajono savivaldybės plėtrai, suformuluoti plėtros prioritetai, parengtos priemonės ir numatytos savivaldybės, valstybės biudžeto bei ES struktūrinių fondų paramos lėšos joms įgyvendinti. Tai užtikrintų tolesnį savivaldybės valdymo efektyvumą ir našumą, padidintų administracinius savivaldybės administracijos darbuotojų gebėjimus rajono plėtros strateginio planavimo srityje. SPP taip pat turi padėti orientuoti rajono pramonės, statybos, transporto, logistikos, žemės, miškų ūkio įmones, sveikatos apsaugos, švietimo, kultūros socialinių paslaugų ir kitų viešųjų paslaugų sektorių įstaigas, kuriomis kryptimis rengti ir įgyvendinti įvairius jų veiklos plėtojimo, restruktūrizavimo ar modernizavimo projektus ateityje.

Strateginio plėtros plano rengimui buvo sudaryta darbo grupė iš 35 savivaldybės administracijos bei jai pavaldžių įstaigų darbuotojų bei socialinių partnerių atstovų. darbo grupė padėjo du VŠĮ Socialinės ir ekonomikos plėtros centro konsultantai.

Strateginis plėtros planas rengtas keturiais etapais:

1. Pagal surinktą statistinę informaciją ir rajono gyventojų, verslininkų nuomonės tyrimo rezultatus atlikta rajono socialinės ir ekonominės situacijos bei atskirų ūkio sektorių SSGG analizė.
2. Suformuluota strateginio plėtros plano strategija (vizija, misija, prioritetai).
3. Parengtas strateginio plėtros plano strategijos įgyvendinimo priemonių planas.
4. Sudaryta strateginio plėtros plano įgyvendinimo stebėsenos sistema.

Strateginį plėtros planą sudaro rajono savivaldybės vizija, misija ir prioritetai iki 2020 metų ir strategijos įgyvendinimo priemonių planas (tikslai, uždaviniai, priemonės, jų pasiekimo rodikliai, atsakingi vykdytojai, orientacinis lėšų poreikis bei finansavimo šaltiniai).

Rengiant strateginį plėtros planą buvo vadovautasi nacionaliniais ir ES strateginio planavimo dokumentais. Todėl Kėdainių rajono savivaldybės plėtros prioritetai visiškai suderinti su ES ir Lietuvos strateginių gairių iki 2020 metų bendromis ir specifinėmis nuostatomis, patvirtintais Kauno regiono plėtros plano iki 2020 metų prioritetais. Strateginio plėtros plano rengimo metu buvo atsižvelgta į esamos Kėdainių rajono savivaldybės būklės ir tendencijų analizės, SSGG analizės rezultatus, kurie turi didelį poveikį tinkamų viešųjų ir privačių investicijų pasirinkimui 2012–2020 m. laikotarpiui. Rengiant strateginį plėtros planą didelis dėmesys skirtas žinių ekonomikai, nuolatiniam žmonių mokymui ir tobulėjimui, skurdo ir socialinės atskirties mažinimo problemoms, naujoms technologijoms, vietos ekonomikos konkurencingumo stiprinimui, darnų vystymąsi atitinkančios infrastruktūros plėtrai.

## KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS PLĖTROS IKI 2020 METŲ STRATEGIJA

### **Kėdainių rajono savivaldybės plėtros iki 2020 m. vizija:**

- Kraštas, išsiskiriantis istoriniu Radvilų miestu su unikaliu senamiesčiu bei daugiakultūriu paveldu.
- Klestintis Vidurio Lietuvos regioninis žinių ekonomikos, išvystyto transporto ir logistikos, konkurencingos chemijos ir maisto pramonės, modernaus žemės ūkio centras.
- Kraštas, kuriame išplėtotą darnų žmogaus ir aplinkos vystymąsi užtikrinanti infrastruktūra, sukurta saugi bei sveika aplinka gyvenimui, darbui ir poilsiui bei gyvena tolerantiškumą puoselėjanti, kūrybingų bei iniciatyvių žmonių bendruomenė.

**Kėdainių rajono savivaldybės misija** – plėtoti vietos savivaldą ir kokybišką viešųjų paslaugų teikimą, užtikrinant darnų viso rajono vystymąsi bei Kėdainių krašto bendruomenės poreikių ir interesų tenkinimą.

Kėdainių rajono savivaldybės plėtros vizijos pasiekimui yra numatyti trys Kėdainių rajono savivaldybės plėtros iki 2020 metų prioritetai:

- 1. Efektyvūs ir kvalifikuoti žmogiškieji išteklių žinių ekonomikai.**
- 2. Konkurencinga vietos ekonomika.**
- 3. Darnų žmogaus ir aplinkos vystymąsi užtikrinanti infrastruktūra.**

Rajono savivaldybės plėtros prioritetų iki 2020 metų pasiekimui yra numatyti šie tikslai:

	<b>EFEKTYVŪS IR KVALIFIKUOTI ŽMOGISKIEJI IŠTEKLIAI ŽINIŲ EKONOMIKAI</b>
<b>I PRIORITETAS</b>	1.1. Tikslas Didinti rajono žmoniškųjų išteklių kompetenciją ir padidinti jų sugebėjimus prisitaikyti prie dinamiškos aplinkos pokyčių. 1.2. Tikslas Sukurti žinių visuomenę rajone plėtojant informacines technologijas. 1.3. Tikslas Sumažinti socialinę atskirtį bei didinti socialinę sanglaudą, plėtojant socialines ir kultūrinės paslaugas. 1.4. Tikslas Ugdyti saugią, išsilavinusią, aktyvią ir savo tikslų siekiančią bendruomenę.
	<b>KONKURENCINGA VIETOS EKONOMIKA</b>
<b>II PRIORITETAS</b>	2.1. Tikslas Sudaryti verslo plėtrai ir investicijoms palankią aplinką. 2.2. Tikslas Išsaugoti ir plėtoti veikiančių rajone įmonių potencialą bei skatinti naujų verslo įmonių steigimą. 2.3. Tikslas Didinti verslo aplinkos rajone konkurencingumą, formuojant tam reikiamą infrastruktūrą.
	<b>DARNŲ ŽMOGAUS IR APLINKOS VYSTYMĄSI UŽTIKRINANTI INFRASTRUKTŪRA</b>
<b>III PRIORITETAS</b>	3.1. Tikslas Modernizuoti ir pritaikyti viešąją infrastruktūrą šiuolaikiniams poreikiams. 3.2. Tikslas Diegti aplinkos kokybę gerinančias sistemas. 3.3. Tikslas Atnaujinti infrastruktūrą kaimo ir miesto vietovėse, sudarant tinkamas gyvenimo ir poilsio sąlygas gyventojams. 3.4. Tikslas Sukurti kokybišką, visiems prieinamą ir tęstinę švietimo s-mą rajone.

- 3.5. Tikslas Optimizuoti sveikatos priežiūros įstaigų tinklą ir gerinti sveikatos paslaugų kokybę bei prieinamumą.
- 3.6. Tikslas Tobulinti kultūros ir sporto infrastruktūrą bei optimizuoti šios infrastruktūros įstaigų veiklą.
- 3.7. Tikslas Didinti socialinių ir viešųjų paslaugų teikėjų įvairovę bei stiprinti paslaugų materialinę bazę.

Žmogiškieji ištekliai yra svarbiausias veiksnys Kėdainių rajono savivaldybės plėtrai. Jie didele dalimi nulemia socialinę rajono savivaldybės pažangą bei potencialą.

Nors rajono savivaldybėje užimtų gyventojų išsilavinimas yra santykinai aukštas, patenkinamas apsirūpinimas darbo jėgos ištekliais, tačiau pastebimi reiškiniai, kurie gali turėti neigiamų pasekmių tolimesnei rajono savivaldybės plėtrai. Pastaruosius 10 metų Kėdainių rajono savivaldybėje mažėjo gyventojų skaičius – dėl mažėjančio gimstamumo ir gyventojų emigracijos.

Darbo išteklių kvalifikacija tampa vis svarbesniu kriterijumi, apibūdinančiu darbo jėgos pasiūlą. Viena svarbiausių konkurencingos vietos ekonomikos, žinių visuomenės plėtros ir socialinės atskirties prevencijos prielaidų yra aktyvus visų amžiaus grupių rajono gyventojų mokymasis. Rajono gyventojų bendrosios žinios ir įgūdžiai nėra pakankami, pirmiausia – kompiuterinio raštingumo, verslumo, komunikabilumo, iniciatyvumo, kūrybingumo srityse. Bendrosios žinios ir įgūdžiai yra labai svarbūs, gerinant rajono savivaldybės gyventojų prisitaikymą prie nuolatos kintančių rinkos pokyčių, didinant jų galimybes dalyvauti darbo rinkoje ir siekti kokybiško užimtumo.

Tobulinant bendrą rajono savivaldybės administravimo sistemą būtina stiprinti rajono savivaldybės administracijos ir jai pavaldžių įstaigų darbuotojų kompetencijas. Reikia tobulinti rajono savivaldybės administracijos personalo valdymo sistemą, nuolatinį darbuotojų mokymą, diegti pažangias viešųjų paslaugų teikimo ir veiklos planavimo naujoves, kurti teigiamą rajono savivaldybės administracijos ir jai pavaldžių įstaigų įvaizdį.

Žmogiškųjų išteklių plėtrai rajono savivaldybės strateginiame plėtros plane numatytas pirmas prioritetas ir jo siekiniai:

## **I PRIORITETAS. EFEKTYVŪS IR KVALIFIKUOTI ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI ŽINIŲ EKONOMIKAI**

1. Kėdainių savivaldybė sieks tapti Vidurio Lietuvos regiono žinių ekonomikos centru, kuriame gyventų pažangūs, novatoriškai mąstantys bei kuriantys, nuolat besimokantys ir tolerantiški žmonės.
2. Rajone bus teikiamos ir visoms gyventojų grupėms prieinamos kokybiškos švietimo bei mokymo paslaugos, bus sudarytos sąlygos rajono žmonėms mokytis visą gyvenimą, tobulinti savo socialinę ir dalykinę kompetenciją.
3. Efektyvinant savivaldybės administracijos bei savivaldybės įstaigų veiklą bus tobulinama savivaldybės administracijos bei jos įstaigų dirbančiųjų kvalifikacija, kompetencija ir įgūdžiai, ypač susiję su savivaldybės administracijos bei jos įstaigų strateginių tikslų įgyvendinimu.
4. Gerinant savivaldybės administracijos bei savivaldybės įstaigų paslaugų teikimą gyventojams ir verslui, bus įdiegti šiuolaikinių elektroninių paslaugų teikimo metodai, vykdomas kokybės vadybos modelių ir sistemų diegimas ir sertifikavimas.
5. Nevyriausybinių sektoriaus potencialo, partnerystės ir socialinio dialogo tarp nevyriausybinių organizacijų ir savivaldybės administracijos bei savivaldybės įstaigų

stiprinimas, gyventojų bendruomeniškumo ir pilietiškumo skatinimas bei ugdymas sudarys prielaidas sėkmingai ir efektyviai žmogiškųjų išteklių plėtrai rajone bei pagerins savivaldybės įgyvendinamą viešąją politiką.

6. Savivaldybės administracija, bendradarbiaudama su darbo birža, rajono nevyriausybinėmis organizacijomis, sieks sukurti efektyvų vietos darbo rinkos aktyvinimo priemonių kompleksą, kuris leistų padidinti darbo vietų pasiūlą rajone.

Ateityje Kėdainių rajono savivaldybės ekonominį konkurencingumą lems aukšta produkcijos kokybė, inovatyvumas, darbo našumas, todėl rajono ūkyje toliau vyks restruktūrizacija, persiorientuojant prie aukštesnės pridėtinės vertės produktų ir paslaugų gamybos. Kėdainių rajono ekonominis vystymasis yra susijęs su pramonės plėtra, taip pat užsienio investicijomis, patogia geografine rajono padėtimi. Stiprios žemės ūkio įmonės ir ūkininkų ūkiai, palyginti kvalifikuota darbo jėga, strategiškai patogi rajono susisiekiama su kitais regionais vieta, neblogai išvystyta įvairaus transporto infrastruktūra, plėtojamas pramoninis parkas, daug veikiančių rajone žemės ūkio mokslo ir konsultavimo institucijų yra išskiriami kaip esminiai Kėdainių rajono ekonominės plėtros veiksniai.

Kėdainių rajono savivaldybės plėtros iki 2020 metų strateginiame plane konkurencingos vietos ekonomikos skatinimui yra numatytas antrasis prioritetas.

## **II PRIORITETAS. KONKURENCINGA VIETOS EKONOMIKA**

1. Kėdainių rajonas bus patrauklus šalies ir tarptautiniam verslui, nes rajone išvystyta tarptautinio transporto ir logistikos sistema, kuriama laisva ekonominė zona ir ypač patogi rajono geografinė padėtis bus visapusiškai išnaudojama, rajonas taps svarbiu tiltu tarp Europos Rytų ir Vakarų, Šiaurės ir Pietų.
2. Kėdainių rajone bus sukurta palanki verslo plėtrai bei investicijoms aplinka, skatinanti konkurencingų šalies ir tarptautiniu mastu produktų gamybą bei naujų verslo iniciatyvų atsiradimą ir įgyvendinimą, o žinių ekonomikai būdingų principų įgyvendinimas ir skaitmeninių technologijų kūrimas bei diegimas bus svarbūs rajono gyventojų gerovės augimo ir visų ūkio šakų plėtros rajone veiksniai.
3. Kėdainių rajonas taps didelę pridėtinę vertę kuriančios pramonės ir žinių pagrindu plėtojamos ekonomikos Vidurio Lietuvos regioniniu centru. Šiai plėtrai teigiamą įtaką daro ir rajone bei visame Kauno regione esamas stiprus mokslinis potencialas, ir glaudus jo bendradarbiavimas su verslo struktūromis.
4. Kėdainių rajonas išsiskirs efektyviu ir moderniu žemės ūkiu. Rajone sparčiai plėtojamas tradicinis žemės ūkis bus pagrįstas pažangiaisiais ūkininkavimo metodais. Bus plėtojama vietos perdirbamoji pramonė, agrotiekimo sistema, stiprės žemės ūkio gamintojų partnerystės ryšiai su rajone veikiančiomis žemės ūkio mokslo, švietimo bei konsultavimo institucijomis.

Žmogaus ir rajono bendruomenės raidai yra svarbi gyventojų socialinė gerovė ir socialinis saugumas. Siekiant užtikrinti aukštą gyventojų gyvenimo kokybę, turi būti sukurta efektyvi, kokybiška ir visiems Kėdainių rajono savivaldybės gyventojams prieinama švietimo sistema. Tam reikalingas išplėtotas ir visiems prieinamas ikimokyklinis ugdymas, geras ugdymosi sąlygas užtikrinančios ugdymo įstaigos, aukštos kvalifikacijos pedagogai. Viena iš pagrindinių rajono savivaldybės visuomenės sveikatos

priežiūros funkcijų yra svarbių bendruomenei sveikatos saugos, sveikatos ugdymo ir stiprinimo priemonių įgyvendinimas, informacijos apie visuomenės sveikatą ir jos gerinimo būdus sklaida, bendradarbiavimas su valstybės institucijomis, nevyriausybinėmis organizacijomis, bendruomene, šeima. Asmens sveikata taip pat priklauso ir nuo susiformavusių sveikos gyvensenos įgūdžių. Aktyviai veiklai reikalinga sukurti tinkamas sąlygas. Aktyvus gyventojų dalyvavimas sportinėje veikloje didintų jų sveikatingumą ir darbingumą.

Daugiatautė kultūra yra sudėtinė rajono savivaldybės istorinės raidos dalis, ne tik priklausanti nuo šios raidos pokyčių ir problemų, bet dažnai pati skatinanti naujoves socialinei bei ekonominei krašto plėtrai spartinti. Kultūra saugo ir įtvirtina tautinį, istorinį bendruomenės savitumą, padeda kurti darnią, tolerantišką, išsilavinusią ir atvirą bendruomenę. Kėdainių rajono savivaldybė pasižymi kultūros paveldo objektų gausa ir jo įvairove. Daugeliui kultūros paveldo objektų būdingas glaudus sąryšis su gamtiniu kraštovaizdžiu, todėl siekiama išsaugoti rajono identitetą, puoselėti etninę kultūrą

Sprendžiant švietimo, sveikatos, kultūros, socialinės infrastruktūros bei socialinių paslaugų kokybės gerinimo, saugumo užtikrinimo problemas, viešosios infrastruktūros modernizavimui ir pritaikymui rajono bendruomenės poreikiams, užtikrinant efektyvią kraštovaizdžio ir biologinės įvairovės apsaugą, rajono savivaldybės plėtros iki 2020 metų strateginiame plane numatytas yra trečiasis prioritetas.

### **III PRIORITETAS. DARNŲ ŽMOGAUS IR APLINKOS VYSTYMAŠI UŽTIKRINANTI INFRASTRUKTŪRA**

1. Kėdainių rajone bus modernizuota ir šiuolaikinius rajono gyventojų poreikius atitinkanti viešoji infrastruktūra, kuri užtikrins ilgalaikį rajono ekonominį augimą bei konkurencingumą.
2. Išsaugotas ir atkurtas kultūros paveldas, išplėtota viešoji turizmo infrastruktūra sudarys sąlygas turizmo plėtrai rajone. Bus siekiama, kad Kėdainių, kaip istorinio Radvilų miesto, palikimas, rajono tradiciniai renginiai pritrauktų į Kėdainių kraštą kuo daugiau šalies ir užsienio turistų.
3. Išplėtota kultūros, sporto, laisvalaikio paslaugų sistema, užtikrinta profesionalaus meno sklaida sudarys sąlygas kiekvienam rajono gyventojui dalyvauti kultūrinėje veikloje puoselėjant kultūros tradicijas bei raiškos įvairovę bei aktyviai sportuoti, taip sprendžiant itin svarbias socialinės sanglaudos ir gyvenimo kokybės gerinimo, gyventojų sveikos gyvensenos ugdymo, laisvalaikio užimtumo problemas.
4. Išplėtota vaikų ir jaunimo užimtumo sistema, sukurta jaunų žmonių poreikius atitinkanti infrastruktūra užtikrins sklandų jaunimo politikos įgyvendinimą rajono savivaldybėje. Bus siekiama, kad jaunimas, baigęs mokslus, sugrįžtų ar atvyktų dirbti ir gyventi į patrauklų Kėdainių rajoną.
5. Sveikatos priežiūros paslaugos bus prieinamos visoms socialinėms rajono gyventojų grupėms, ypač vaikams ir jaunimui, sudėtingoje socialinėje padėtyje esantiems žmonėms. Gerinant sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, bus siekiama pagerinti rajono žmonių fizinę ir psichinę sveikatą, ugdyti gyventojų sveikos gyvensenos įgūdžius, kurti Kėdainių rajono kaip sveikatą propaguojančios savivaldybės įvaizdį.

6. Ypatingas dėmesys bus skiriamas skurdo ir socialinės atskirties prevencijai, padedant socialinės atskirties ir rizikos grupių nariams, žmonėms su negalia integruotis į rajono bendruomeninį gyvenimą.
7. Taikant elektronines ir kitas šiuolaikiškas priemones, stiprinant rajono bendruomenės ir viešojo saugumo institucijų bendradarbiavimą, bus sukurta saugi gyvenamoji aplinka, didelis dėmesys bus skiriamas viešajai tvarkai palaikyti ir nusikaltimų prevencijai.
8. Išsaugotas ir atkurtas tradicinis kraštovaizdis, ypač aplink Nevėžio upę ir jos intakus, formuos poilsiui ir rekreacijai patrauklias zonas, pagerins rajono gyventojų gyvenimo kokybę.
9. Užtikrinant darnų žmogaus ir aplinkos vystymąsi rajone bus pasiektas aukštas aplinkos apsaugos kokybės lygis: rajone veiks modernios aplinkosaugos sistemos, rengiamos ir įgyvendinamos gyventojų aplinkosauginio švietimo bei aplinkos kokybės monitoringo programos, užtikrinta geriamojo ir paviršinio vandens išteklių apsauga, rajono gyventojai bus aprūpinami kokybišku geriamuoju vandeniu, bus įgyvendintos oro taršos prevencijos priemonės.
10. Bus siekiama, kad pramonė ir žemės ūkis rajone būtų plėtojami nepažeidžiant ekologinės pusiausvyros, prisidedant prie klimato kaitos bei gamtos išteklių apsaugos, bus skatinamas atsinaujinančių energijos šaltinių bei aplinką tausojančių technologijų naudojimas pramonėje bei žemės ūkyje.
11. Išplėtotą ir subalansuotą socialinės apsaugos ir sveikatos priežiūros, švietimo ir ugdymo, kultūros ir sporto, laisvalaikio bei rekreacijos sistema darys rajoną patrauklų gyventi, dirbti ir kurti.

Rajono savivaldybės plėtros iki 2020 metų prioritetams ir jų tikslams pasiekti yra numatyta įgyvendinti 214 priemonių:

- pirmajam prioritetui ir jo tikslams pasiekti - 53 priemonės;
- antrajam prioritetui ir jo tikslams - 16 priemonių;
- trečiajam prioritetui ir jo tikslams - 145 priemonės.

## STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMO LĖŠŲ POREIKIS

Rajono savivaldybės plėtros iki 2020 metų prioritetų ir jų tikslų įgyvendinimui yra numatytos šios lėšos pagal atskirus finansavimo šaltinius:

Prioritetai ir jų tikslai	Lėšų poreikis, tūkst.Lt	Finansavimo šaltiniai, tūkst.Lt			
		Rajono sav. lėšos	Valstybės biudžeto lėšos	ES fondai, kita užsienio valstybių parama	Privačios lėšos
<b>I prioritetas. EFEKTYVŪS IR KVALIFIKUOTI ŽMOGISKIEJI IŠTEKLIAI ŽINIŲ EKONOMIKAI</b>	<b>28.862</b>	<b>11.520</b>	<b>5.035</b>	<b>12.132</b>	<b>175</b>
1.1. Tikslas. Didinti rajono žmoniškųjų išteklių kompetenciją ir padidinti jų sugebėjimus prisitaikyti prie dinamiškos aplinkos pokyčių	5.890	510	380	5.000	0
1.2. Tikslas. Sukurti žinių visuomenę rajone plėtojant informacines technologijas	7.965	2.530	1.135	4.200	100
1.3. Tikslas. Sumažinti socialinę atskirtį bei didinti socialinę sanglaudą, plėtojant socialines ir kultūrinės paslaugas	10.490	6.355	2.495	1.640	0
1.4. Tikslas. Ugdyti saugią, išsilavinusią, aktyvią ir savo tikslų siekiančią bendruomenę	4.182	1.790	1.025	1.292	75
<b>II prioritetas. KONKURENCINGA VIETOS EKONOMIKA</b>	<b>43.080</b>	<b>2.435</b>	<b>11.180</b>	<b>28265</b>	<b>1200</b>
2.1. Tikslas. Sudaryti verslo plėtrai ir investicijoms palankią aplinką	1.445	395	150	400	500
2.2. Tikslas. Išsaugoti ir plėtoti veikiančių rajone įmonių potencialą bei skatinti naujų verslo įmonių steigimą	3.140	1.410	30	1.000	700
2.3. Tikslas. Didinti verslo aplinkos rajone konkurencingumą, formuojant tam reikiamą infrastruktūrą	38.495	630	11.000	26.865	0
<b>III prioritetas. DARNŲ ŽMOGAUS IR APLINKOS VYSTYMAŠI UŽTIKRINANTI INFRASTRUKTŪRA</b>	<b>636.699</b>	<b>57.773</b>	<b>142.882</b>	<b>352.779</b>	<b>84.265</b>
3.1. Tikslas. Modernizuoti ir pritaikyti viešąją infrastruktūrą šiuolaikiniams poreikiams	285.131	26.428	86.831	142.752	29.120
3.2. Tikslas. Diegti aplinkos kokybę gerinančias sistemas	125.470	3.153	730	82.812	38.775
3.3. Tikslas. Atnaujinti infrastruktūrą kaimo ir miesto vietovėse, sudarant tinkamas gyvenimo ir poilsio sąlygas gyventojams	18.830	3.110	0	15.720	0
3.4. Tikslas. Sukurti kokybišką, visiems prieinamą ir tęstinę švietimo s-mą rajone	79.936	10.005	7.561	62.370	0
3.5. Tikslas. Optimizuoti sveikatos priežiūros įstaigų tinklą ir gerinti	32.170	3.510	14.410	14.250	0

sveikatos paslaugų kokybę bei prieinamumą					
3.6. Tikslas. Tobulinti kultūros ir sporto infrastruktūrą bei optimizuoti šios infrastruktūros įstaigų veiklą	66.217	5.780	21.420	22.657	16.360
3.7. Tikslas. Didinti socialinių ir viešųjų paslaugų teikėjų įvairovę bei stiprinti paslaugų materialinę bazę	29.040	5.160	11.930	11.940	10
<b>Iš viso</b>	<b>708.641</b>	<b>70.728</b>	<b>159.097</b>	<b>392.176</b>	<b>85.640</b>

Strateginio plėtros plano priemonių įgyvendinimui pagal atskirus prioritetus numatyta:

I prioriteto priemonėms - 28,862mln. Lt;

II prioriteto priemonėms - 43,08 mln. Lt;

III prioriteto priemonėms - 636,699 mln. Lt.

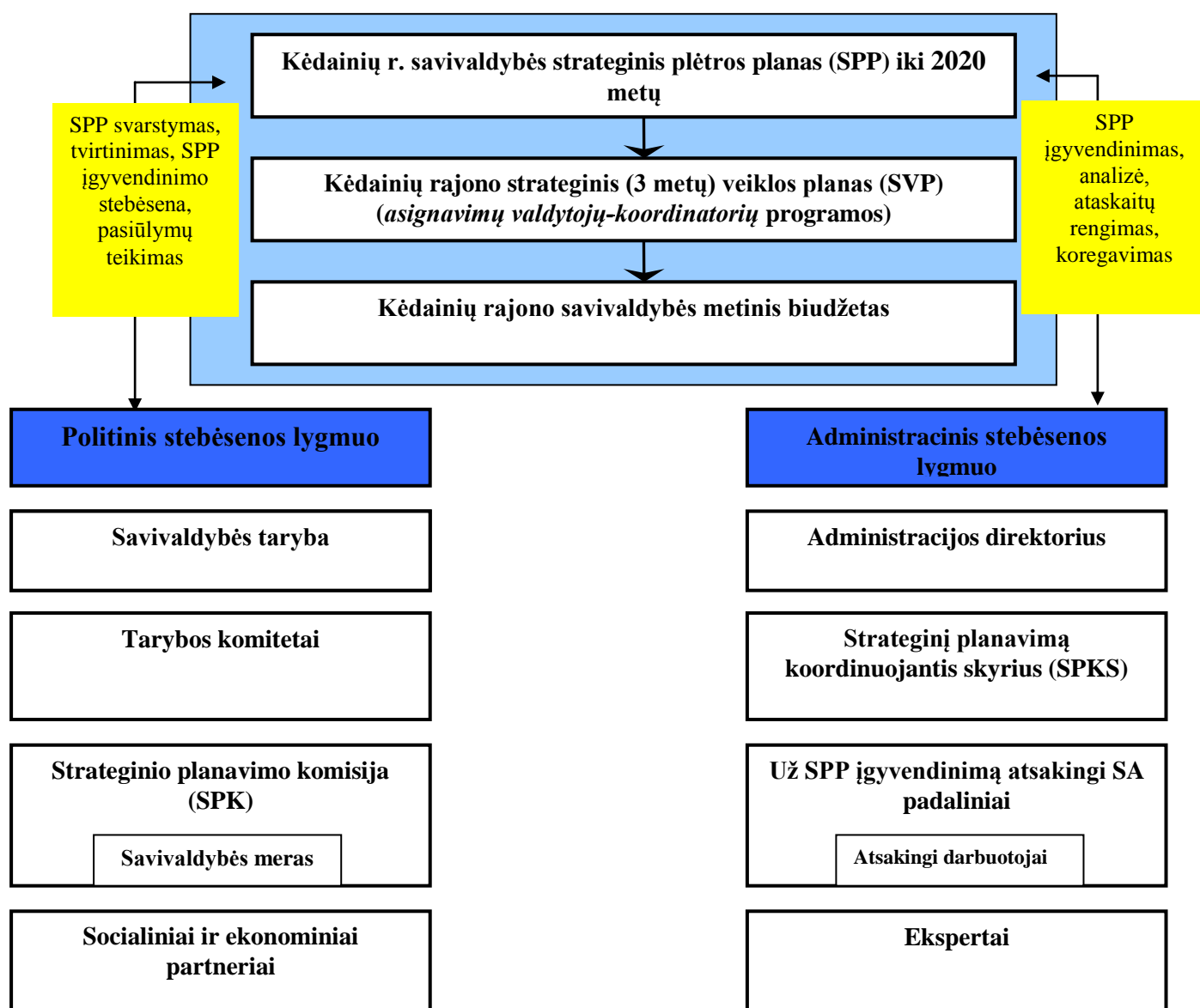
Iš viso visų strateginio plėtros plano priemonių įgyvendinimui iki 2020 metų planuojama 708,641 mln. litų, iš jų: 70,728 mln. Lt sudarytų Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšos; 159,097 mln. Lt valstybės biudžeto lėšos ir 392,176 mln. Lt ES struktūrinių fondų bei užsienio valstybių paramos lėšos, 85,640 mln. Lt sudarytų privačių ūkio subjektų lėšos.

## STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMO STEBĖSENA

Siekiant užtikrinti strateginio plėtros plano iki 2020 m. įgyvendinimą, sukurta stebėsenos (monitoringo) sistema, leidžianti įvertinti plano įgyvendinimo rezultatyvumą ir efektyvumą. Strateginio plėtros plano stebėsenos tikslas – sukurti patikimą ir objektyvią rajono savivaldybės plėtros koordinavimo, strateginio plėtros plano papildymo, keitimo tvarką, optimaliai paskirstyti rajono savivaldybės biudžeto, ES ir valstybės paramos bei kitas tikslines lėšas.

Strateginio plėtros plano įgyvendinimo stebėsenos sistema apima:

- 1) stebėsenos įgyvendinimo procesą;
- 2) stebėsenos įgyvendinimo institucinę struktūrą;
- 3) stebėsenos įgyvendinimo rodiklių sistemą.



1 pav. Kėdainių rajono savivaldybės strateginio plėtros plano iki 2020 m. įgyvendinimo stebėsenos institucinės struktūros schema bei ryšiai su strateginiu veiklos planu ir metiniu savivaldybės biudžetu

Strateginio plėtros plano stebėsenos sistema yra sisteminis bei kompleksiškas priemonių, susietų su patvirtinto strateginio plėtros plano, jo įgyvendinimo kokybinių ir kiekybinių pokyčių stebėjimo, vertinimo ir pasiūlymų dėl šio strateginio planavimo dokumento, įgyvendinimo procesas, kurio rezultatas – periodiškai, t.y. ne rečiau kaip kas trys metai parengiama strateginio plėtros plano įgyvendinimo stebėsenos ataskaita, kurią sudaro kasmetiniai rodikliai, raidos tendencijos ir pasiūlymai dėl tolesnio strateginio plėtros plano įgyvendinimo. Stebėsenos vertinimo kriterijai turi parodyti rezultatų, pasiektų įgyvendinant strateginį plėtros planą, kiekybinę ir kokybinę išraišką. Stebėsenos ataskaitos išvados įforminamos tarybos sprendimais ir skelbiamos rajono bendruomenei.

Strateginio plėtros plano įgyvendinimo ir stebėsenos sistemos institucinę struktūrą sudaro du lygmenys: politinis ir administracinis (žr. 1pav.).

Administracijos direktorius kartu su Strateginio planavimo ir investicijų skyriaus darbuotojais yra atsakingi už strateginio plėtros plano stebėsenos sistemos įdiegimą savivaldybėje.

Strateginio plėtros plano papildymas ir keitimas – tai procedūra, kurios metu plėtros plano prioritetai, tikslai, uždaviniai arba priemonės yra papildomi naujais, keičiami arba atmetami. Plano uždaviniai ir priemonės gali būti papildomi ir keičiami kasmet.

Pasiūlymus dėl strateginio plėtros plano keitimo gali pateikti savivaldybės tarybos nariai, savivaldybės administracijos direktorius, savivaldybės administracijos skyrių vedėjai, valstybinės institucijos, rajono bendruomenės, nevyriausybinės organizacijos, verslo atstovai.

Konsultavimo paslaugas teikė VšĮ Socialinės ir ekonomikos plėtros centras  
J.Galvydžio 5-304, Vilnius  
[www.sepc.lt](http://www.sepc.lt)



Pilną Kėdainių rajono savivaldybės strateginio plėtros plano iki 2020 metų tekstą galima rasti adresu: <http://www.kedainiai.lt>

**Dėl papildomos informacijos prašome kreiptis:**

Kristina Kemešienė, Strateginio planavimo ir investicijų skyriaus vedėja, Kėdainių rajono savivaldybės administracija, J. Basanavičiaus g. 36, LT-57288, Kėdainiai, tel. 8 (347) 69512, [kristina.kemesiene@kedainiai.lt](mailto:kristina.kemesiene@kedainiai.lt)